



REVIMO

Rede Viária de Moçambique, S.A.

RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS

MANAGEMENT AND
FINANCIAL REPORT
2024



FICHA TÉCNICA DATA SHEET

RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS - 2024

MANAGEMENT AND FINANCIAL REPORT - 2024

Aprovação: Assembleia Geral da REVIMO, SA
Responsável pela elaboração: Conselho de Administração
Propriedade: REVIMO, SA.
Endereço: Av. Das Estância, nº 195, Maputo
Criação e Edição: GPE / UTSI – REVIMO,SA.
Tiragem: 30 unidades

Aproved by: Assembly of REVIMO, SA.
Prepared by: The Board of Directors
Property of: REVIMO, SA.
Adress: Av. Das Estância, nº 195, Maputo
Editing and Creative: GPE / UTSI – REVIMO,SA.
Drawing: 30 Units

LISTA DE ABREVIATURAS

BSC – Balanced ScoreCard

CAM – Centro de Assistência e Manutenção

CRBC – China Road and Bridge Corporation

FACIM – Feira Internacional de Maputo

FMI – Fundo Monetário Internacional

IPC- Índice de Preço ao Consumidor

IRPC - Imposto sobre o Rendimento de Pessoas Colectivas

IRPS – Imposto sobre o Rendimento de Pessoas Singulares

IVA – Imposto Sobre o Valor Acrescentado

MEF 20-39 – Modelo Economico e Financeiro 2020 - 2039

MIMO – Mercado Interbancário de Moçambique

PAO – Plano de Actividades e Orçamento

PIB – Produto Interno Bruto

P – Portagem

PGR-NIRF – Plano Geral de Contabilidade - Normas Internacionais de Relato Financeiro

PP - Posto de Pesagem

pp – Pontos percentuais

REVIMO, SA – Rede Viária de Moçambique, Sociedade Anónima

SSA – África Subsariana

TMDA – Tráfego Médio Diário Anual

UAM – Unidade de Assistência e Manutenção

LIST OF ABBREVIATIONS

BSC – Balanced ScoreCard

CAM – Assistance and Maintenance Centre

CRBC – China Road and Bridge Corporation

FACIM –Maputo International Trade Fair

IMF – International Monetary Fund

IPC- Costumer Price Index

IRPC – Corporate Income Tax

IRPS – Personal Income Tax

IVA – Value Added Tax

MEF 20-39 – Economic and Financial Model 2020 - 2039

MIMO – Interbank market of Mozambique

PAO – Activities and Budget Plan

PIB – Gross Domestic Product

P – Toll Gate

PGR-NIRF – General Accounting Plan . International Financial Reporting Standards

PP – Weight Station

pp – Percentage points

REVIMO, SA – Rede Viária de Moçambique, Sociedade Anónima

SSA – Sub-Saharan Africa

TMDA – Average Daily Anual Traffic

UAM – Assistance and Maintenance Unit

	MENSAGEM DO PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO / MESSAGE FROM THE CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS	6
1	VISÃO GERAL DA REVIMO, SA / OVERVIEW OF REVIMO, SA	13
1.1	OBJECTO DA SOCIEDADE / OBJECT OF THE COMPANY	14
1.2	ESTRUTURA ACCIONISTA / SHAREHOLDERS STRUCTURE	14
1.3	VISÃO, MISSÃO E VALORES / VISION, MISSION AND VALUES	15
1.4	CONCESSÃO DE ESTRADAS / ROAD CONCESSION	16
1.5	LOCALIZAÇÃO DA INFRAESTRUTURA VIÁRIA / LOCATION OF ROAD INFRASTRUCTURE	17
1.6	PRINCIPAIS DADOS QUANTITATIVOS DE 2024 / KEY QUANTITATIVE FIGURES 2024	18
1.7	PRINCIPAIS MARCOS E EVENTOS DE 2024 / KEY HIGHLIGHTS AND EVENTS OF 2024	19
2	GOVERNAÇÃO DA SOCIEDADE / CORPORATE GOVERNANCE	23
2.1	GOVERNO DA SOCIEDADE / CORPORATE GOVERNANCE	24
2.2	ESTRUTURA ORGANIZACIONAL / ORGANIZATIONAL STRUCTURE	29
3	ENQUADRAMENTO MACROECONÓMICO / MACROECONOMIC FRAMEWORK	30
4	RESULTADOS DA GESTÃO DE 2024 / 2024 MANAGEMENT RESULTS	38
4.1	VOLUME DE TRÁFEGO / TRAFFIC VOLUME	39
4.2	RECURSOS HUMANOS / HUMAN RESOURCE	39
4.3	PRINCIPAIS CANAIS DE COMUNICAÇÃO / MAIN COMMUNICATION CHANNELS	40
4.4	ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO / INVESTMENT ACTIVITIES	41
4.5	ACTIVIDADES DE MANUTENÇÃO / MAINTENANCE ACTIVITIES	47
5	DECLARAÇÃO DE RESPONSABILIDADE DA ADMINISTRAÇÃO / DECLARATION OF RESPONSIBILITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS	54
6	DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO EXERCÍCIO DE 2024 E NOTAS EXPLICATIVAS / FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEAR 2024 AND EXPLANATORY NOTES	57
7	APLICAÇÃO DE RESULTADOS / RESULTS APPLICATION	101
8	RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE / INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT	103
9	PARECER DO CONSELHO FISCAL / OPINION OF THE FISCAL COUNCIL	112

MENSAGEM DO PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

MESSAGE FROM THE CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS



MENSAGEM DO PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

É com prazer e satisfação que me cabe apresentar, em nome do Conselho de Administração, o Relatório de Gestão e Contas da REVIMO – Rede Viária de Moçambique, SA, referente ao exercício económico de 2024; ano que celebrámos o 5º aniversário da presença da REVIMO, SA, no mercado, um marco que nos enche de orgulho e impulsiona-nos a continuar a trilhar o caminho de crescimento sustentável, conectando diferentes pontos do nosso país, dando o nosso contributo ao desenvolvimento e construção do futuro.

Foi tendo em vista este desiderato que a empresa continuou a estruturar-se, reafirmando o seu compromisso com a sua participação no mercado nacional de capitais e aprimorando os mecanismos internos de gestão. No âmbito da dispersão accionista, os colaboradores da REVIMO, SA, conclíram a realização do capital subscrito em finais de 2023, passando a deter 1,9% das acções da empresa, materializando o aumento do capital social da empresa de 660 milhões de meticais para 672,5 milhões de meticais.

MESSAGE FROM THE CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS

It is with pleasure and satisfaction that I present, on behalf of the Board of Directors, the Management and Financial Report of REVIMO – Rede Viária de Moçambique, SA, for the financial year of 2024; a year in which we celebrated the 5th anniversary of REVIMO, SA's presence in the market, a milestone that fills us with pride and drives us to continue on the path of sustainable growth, connecting different parts of our country and contributing to development and building the future.

With this goal in mind, the company continued to strengthen its structure, reaffirming its commitment to its participation in the national capital market and enhancing its internal management mechanisms. Within the framework of shareholder dispersion, REVIMO, SA, employees completed the payment of the subscribed capital by the end of 2023, thereby acquiring 1.9% of the company's shares and materialising the increase of the company's capital value from 660 million meticais to 672.5 million meticais.

MENSAGEM DO PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

A nossa actividade foi influenciada pela envolvente macroeconómica marcada pela desaceleração das taxas de juro de referência na nossa economia (taxa PRIME e MIMO), com impacto na redução dos custos de financiamento corrente. Entretanto, eventos climáticos extremos (chuvas, inundações urbanas e tempestade Filipo) no I trimestre do ano e as manifestações pós-eleitorais no IV trimestre, caracterizadas pelo condicionamento de circulação de viaturas, vandalização das infra-estruturas rodoviárias e portagens e inviabilização da cobrança das taxas de portagem, obrigando a empresa a suspender as operações de cobrança na maioria dos troços, afectaram adversamente as nossas operações.

Em termos financeiros, realizamos um resultado líquido de 54,7 milhões de meticais, uma redução em 65% face ao resultado líquido realizado no ano de 2023 e não distante dos 50.4 milhões de meticais projectados no Plano de Actividades e Orçamento. O resultado foi adversamente afectado pelos eventos naturais extremos ocorridos no I trimestre e, principalmente, pelas manifestações pós-eleitorais que afectaram o país desde o IV trimestre e pelo maior esforço financeiro decorrente do aumento dos custos de manutenção e conservação das infra-estruturas, em particular o início da implementação do projecto de manutenção especializada da Ponte Maputo-KaTembe.

MESSAGE FROM THE CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS

Our activity was influenced by the macroeconomic environment, marked by the decreasing of benchmark interest rates in our economy (PRIME and MIMO rates), with impact on reduction to the company's current financing costs. However, extreme weather events (rains, urban floods and cyclone Filipo) in the first quarter, and post-election demonstrations in the fourth quarter, characterised by restricted vehicle circulation, vandalization of road and toll infrastructure, leading to suspension of toll fee collection operations, adversely affected our operations.

In financial terms, we recorded a net profit of 54.7 million meticais, a 65% decrease compared to the net profit achieved in 2023 not far from the 50.4 million meticais projected on the Activities Plan and Annual Budget. The result was adversely affected by the impact of the extreme weather events in the first quarter and the post-election unrest from the fourth quarter and increased financial efforts resulting from the rising costs of maintenance and preservation of infrastructure, particularly the beginning of the implementation of the specialised maintenance project of the Maputo-KaTembe Bridge.

MENSAGEM DO PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Nas actividades realizadas, realce vai para a conclusão da nova ponte sobre o rio Metuchira, em Gondola, província de Manica, ao longo da estrada N6: Beira-Machipanda, inaugurada a 30 de Setembro, por Sua Excelência Filipe Jacinto Nyusi, então Presidente da República de Moçambique. Trata-se de uma obra cuja conclusão marca, por um lado, o culminar das acção de reparação dos danos causados pelo ciclone Idai ocorrido em 2019 e, por outro, um passo significativo para a melhoria da segurança rodoviária naquele ponto, uma vez que comparativamente à antiga, a nova ponte é mais larga e dotada de geometria que suaviza as curvas horizontais e verticais, conferindo maior visibilidade ao longo do seu traçado.

Continuamos empenhados no nosso objecto, realizando investimentos e focados na manutenção e conservação da infraestrutura, com os seguintes marcos a destacar:

- ❑ Reposição do sistema de desumidificação e do estado de conservação da ponte Maputo-KaTembe, no âmbito do projecto de especializada desta infraestrutura estratégica;
- ❑ Conclusão da construção e início da operacionalização da báscula de Mudissa, na província de Maputo;
- ❑ Continuidade aos trabalhos de manutenção periódica gradual da N6 em 1.33km;

MESSAGE FROM THE CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS

Among the activities carried out, we highlight to the completion of the new bridge over the Metuchira river in Gondola, Manica province, along the N6 road: Beira-Machipanda, inaugurated on September 30th, by His Excellency Filipe Jacinto Nyusi, then President of the Republic of Mozambique. The completion of this project represents, on the one hand, the conclusion of the repair works related to the damage caused by cyclone Idai in 2019, and, on the other hand, a significant step towards improving road safety in that area, as the new bridge is wider and features improved horizontal and vertical curves, granting better visibility along its course compared to the old one.

We remain committed to our mission, making investments and focusing on infrastructure maintenance and conservation, with the following key highlights:

- ❑ Restoration of the dehumidification system and conservation condition of the Maputo-KaTembe Bridge, within the framework of the specialised maintenance project for this strategic infrastructure;
- ❑ Completion and operationalisation of the weighbridge in Mudissa, Maputo province;
- ❑ Ongoing gradual periodic maintenance works along 1.33 km of the N6 road;

MENSAGEM DO PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

- ❑ Continuidade das obras de reabilitação e requalificação da estrada N200: Bela Vista-Boane, no troço de 2,35 km que liga a estrada N2 na Vila de Boane;
- ❑ Continuidade do plano de expansão de iluminação pública de raiz através de painéis solares no troço que vai desde o Nó de Zimpeto ao Nó de Marracuene (fase 1); bem como o reforço faseado da iluminação pública do troço rotunda de Chiango até ao Nó de Marracuene; e
- ❑ Continuidade dos trabalhos de emergência das obras de arte especiais seguintes: Boemalanga e Nhacandunguire na N6, Changanane na N200, Salamanga na N1 e Albasini na N204;
- ❑ Renovação da sinalização horizontal da estrada Circular de Maputo e de Ligação (fase 1); e
- ❑ Conclusão das obras de reparação de erosão no talude do encontro da ponte sobre o rio Tembwe e de construção de um sistema misto de drenagem, km 87, na província de Manica.

Em 2024 continuamos a demonstrar o nosso empenho na melhoria contínua dos serviços prestados aos utentes. Na Estrada Circular de Maputo, passamos a disponibilizar o serviço de recarregamento remoto de cartões via M-Pesa, permitindo que os utentes possam recarregar os seus cartões sem necessidade de se deslocarem às nossas instalações.

MESSAGE FROM THE CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS

- ❑ Continuation of the rehabilitation and requalification works of the N200 road: Bela Vista–Boane, particularly in the 2.35 km connecting to N2 road in Boane Village;
- ❑ Ongoing expansion plan of new public lighting using solar panels in the section from Zimpeto Junction to Marracuene Junction (phase 1); as well as phased reinforcement of public lighting from Chiango roundabout to Marracuene Junction;
- ❑ Ongoing emergency works on the following special engineering structures: Boemalanga and Nhacandunguire on the N6, Changanane on the N200, Salamanga on the N1 and Albasini on the N204;
- ❑ Renewal of horizontal road markings on the Maputo Ring Road and Link Road (phase 1);
- ❑ Completion of erosion repair works on the embankment at the Tembwe river bridge access and construction of a mixed drainage system at km 87, in Manica province.

In 2024, we continued to demonstrate our commitment to continuously improving the services provided to road users. On the Maputo Ring Road, we introduced the remote card top-up service via M-Pesa, allowing users to recharge their cards without the need to visit our premises.

MENSAGEM DO PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Tivemos a responsabilidade social no topo das nossas prioridades. No âmbito da construção da nova ponte sobre o rio Metuchira, iniciamos a construção da morgue no distrito de Gondola, em Manica, num esforço conjunto com a China Engineering Corporation Mozambique Limited. Com a conclusão desta obra, o Distrito de Gondola deixará de depender da Cidade de Chimoio para os serviços de morgue.

Relativamente aos mecanismos internos de gestão, em Fevereiro, o Conselho de Administração, activou o Gabinete de Auditora Interna, em obediência a estrutura orgânica da REVIMO, SA. A este acto de estruturação interna, acresceu-se a aprovação da Política Anti-Corrupção, a qual veio fortalecer o Código de Conduta que já existia, alinhando cada vez mais a empresa às boas práticas de gestão.

No nosso compromisso com o bem-estar e a saúde dos colaboradores, alargamos o espectro das nossas intervenções para além das tradicionais questões técnicas, centrando-nos na sensibilização para uma vasta gama de temas sociais, incluindo saúde, bem-estar e cidadania. Foi neste contexto que organizamos um conjunto de palestras e treinamentos abordando questões críticas como, prevenção e controlo de infecções, ergonomia no ambiente de trabalho, cortesia no atendimento, primeiros socorros e combate contra incêndios. Estas iniciativas demonstram o nosso empenho no bem-estar integral dos nossos colaboradores e na promoção de uma cultura de saúde e segurança no ambiente laboral.

MESSAGE FROM THE CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS

We had social responsibility a top priority. As part of the construction of the new bridge in Metuchira River, we began the construction of a mortuary in Gondola District, Manica province, in collaboration with China Engineering Corporation Mozambique Limited. Upon completion of this facility, the district of Gondola will no longer depend on the Chimoio city for mortuary services.

Regarding internal management mechanisms, in February, the Board of Directors activated the Internal Audit office, in compliance with REVIMO, SA's organisational structure. This internal restructuring was complemented by the approval of the Anti-Corruption Policy, which strengthens the existing Code of Conduct and further aligns the company with sound management practices.

In our commitment to the well-being and health of employees, we extended the scope of our interventions beyond traditional technical matters, focusing on raising awareness on wide range of social topics, including health, well-being, and citizenship. In this context, we organised a series of talks and training sessions addressing critical topics such as infection prevention and control, workplace ergonomics, customer service etiquette, first aid and firefighting. These initiatives demonstrate our commitment to the holistic well-being of our employees and the promotion of a culture of health and safety in the workplace.

MENSAGEM DO PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

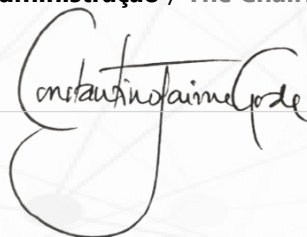
Os principais desafios para 2025 passam por retomar as operações de cobrança nas portagens suspensas, o que irá requerer investimentos de reparação das infraestruturas vandalizadas, melhorar os níveis de serviço por via da intensificação das actividades de manutenção e conservação da infraestrutura viária, maior aposta na comunicação com os utentes, bem como nas relações com as comunidades através de iniciativas de responsabilidade social.

O sucesso contínuo da REVIMO, SA, é atribuído aos seus valorosos colaboradores que se têm dedicado de forma abnegada na prossecução da sua missão. Pelo que, expressamos o nosso profundo agradecimento a todos eles.

O apoio e orientação da Autoridade Concedente, da Autoridade de Implementação da Concessão e dos Accionistas, bem como a interação com os demais parceiros tem permitido a fluidez das operações no terreno e superação tempestiva de eventuais desafios. A todos estes intervenientes, vai o nosso muito obrigado!

REVIMO, encontre a diferença!

O Presidente do Conselho de Administração / The Chairman of the Board of Directors



MESSAGE FROM THE CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS

The main challenges for 2025 include resuming toll fee collection operations in suspended locations, which will require investment in repairing vandalised infrastructure, improving service levels through enhanced maintenance and conservation efforts, intensifying communication with users, and strengthening community relations through social responsibility initiatives.

The continued success of REVIMO, SA is owed to its dedicated employees who have worked tirelessly towards achieving its mission. We extend our heartfelt gratitude to each one of them.

The support and guidance of the Grantor, the Concession Implementation Authority, and the Shareholders, as well as the collaboration with other partners, have enabled smooth operations in the field and the timely overcoming of challenges. To all these stakeholders, we extend our sincere thanks!

REVIMO, meet the difference!



VISÃO GERAL DA REVIMO, SA

OVERVIEW OF REVIMO,SA

No presente capítulo faz se a apresentação da sociedade REVIMO, SA. e do que ela faz.

This chapter introduces REVIMO, SA and it's purpose

1.1 OBJECTO DA SOCIEDADE

A REVIMO, SA. é uma sociedade anónima, Moçambicana, de direito privado, com sede em Maputo, que tem por objecto principal a construção, conservação e exploração, sob sistema de portagens, de estradas e pontes e suas infraestruturas conexas, construídas ou por construir. A sociedade poderá, igualmente, desenvolver, participar e explorar outras áreas de interesse e de rentabilização da sua operação.

1.1 OBJECT OF THE COMPANY

REVIMO, SA. is a Mozambican limited company, under private law, headquartered in Maputo, whose main purpose is the construction, conservation and operation, under a toll system, of roads and bridges and their related infrastructures, built or to be built. The company may also develop, participate in and explore other areas of interest and profitability of its operation.

1.2 ESTRUTURA ACCIONISTA

Visando cumprir com o último requisito de admissão da empresa no mercado de cotações oficiais da Bolsa de Valores de Moçambique, nomeadamente o da dispersão accionista, a Assembleia Geral dos Accionistas, reunida em sessão extraordinária, deliberou aumentar o numero de acções atraves do *stock split*. Assim o capital social de 660.000.000,00Mt passou para 672.500.000,00Mts, por via da admissão de novos accionistas, os Accionistas Trabalhadores da REVIMO, e o número total de acções aumentou de 66.000 para 13.450.000 (vide a nova estrutura accionista na figura 1).

1.2 SHAREHOLDERS STRUCTURE

In order to comply with the final requirement for the company's admission to the official stock market of the Mozambique, namely the requirement of shareholder dispersion, the General Meeting of Shareholders, convened in an extraordinary session resolved in carry out a stock split. Thus, the share capital of 660,000,000.00Mt was increased to 672,500,000.00Mt, through the admission of new shareholders, the REVIMO Employee Shareholders of, and the total number of shares rose from 66,000 to 13,450,000 (see the new shareholding structure in figure 1).

CAPITAL SOCIAL/ SHARE CAPITAL	MZN 672,500,000.00
ACCIONISTAS / SHAREHOLDERS	TOTAL DE ACÇÕES/ TOTAL STOCKS 13,450,000
FUNDO DE ESTRADAS	9,240,000
KUHANHA (FPBM)	1,980,000
INSS	1,980,000
TRABALHADORES	250,000

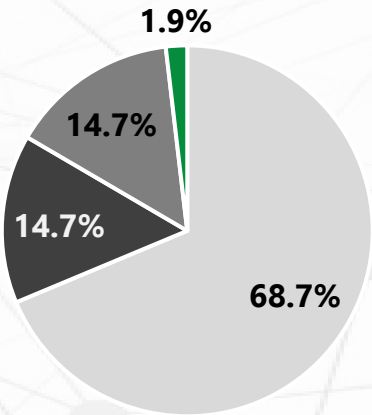


Figura 1 – Estrutura Accionista / Figure 1 – Shareholders Structure

Graphic 1 – Estrutura Accionista / Figure 1 – Shareholders Structure

1.3 VISÃO, MISSÃO E VALORES / VISION, MISSION AND VALUES

Seguem apresentadas as declarações da visão, missão e valores da Empresa, conforme o respectivo Plano Estratégico e de Negócios.

The Company's vision, mission and values statements are presented below, in accordance with the respective Strategic and Business Plan.



Figura 2 – Visão, Missão e Valores da REVIMO, SA/ Figure 2 – Mission, Vision and Values of REVIMO, SA

1.4 CONCESSÃO DE ESTRADAS / ROAD CONCESSION

O conjunto de estradas concessionadas à REVIMO, SA e os dados gerais da respectiva concessão encontram-se descritos na figura 3. Neste âmbito, o destaque de 2024 vai para a conclusão das obras e entrada em operação da nova ponte sobre o rio Metuchira, na estrada N6 na província d Manica.

The set of roads granted to REVIMO, SA and the general data of the respective concession are described in figure 3. In this context, the highlight of 2024 will be the completion of the new bridge over the Metuchira River, in Manica province, and its entry into operation.

CONTRATO	OBJECTO		ESTRADA	CONTRACT	OBJECT		ROAD
PRINCIPAL (Dec. CM 93/2019, 17. Dez.)	OPERAÇÃO E CONSERVAÇÃO	MANUTENÇÃO PERIÓDICA (CADA 8 ANOS)	N6: Beira - Machipanda, 287 km Circular de Maputo, 71.4 km R804: Marracuene - Macaneta, 12 km Ponte Maputo- KaTembe e Estradas de Ligação, 187 km	Main (Dec. CM 93/2019, 17 . Dez.)	OPERATION AND CONSERVATION	PERIODIC MAINTENANCE (EVERY 8 YEARS)	N6: Beira - Machipanda, 287 km Circular de Maputo, 71.4 km R804: Marracuene - Macaneta, 12 km Ponte Maputo- KaTembe e Estradas de Ligação, 187 km
ADENDA (Dec. CM 46/2021, 15. Jun.)	REABILITAÇÃO, OPERAÇÃO E CONSERVAÇÃO	REABILITAÇÃO (CADA 15ANOS)	R453: Macia - Praia do Bilene, 32 km N101: Macia – Chókwè, 61.7 km R448: Chókwè – Macarretane, 21.8 km	Addendum (DEC.CM. 46/2021, 15. Jun)	REHABILITATION, OPERATION AND CONSERVATION	REHABILITATION (EVERY 15 YEARS)	R453: Macia - Praia do Bilene, 32 km N101: Macia – Chókwè, 61.7 km R448: Chókwè – Macarretane, 21.8 km

Figura 3 – Dados gerais da concessão / Figure 3 – General concession data

1.5 LOCALIZAÇÃO DA INFRAESTRUTURA VIÁRIA / LOCATION OF ROAD INFRASTRUCTURE

Além da sede da empresa, em Maputo, a REVIMO SA, desenvolve as suas operações em cinco (5) províncias de Moçambique, conforme segue ilustrado na figura 4.

In addition to the company headquarters in Maputo, REVIMO SA, develops its operations in 05 provinces in Mozambique, as illustrated in figure 4.

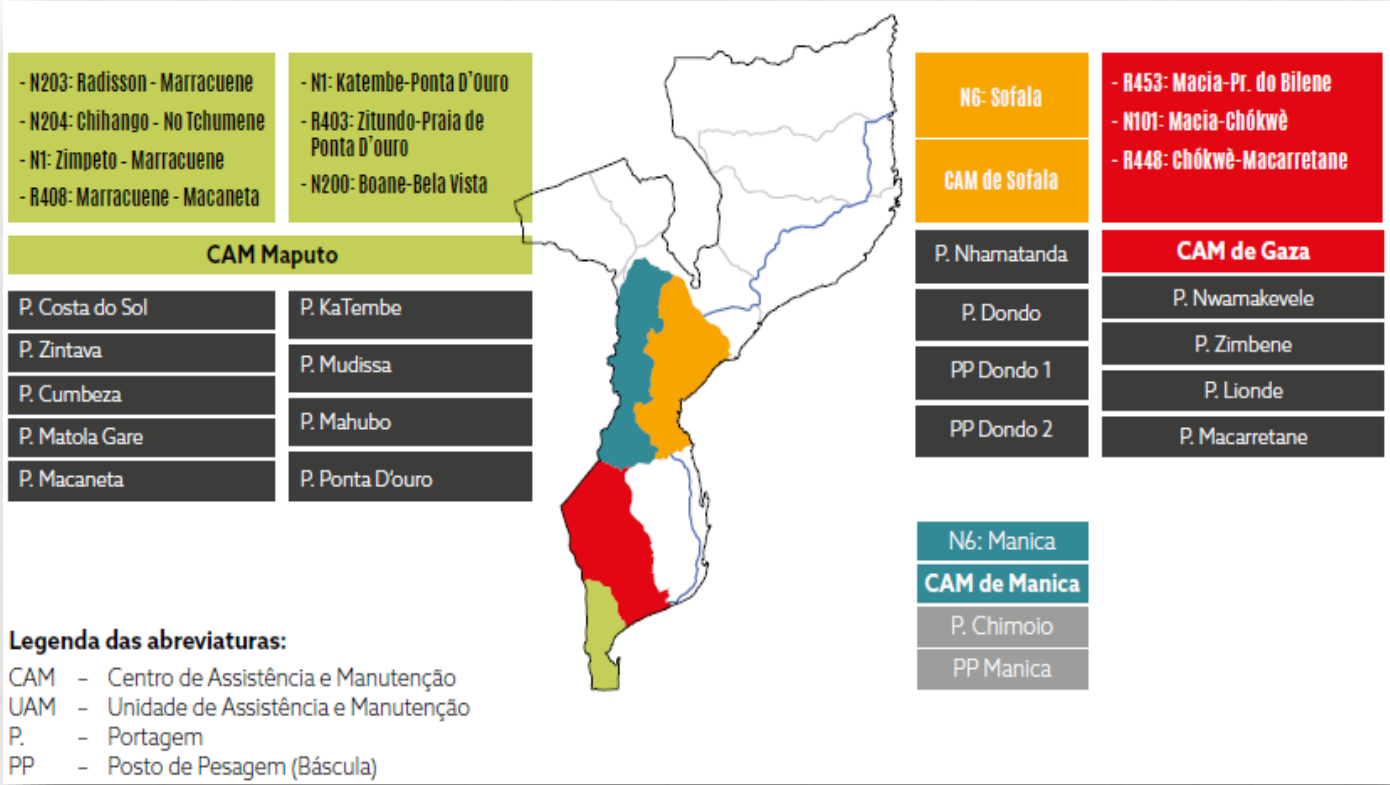


Figura 4 – Localização geográfica da operação da REVIMO, SA / Figure 4 – GeoGraphical location of REVIMO, SA's operations

1.6 PRINCIPAIS DADOS QUANTITATIVOS DE 2024

Os principais dados quantitativos da REVIMO, SA., oferecem uma visão geral do que foi o ano em 2024 e respectiva variação face ao ano anterior, conforme a figura 5.

Durante o ano, houve redução negativa do volume de investimentos em 36.6% face ao ano anterior pelo facto da empresa ter concluído, nos anos anteriores, a maior parte dos investimentos programados e não previstos do seu plano estratégico e de negócio 2020 - 2024. A redução da margem operacional em 40.6%, deriva do aumento mais do que proporcional dos custos operacionais que as receitas conforme tinha sido previsto no PAO24, o que veio a ser agravado pelo impacto das manifestações pós-eleitorais no último trimestre.

1.6 KEY QUANTITATIVE FIGURES 2024

The main quantitative data from REVIMO, SA., provide an overview of the performance in 2024, and the respective changes in relation to the previous year, as shown in figure 5.

During the year, there was a reduction in the volume of investments by of -36.6% compared to the previous year due to the fact that the company had completed, in previous years, most of the planned and unplanned investments in its 2020-2024 strategic and business plan. The 40.6% reduction in the operating margin resulted from the more than proportional increase in operating costs compared to revenues, as had been forecast in the PAO24, which was further aggravated by the impact of the post-election demonstrations in the last quarter.

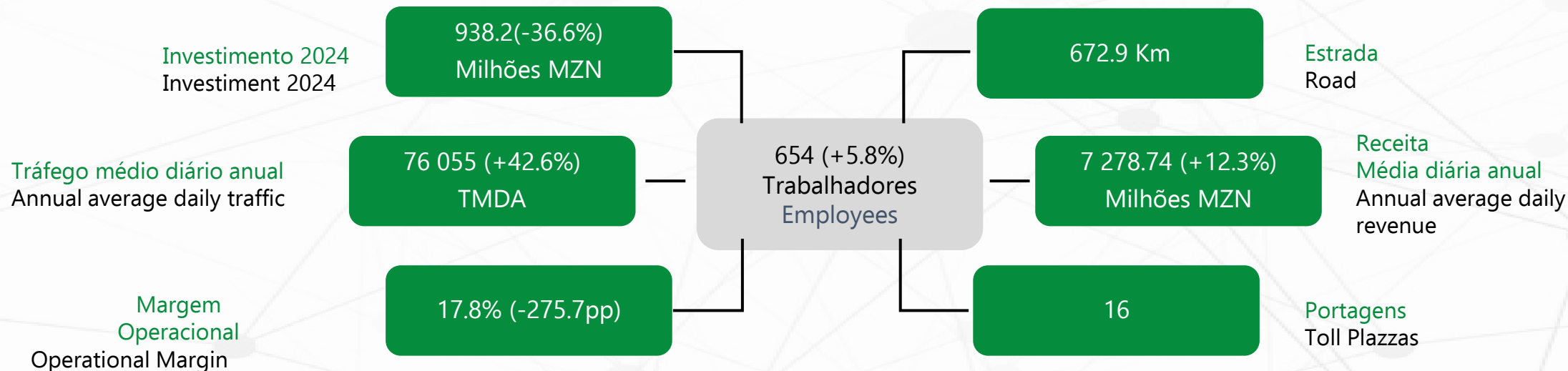


Figura 5 – Principais dados quantitativos de 2024 / Figure 5– Key Quantitative Figures 2024

1.7 PRINCIPAIS MARCOS E EVENTOS DE 2024

A REVIMO, SA. teve como principais marcos e eventos no ano 2024, os discriminados de seguida.

1.7.1 Sua Excelência Filipe Nyusi, então Presidente da República, inaugurou a nova ponte sobre o rio Metuchira

1.7 KEY HIGHLIGHTS AND EVENTS OF 2024

The main milestones and events REVIMO,SA. achieved in 2024, are detailed below.

1.7.1 His Excellency Filipe Nyusi, then President of the Republic, inaugurated the new bridge over the Metuchira River



Sua Excelência Filipe Nyusi, então Presidente da República de Moçambique, procedeu à inauguração da ponte sobre o rio Metuchira, na província de Manica, no dia 30 de Setembro de 2024. A cerimónia oficial contou com a presença do antigo Ministro das Obras Públicas, Habitação e Recursos Hídricos, o Secretário de Estado na província, a Governadora da província, outros quadros de nível central e provincial, bem como a população beneficiária.

His Excellency Filipe Nyusi, then President of the Republic of Mozambique, presided over the inauguration of the bridge over the Metuchira River, in Manica province, on September 30, 2024. The official ceremony was attended by the former Minister of Public Works, Housing and Water Resources, the Secretary of State in for the province, the Governor of the province, other officials from central and provincial levels, as well as the local population.



Figura 6 – Inauguração da ponte sobre o rio Metuchira / Figure 6 – Inauguration of the bridge over the Metuchira River

1.7.2 MANIFESTAÇÕES PÓS ELEITORAIS

Durante as manifestações que se seguiram às Eleições Gerais e das Assembleias Provinciais realizadas a 09 de Outubro de 2024, as infraestruturas viárias concessionadas à REVIMO, SA, incluindo as praças de portagem e os sistemas de cobrança, foram alvos de eventos violentos, caracterizados por bloqueios das vias, vandalização e queimadas das estradas e portagens e do centro e unidade de manutenção de Maputo e Gaza, respectivamente.

Estas acções resultaram em prejuízos acumulados e perda de receita, até ao fecho do ano, estimados em 211.000.000,00Mt (duzentos e onze milhões de Meticais).

A situação acima descrita obrigou a Empresa a interromper as operações de cobrança em 13 (treze) das 16 (dezasseis) portagens sob sua gestão, devido à falta de condições para a cobrança (segurança e infra-estruturas), o que, por sua vez, afectou 418 (quatrocentos e dezoito) colaboradores directos da REVIMO, SA, e 1.004 colaboradores indirectos de empresas subcontratadas, na sua maioria jovens.

1.7.2 POST-ELECTION DEMONSTRATIONS

During manifestations following the General Elections and Provincial Assemblies held on October 9, 2024, the road infrastructures concessioned to REVIMO, SA, including toll plazas and collection systems, were the target of violent events, characterized by roadblocks, vandalism and burning of roads, toll booths, and the maintenance center of Maputo and maintenance unit of Gaza.

These actions resulted in cumulative damages and revenue losses, until the end of the year, estimated at 211,000,000.00Mt (two hundred and eleven million Meticais).

The situation described above forced the Company to interrupt toll collection activities in 13 (thirteen) of the 16 (sixteen) toll plazas under its management, due to the lack of adequate conditions for collection (security and infrastructure), which, in turn, affected 418 (four hundred and eighteen) direct employees of REVIMO, SA, and 1,004 indirect employees of outsourced

REVIMO, encontre a diferença – REVIMO, meet the difference

1.7.3 OUTROS EVENTOS

1.7.3 OTHER EVENTS



Fevereiro

Visita da comissão executiva as estradas circular, N6 e Macaneta no âmbito da avaliação do impacto das chuvas, obras de construção da ponte sobre o rio Metuchira para conferir os trabalhos desencadeados pelos colaboradores adstritos a portagem e colher sensibilidade face aos desafios impostos na nova infraestrutura.

February

Visit by the executive committee to the Circular, N6 and Macaneta roads as part of the assessment of the impact of the rains, the construction works on the bridge over the Metuchira River to verify check the work carried out by the staff assigned to te toll plazas and to gather insights into awareness of the challenges imposed by the new infrastructure.



Maio

Celebração do Dia Internacional do Trabalhador, cujas cerimónias centrais, ao nível da Empresa, tiveram lugar na sede que contou com a participação dos membros da Comissão Executiva e os colaboradores incluindo os da portagem da Cidade e Província de Maputo.

May

Commemoration of International Workers' Day, whose central events, at the Company level, took place at the headquarters, with the participation of members of the Executive Committee and employees, including those from the toll booths in Maputo City and Province.



Maio

Visita de S. Excia Carlos Mesquita, então Ministro das obras públicas habitação e recursos hídricos, efectuada às obras da nova ponte sobre o rio Metuchira na N6, com o objectivo de se inteirar do andamento da construção da ponte sobre o Rio Metuchira.

May

Visit by His Excellency Carlos Mesquita, than Minister of Public Works, Housing and Water Resources, to the construction site the new bridge over the Metuchira River on the N6, with the aim of learning about assessing the progress of the Metuchira River bridge works.



Agosto

A REVIMO, SA. participou da 59ª edição da FACIM, em Ricatla, distrito de Marracuene, em Maputo, entre os dias 29 de Agosto e 04 de Setembro. Esta participação tinha como objectivo, entre outros, a demonstração da contribuição da REVIMO, SA. para o desenvolvimento dos locais ligados pela rede de estradas sob sua gestão e do país em geral.

August

REVIMO, SA. took part participated in the 59th edition of FACIM, in Ricatla, Marracuene district, in Maputo, between August 29th and September 4th. This participation aimed, among others objectives, to demonstrate REVIMO,SA's contribution to the development of the areas connected by the road network under its management and of the country in general.

1.7.3 OUTROS EVENTOS

1.7.3 OTHER EVENTS



Setembro

Realizou-se no dia 12 de Setembro, a reunião de arranque dos serviços de consultoria para elaboração do novo Plano Estratégico e de Negócios da REVIMO para o período 2025 - 2034 (PEN2534).

September

The kick-off meeting of the consultancy services for the preparation of REVIMO's new Strategic and Business Plan for the period 2025 - 2029 (PEN2529) took place on September 12th



Dezembro

A Comissão Executiva efectuou visitas de trabalho as portagens das província de Maputo e Gaza para avaliar o nível de vandalização das portagens e estradas resultantes das manifestações populares movidas pelos resultados das eleições gerais de 9 de outubro de 2024.

December

The Executive Committee conducted out working visits to toll booths in the provinces of Maputo and Gaza to assess the level of vandalism of toll plazas and roads resulting from popular demonstrations prompted by the results of the general elections of October 9, 2024.



GOVERNAÇÃO DA SOCIEDADE

CORPORATE GOVERNANCE

2. GOVERNAÇÃO DA SOCIEDADE

Neste capítulo, faz-se referência ao modelo de governação da REVIMO, SA., e de como o mesmo apoia a sociedade na geração de valor no curto, médio e longo prazos.

2.1 Governo da Sociedade

A governação da REVIMO, SA., conforme definido nos estatutos, é exercida pelos seguintes órgãos: (i) Assembleia Geral; (ii) Conselho de Administração e (iii) Conselho Fiscal.

2.1.1 Assembleia Geral

A Assembleia Geral, regularmente constituída, representa a universalidade dos Accionistas, sendo as suas deliberações vinculativas para todos eles e para os órgãos sociais, quando tomadas nos termos da lei e dos estatutos. A Assembleia Geral da sociedade é constituída pelos Accionistas, com ou sem direito a voto, e pelos membros da mesa da Assembleia Geral.

2.1.1.1 Composição da mesa da Assembleia Geral

A mesa da Assembleia Geral é composta por um presidente, um vice-presidente e um secretário. Os membros da mesa da Assembleia Geral que se mantiveram em exercício ao longo do ano 2024, são:

- ❑ **Presidente: Dr. Ismael Faruc Nurmahomed**
- ❑ **Secretário: Dra. Sónia Maria António Chambe Mondlane**

2. CORPORATE GOVERNANCE

In this chapter, reference is made to the governance model of REVIMO, SA., and how it supports the company in generating value in the short, medium and long term.

2.1 Corporate Governance

The governance of REVIMO, SA., as defined in the statutes, is exercised by the following bodies: (i) General Assembly; (ii) Board of Directors and (iii) Fiscal Council.

2.1.1 General Assembly

The General Assembly, duly constituted, represents all the Shareholders, and its resolutions are binding on all of them and on the corporate bodies, when taken in accordance with the law and the articles of association. The company's General Meeting is composed of the Shareholders, with or without voting rights, and the members of the General Meeting board.

2.1.1.1 The Composition of the General Assembly Board

The General Assembly board is composed of a president, a vice-president and a secretary. The members of the General Assembly's board remained in office throughout 2024, are:

- ❑ **Chairman: Dr. Ismael Faruc Nurmahomed**
- ❑ **Secretary: Dra. Sónia Maria António Chambe Mondlane**

2.1.1.2 Reuniões da Assembleia Geral

A Assembleia Geral reúne-se ordinariamente, nos termos da lei, uma vez por ano e, extraordinariamente, a pedido de qualquer um dos outros órgãos sociais ou de Accionistas que representem, pelo menos, dez por cento do capital social. Em reunião ordinária, a Assembleia Geral aprecia e vota o relatório do Conselho de Administração, o balanço e as contas do exercício anterior, com o respectivo parecer do Conselho Fiscal ou Fiscal Único, delibera quanto à aplicação dos resultados, elege os membros do Conselho Fiscal ou o Fiscal Único e, quando for caso disso, os membros da Mesa da Assembleia Geral e do Conselho de Administração, podendo ainda tratar de quaisquer outros assuntos de interesse para a sociedade, desde que constem expressamente da respectiva convocatória.

Ao longo de 2024, realizaram-se quatro reuniões da Assembleia Geral, das quais uma ordinária. Das referidas reuniões, destaca-se a apreciação e aprovação dos seguintes instrumentos:

- ☐ Relatório de Gestão e Contas 2023;
- ☐ Aplicação dos resultados do exercício económico de 2023;
- ☐ Plano de Actividades e Orçamento 2025.

2.1.2 Conselho de Administração

A Administração e representação da Sociedade competem a um Conselho de Administração composto por um número ímpar de três a cinco administradores, eleitos em Assembleia Geral e conforme o que nesta for fixado.

2.1.1.2 General Assembly Meeting

The General Assembly meets ordinarily, in accordance with the law, once a year and, extraordinarily, at the request of any of the other corporate bodies or Shareholders representing at least ten percent of the share capital. At an ordinary meeting, the General Assembly considers and votes on the report of the Board of Directors, the balance sheet and accounts for the previous year, with the respective opinion of the Fiscal Council or Sole Auditor, deliberates on the application of the results, elects the members of the Supervisory Board or the Sole Auditor and, where applicable, the members of the Board of the General Assembly and the Board of Directors, and may also deal with any other matters of interest to the company, provided that they are expressly included in the respective notice.

Throughout 2024, four General Assembly meetings were held, one of which was ordinary. Of note from these meetings was the assessment and approval of the following instruments:

- ☐ Management and Accounts Report 2023;
- ☐ Application of the results of the 2023 financial year;
- ☐ Activity Plan and Budget 2025.

2.1.2 Board of Directors

The Company's management and representation are the responsibility of a Board of Directors composed of an odd number of three to five directors, elected at the General Meeting and as determined therein.

2.1.2.1 Composição do Conselho de Administração

De seguida, apresenta-se a actual composição dos membros do Conselho de Administração para o mandato de 2020-2024:

Presidente	Dr. Constantino Jamie Gode*
Administradora Executiva	Dra. Aurora Mussá Matlaba*
Administrador Executivo	Engº. Inácio Alfinete*
Administrador Não Executivo	Dr. Raul Luis Dique
Administrador Não Executivo	Dr. Pinto Fulane

2.1.2.1 Composition of Board of Directors

The following is the current composition of the Board of Directors members for the 2020-2024 term:

Chairman of Board of Directors	Dr. Constantino Jamie Gode*
Executive Director	Dra. Aurora Mussá Matlaba*
Executive Director	Engº. Inácio Alfinete*
Non-Executive Director	Dr. Raul Luis Dique
Non-Executive Director	Dr. Pinto Fulane

2.1.2.2 Delegação de poderes de gestão corrente da Sociedade

Nos termos e para efeitos do disposto no artigo 23 dos estatutos da sociedade e nos nºs 1 e 2 do artigo 415 do Código Comercial, o Conselho de Administração deliberou, na sua reunião da 7ª Sessão Ordinária, realizada no dia 7 de Agosto de 2020, delegar aos administradores executivos o exercício de poderes de gestão corrente da sociedade em sede da Comissão Executiva da Sociedade.

A comissão Executiva é composta pelos três Administradores Executivos, sendo um deles o Presidente que assume, igualmente, a função de Presidente do Conselho de Administração.

Neste âmbito, durante o ano de 2024, a Comissão Executiva realizou 41 sessões sobre a gestão corrente da sociedade, as quais resultaram em deliberações, cujo cumprimento é objecto de seguimento ao nível das unidades orgânicas da Empresa.

2.1.2.2 Delegation of Current Management Powers of the Company

Under the terms and for the purposes of article 23 of the company's bylaws and paraGraphics 1 and 2 of article 415 of the Commercial Code, the Board of Directors resolved, at its 7th Ordinary Session, held on August 7, 2020, to delegate to the executive directors the exercise of day-to-day management powers of the company at the headquarters of the Company's Executive Committee.

The Executive Committee is made up of three Executive Directors, one of whom is the President who also assumes the role of Chairman of the Board of Directors.

In this context, during 2024, the Executive Committee held 41 sessions on the current management of the company, which resulted in resolutions, the fulfilment of which is subject to monitoring in terms of the Company's organizational units.

* Membros da Comissão Executiva / Members of the Executive Committee

2.1.2.3 Poderes de gestão do Conselho de Administração

Compete ao Conselho de Administração exercer os mais amplos poderes de gestão e representação dos negócios da sociedade para o desempenho das atribuições que, por lei e pelos estatutos da sociedade, são conferidas e as que a Assembleia Geral nele delegar, nomeadamente: a) pedir a convocação de assembleias gerais; b) apresentar os relatórios e contas anuais; c) apresentar projectos de fusão, cisão e transformação da sociedade; d) abrir ou encerrar sucursais, agências, delegações ou outras formas de representação social no país ou no estrangeiro; e) propor aumentos do capital social; f) adquirir, vender, permutar ou, por qualquer forma, onerar, imóveis da sociedade; g) adquirir e ceder participações em quaisquer outras sociedades, empreendimentos ou agrupamentos de empresas constituídas ou a constituir; h) trespassar estabelecimento de sua propriedade ou tomar de trespasse quaisquer estabelecimentos, bem como adquirir ou ceder a exploração dos mesmos; i) contrair empréstimos; j) prestar quaisquer garantias e cauções, pelos meios ou formas legalmente permitidos; e k) pronunciar-se a respeito de outros assuntos sobre os quais algum dos administradores tenha requerido a deliberação do Conselho.

2.1.2.4 Responsabilidade dos Administradores

Os Administradores serão, pessoalmente, responsáveis pelos actos que pratiquem no desempenho das suas funções, respondendo perante a sociedade e perante os Acionistas pelo estrito cumprimento do seu mandato.

Durante o ano de 2024, o Conselho de Administração realizou 8 sessões sobre a gestão corrente da Sociedade, nas quais foram emanadas deliberações, cujo cumprimento é objecto de seguimento pela Comissão Executiva.

2.1.2.2 Management Powers of Board of Directors

The Board of Directors is responsible for exercising the broadest powers of management and representation of the company's business in order to perform the duties that are conferred upon it by law and by the company's articles of association and those that the General Meeting delegates to it, in particular: a) requesting the convening of general meetings; b) submit annual reports and accounts; c) present projects for the merger, split and transformation of the company; d) open or close branches, agencies, delegations or other forms of social representation in the country or abroad; e) propose increases in share capital; f) acquire, sell, exchange or, in any way, encumber the company's properties; g) acquire and transfer shares in any other companies, ventures or groups of companies established or to be established; h) transfer an establishment under its ownership or take over any establishments, as well as acquire or transfer the operation thereof; i) take out loans; j) provide any guarantees and bonds, by the means or forms legally permitted; and k) express an opinion on other matters on which any of the directors has requested the Board's decision.

2.1.2.4 Responsibilities of the Directors

The Directors will be personally responsible for the acts they perform in the performance of their duties, responding to the company and the Shareholders for the strict fulfilment of their mandate.

During 2024, the Board of Directors held 8 sessions on the current management of the Company, in which resolutions were issued, the compliance with which is monitored by the Executive Committee.

2.1.3 Conselho Fiscal

A fiscalização da sociedade compete a um Conselho Fiscal, eleito pela Assembleia Geral. As competências do Conselho Fiscal, assim como os respectivos direitos e obrigações, são as que resultam da lei e dos estatutos.

2.1.3.1 Composição do Conselho Fiscal

O conselho fiscal é composto pelos seguintes membros:

Membros do Conselho Fiscal	
Presidente	Dr. Bento Gonçalves João
Vogal	Dra. Albertina Mário Francisco Tivane
Vogal	Dr. Venâncio Chirime

Ao longo do ano de 2024 e no âmbito das suas funções, o Conselho Fiscal realizou reuniões, participou das sessões do Conselho de Administração em que foi convidada e realizou visitas a algumas unidades orgânicas e infra-estruturas geridas pela empresa. Sobre todos estes aspectos abordados, o Conselho Fiscal emitiu o seu parecer e recomendações, as quais têm sido seguidas pelo Conselho de Administração.

2.1.3 Fiscal Council

The supervision of the company is the responsibility of a Fiscal Council, elected by the General Assembly. The powers of the Fiscal Council, as well as its respective rights and obligations, are those resulting from the law and the statutes.

2.1.3.1 Composition of Fiscal Council

The Fiscal Council is composed of the following members:

Composition of Fiscal Council	
Chairman	Dr. Bento Gonçalves João
Member	Dra. Albertina Mário Francisco Tivane
Member	Dr. Venâncio Chirime

Throughout 2024 and within the scope of its functions, the Fiscal Council held meetings, participated in Board of Directors sessions to which it was invited and carried out visits to some organizational and infrastructure units managed by the company. On all these aspects addressed, the Fiscal Council issued its opinion and recommendations, which have been followed by the Board of Directors.

2.2 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL / ORGANIZATIONAL STRUCTURE

A estrutura organizacional da REVIMO, SA. que vigorou em 2024 é a que segue apresentada na figura 7
The organisational structure of REVIMO, SA, in effect in 2024, is presented in Figure 7.

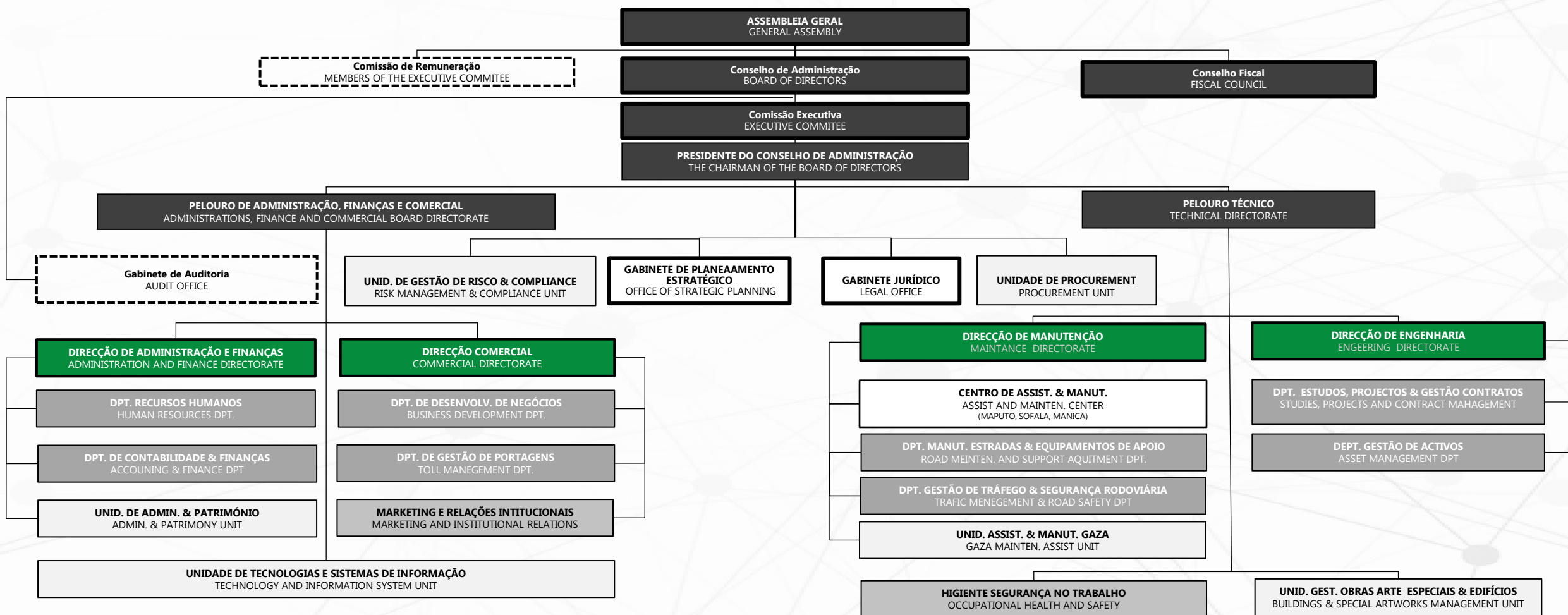


Figura 7 – Estrutura Organizacional / Figure 7 – Organizational Struture



ENQUADRAMENTO MACROECONÓMICO

MACROECONOMIC FRAMEWORK

3.1 Economia Mundial

3.1 World Economy

3.1.1 Crescimento Económico

3.1.1 Economic Growth

Em 2024 a economia internacional foi marcada por uma conjuntura internacional desafiante, de incertezas e enfrentou um abrandamento, no crescimento a descer para 2,7%, abaixo dos 3,0% de 2023. Este fenómeno resultou da prevalência dos impactos do conflito na Ucrânia e tensões geopolíticas no médio oriente, nomeadamente as perturbações nas cadeias de abastecimento e a escalada da inflação decorrente volatilidade preços de energia e alimentos, o que levou ao aperto das condições monetárias e inerente redução do consumo e investimento privado. Com efeito, a procura agregada retraiu-se devido às medidas restritivas adoptadas pelos principais bancos centrais (Reserva Federal Americana e Banco Central Europeu), o que resultou em taxas de crescimento económico reduzidos, principalmente nas economias avançadas (EUA e Zona Euro).

In 2024, the global economy was marked by a challenging and uncertain international environment and faced a slowdown, with growth falling to 2.7%, down from 3.0% in 2023. This phenomenon resulted from the prevalence of impacts arising from the conflict in Ukraine and geopolitical tensions in the Middle East, namely disruptions in supply chains and rising inflation resulting from volatile energy and food prices, which led to the tightening of monetary conditions and an inherent reduction in private consumption and investment. In fact, aggregate demand contracted due to restrictive measures adopted by the main central banks (American Federal Reserve and European Central Bank), which resulted in reduced levels of economic growth, mainly in advanced economies (USA and Eurozone).

Crescimento económico (%) / Economic grow (%)

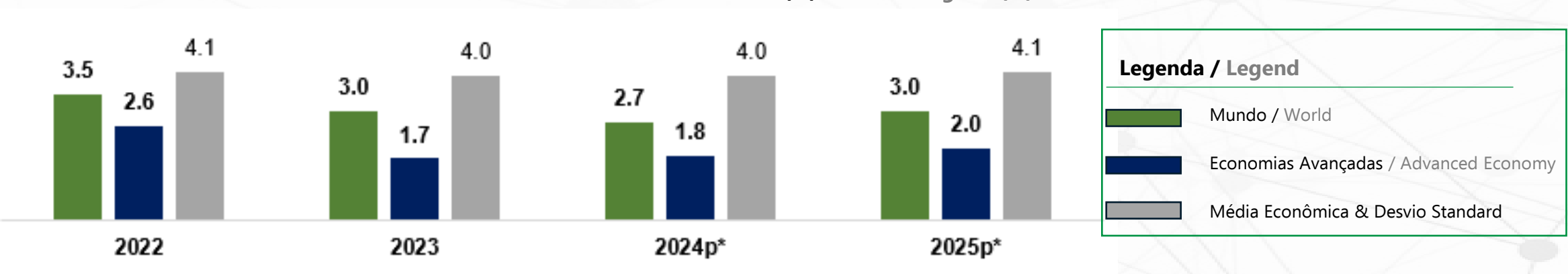


Gráfico 2 – Crescimento Económico / Graphic 2 – Economic Growth

3.1.1 Crescimento Económico (Cont.)

A economia mundial deverá crescer a um ritmo moderado em 2025, com uma aceleração em 0.3pp, à medida que a inflação se aproxima das metas e a flexibilização monetária apoia a atividade econômica e influenciada pela restritividade financeira, mudanças climáticas adversas, menor dinamismo da economia chinesa, com repercussões nos fluxos de investimento e comércio. Nas economias avançadas, após um crescimento de 1.7% em 2023, projecta-se que a variação anual do PIB seja 1,8% e 2.0% em 2024 e 2025, respectivamente. Nas economias de mercados emergentes e em desenvolvimento, estima-se um crescimento de 4,1% em 2025, maior em 0.1pp do que 2024, segundo o Fundo Monetário Internacional (FMI).

3.2 Economia Regional

O crescimento na África Subsaariana (SSA) aumentou de 2,9% em 2023 para uma estimativa de 3,2% em 2024, menor em 0,3pp do que o inicialmente projectado, como resultado do conflito violento em andamento no Sudão, bem como os desafios específicos do país que pesaram na recuperação econômica da região no ano passado. O crescimento nas duas maiores economias da região, Nigéria acelerou para uma média de 3,0% apoiado pela maior produção de petróleo e África do Sul para 1.1% impactado pela melhoria do fornecimento de eletricidade, nas restrições estruturais, especialmente restrições de transporte, e uma demanda mais fraca num contexto de fraca criação de empregos, preços altos e política monetária restritiva registado sobretudo em 2023.

No entanto, subidas acentuadas de preços persistiram em algumas economias reflectindo em parte depreciações cambiais significativas (Angola, Etiópia e Nigéria). Além disso, a insegurança alimentar permaneceu elevada em toda a região, em parte devido a eventos climáticos adversos, como secas na África Austral e inundações em outros lugares.

3.1.1 Economic Growth (Cont.)

The global economy is expected to grow at a moderate pace in 2025, accelerating by 0.3pp, as inflation approaches targets and monetary easing supports economic activity and influenced by financial tightening, adverse climate change, lower dynamism in the Chinese economy, with repercussions on investment and trade flows. In advanced economies, after growth of 1.7% in 2023, annual GDP growth is projected to be 1.8% and 2.0% in 2024 and 2025, respectively. In emerging and developing market economies, growth is estimated at 4.1% in 2025, 0.1pp higher than 2024, according to the International Monetary Fund (IMF).

3.2 Regional Economy

Growth in sub-Saharan Africa (SSA) accelerated from 2.9% in 2023 to an estimated 3.2% in 2024, 0.3pp lower than initially projected, as a result of the ongoing violent conflict in Sudan, as well as country-specific challenges that weighed on the region's economic recovery last year. Growth in the region's two largest economies, Nigeria, increased to an average of 3.0% supported by higher oil production and South Africa to 1.1% impacted by improved electricity supply, structural constraints, especially transport restrictions, and weaker demand in a context of weak job creation, high prices and restrictive monetary policy recorded especially in 2023.

However, sharp price increases persisted in some economies, partly reflecting significant exchange rate depreciations (Angola, Ethiopia and Nigeria). Furthermore, food insecurity remained high across the region, in part due to adverse weather events such as droughts in southern Africa and floods elsewhere.

3.2 Economia Regional (Cont.)

3.2 Regional Economy (Cont.)

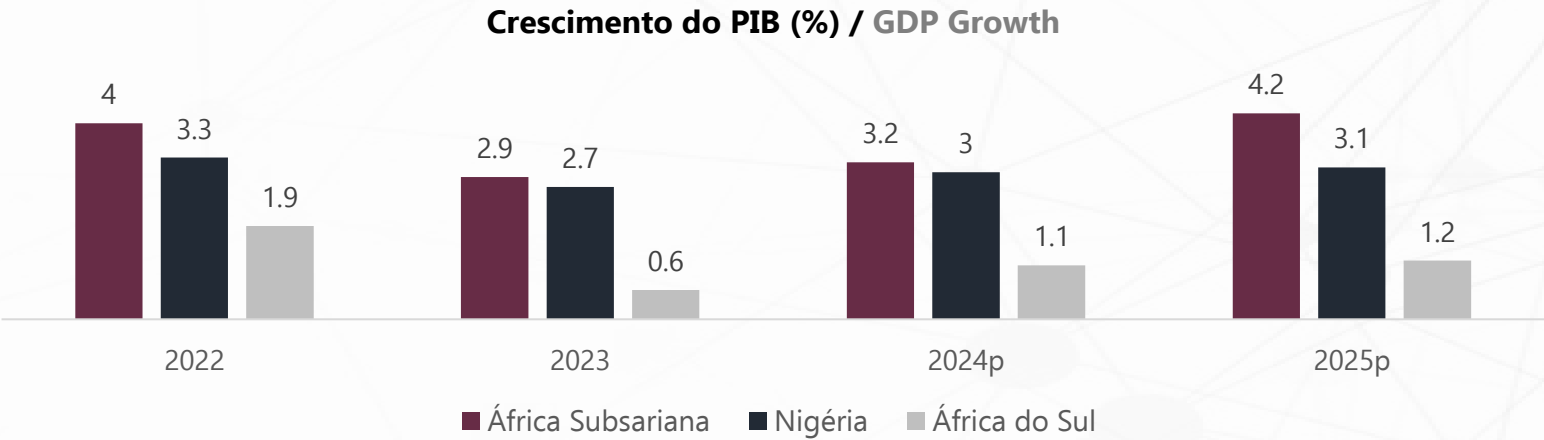


Gráfico 3 – Economia / Graphic 3 – Regional Economy

A economia da região permanece vulnerável às incertezas políticas e aos riscos relacionados com o clima. Para 2025, prevê-se a continuidade de crescimento estimado em 4,1%, uma melhoria em 0.9pp em relação aos 3.2% estimados para 2024. O crescimento previsto é atribuído à diminuição das pressões inflacionistas, à melhoria das condições financeiras e ao aumento dos investimentos em sectores críticos. No entanto, a trajetória de crescimento, deverá ser distribuída de forma desigual entre as economias da região. As taxas de crescimento nas duas maiores economias continuarão a situar-se aquém das resto da região, apesar das projecções de retomas de crescimento em ambos os países. O crescimento nas economias exportadoras de commodities industriais, excluindo o Sudão, deverá se recuperar em meio a uma retomada no crescimento do sector de serviços à medida que o consumo das famílias melhora.

The region's economy remains vulnerable to the uncertain political and climate-related risks. Growth is projected to continue at an estimated 4.1% through 2025, an improvement of 0.9 percentage points from the 3.2% estimated for 2024. The expected growth is attributed to easing inflationary pressures, improving financial conditions, and increased investment in critical sectors. However, the growth trajectory is expected to be unevenly distributed across the region's economies. Growth rates in the two largest economies will continue to lag behind those in the rest of the region, despite projected growth pick-ups in both countries. Growth in industrial commodity-exporting economies, excluding Sudan, is expected to recover amid a pick-up in services sector growth as household consumption improves.

3.3 Economia Nacional

3.3 National Economy

3.3.1 Crescimento Económico

3.3.1 Economic Growth

Contrariamente a tendência da trajectória de crescimento que se registou nos anos anteriores impulsionados principalmente pela melhoria da procura externa de commodities energéticas, como carvão e gás natural, em 2024, o crescimento reduziu para 1.9%, menos 3.5pp em relação a 2023 e menos um terço do previsto, devido aos impactos dos choques climáticos, com destaque para a tempestade tropical Filipo, que provocou chuvas intensas, cheias e inundações em algumas cidades e vilas, sobretudo na zona sul; pelos efeitos do fenómeno El Niño, que afectaram o sector produtivo em algumas regiões do país; bem como pelas manifestações e protestos pós-eleitorais no país, registados no último trimestre de 2024, que agravaram a situação sócio económica.

In 2024, contrary to the growth trend recorded in previous years, driven mainly by improved external demand for energy commodities such as coal and natural gas, growth fell to 1.9%, 3.5pp less than in 2023 and almost a third less than expected, due to the impacts of climate shocks, particularly severe tropical storm Filipo, which caused heavy rains, floods and inundations in some cities and towns, especially in the south; due to the effects of the El Niño phenomenon, which affected the productive sector in some regions of the country, as well as the post-election demonstrations and protests in the country recorded in the last quarter of 2024, which worsened the socio-economic situation and "affected economic and social activities due to vandalism, looting and destruction of public and private infrastructure.

Crescimento do PIB de Moçambique(%) / Increases of GDP of Mozambique(%)

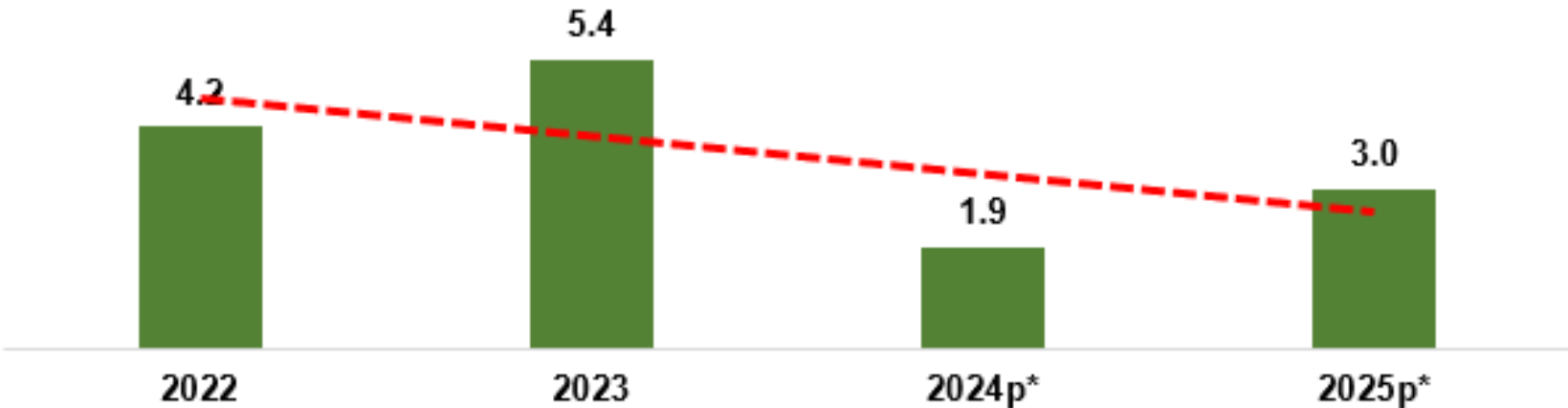


Gráfico 4 – Economia Nacional / Graphic 4 – National Economy

3.3.2 Inflação

O ano de 2024 encerrou com uma inflação acumulada de 4,15% em Moçambique, destacando uma pressão inflacionária moderada.

A inflação homóloga atingiu 4.15% em Dezembro de 2024, menos 1.15pp em relação a 2023, o que denota o abrandamento do nível de preços domésticos, reflectindo a estabilidade do Metical face ao Dólar norte americano, a reversão de choques adversos sobre a oferta, bem como uma efectiva transmissão da política monetária.

3.3.2 Inflation

The Mozambican inflation rate in 2024 was, highlighting moderate inflationary pressure.

Year-on-year inflation reached 4.15% in December 2024, 1.15pp less than in 2023, which denotes a slowdown in domestic price levels, reflecting the stability of the Metical against the US Dollar, the reversal of adverse supply shocks, as well as an effective transmission of monetary policy.

Descrição / Description	31 Dez 2022 / 31 Dec 2022	31 Dez 2023 / 31 Dec 2023	31 Dez 2024p / 31 Dec 2024p	31 Dez 2025p / 31 Dec 205p
Inflação Homóloga(%)				
Year on year inflation (%)	10.91	5.30	4.15	5.65
Inflação Mensal (%)				
Monthly inflation (%)	1.35	1.29	1.60	2.4
Inflação Acumulada(%) Accumulated Inflation (%)				
	10.28	7.13	4.15	7.0
Fonte / Source: MEF – CFMP 2025-2027; Instituto Nacional de Estatística 2025				

Para o ano 2025 espera-se uma subida da inflação que poderá estabilizar-se em 7% abaixo dos dois dígitos, embora sujeita a pressões de choques de oferta e aumentos nos preços das commodities, especialmente alimentos e energia.

In 2025 inflation is expected to continue to rise which could stabilize at 7% below the double digits, although subject to pressures from supply shocks and increases in commodity prices, especially food and energy.

3.3.3 Mercado Monetário

Contrariamente a tendência dos anos anteriores conforme ilustrado no paragrafo anterior, em 2024 o Banco de Moçambique adoptou uma política monetária mais relaxada tendo reduzido a taxa Prime em 4.4pp para 19.1% e a Taxa Mimo em 4.5pp para 12.75%. acompanhando a expextativa da inflação abaixo de um dígito (inflação controlada), associada a potenciais reformas fiscais que o Governo tem estudado e pretende executar, com o objectivo dereducir o impacto do cenário económico nos consumidores.

3.3.3 Money Market

Contrary to the trend of previous years as illustrated in the previous paraGraphic, in 2024 the Bank of Mozambique adopted a more relaxed monetary policy, reducing the Prime rate by 4.4pp to 19.1% and the Mimo rate by 4.5pp to 12.75%. following the expectation of inflation below single digits (controlled inflation), associated with potential tax reforms that the Government has studied and intends to implement, with the aim of reducing the impact of the economic scenario on consumers.

3.3.4 Mercado Cambial

O Metical depreciou face às principais moedas transacionadas no País, sendo a taxa metical/dólar apreciado em 0.02% ao situar-se em média em 63,91 MT/USD em 2024, contra os 63,90 MT/USD observados em finais de 2023., o que reflecte uma certa estabilidade que se observa desde 2021. Esta tendência de estabilidade pode ser justificada pela postura conservadora dos Bancos comerciais nas definições das taxas de câmbio. Por outro lado, o metical apreciou contra o euro, contra a libra e contra o seu par Sul-africano, (5,12%, 0,76% e 0,86%, respectivamente).

Perspectiva-se a manutenção da estabilidade cambial no ano de 2025, não obstante o comportamento de apreciação do dólar no mercado internacional.

3.3.4 Foreign Exchange Market

The Metical depreciated against the main currencies traded in the country, with the dollar/metical tax appreciating by 0.02% to an average of 63.91 MT/USD in 2024, compared to 63.90 MT/USD observed at the end of 2023, which reflects a certain stability that has been observed since 2021. This trend of stability can be justified by the conservative stance of commercial banks in defining exchange rates. On the other hand, the metical appreciated against the euro, against the pound and against its South African counterpart (5.12%, 0.76% and 0.86%, respectively).

Exchange rate stability is expected to be maintained in 2025, despite the appreciation of the dollar on the international market.

Descrição	31 Dez 2023	31 Dez 2024	Variação Acumulada (%)
Description	31 Dec 2023	31 Dec 2024	Var Year on Year (%)
USD/MZN	63.90	63.91	0,02%
USD/MZN	70.65	67,03	-5,12%
GBP/ MZN	81.24	80,62	-0,76%-
ZAR/MZN	3.47	3,44	-0,86%
EUR/USD	1.1036	1,035	-6,19%
GBP/USD	1.2729	1,251	-1,71%
USD/ZAR	18.2822	18,851	3,11%

3.3.5 Combustíveis

O preço médio de venda de gasolina reduziu em -0.72MT em 2024 saindo dos anteriores 86.97MT por litro em Abril de 2023 para 86.25MTpor litro em 2024. O gasóleo e o gás de petróleo liquefeito mantiveram-se inalterados ao longo do ano 2024 em 91.23MT por litro e 95.04MT por Kilo respectivamente.

O petróleo de iluminação sofreu uma redução de 2.03MT por litro saindo dos anteriores 87.05MT por litro para 85.082MT por litro.

3.3.5 Fuels

The average selling price of gasoline decreased by 0.72MT in 2024, from the previous 86.97MT per liter in April 2023 to 86.25MT per liter in 2024. Diesel and liquefied petroleum gas remained unchanged throughout 2024 at 91.23MT per liter and 95.04MT per kilo, respectively.

Lamp oil decreased by 2.03MT per liter, from the previous 87.05MT per liter to 85.082MT per liter.

Descrição	31 Dez 2022	30 Dez 2023	31 Dez 2024	Variação Anual 2024 vs 2023
Description	31 Dec 2022	31 Dec 2023	31 Dec 2024	Annual Variation 2024 vs 2023
Gasolina / Fuel	69.04	86.97	86.25	-0.72
Gasóleo / Diesel	61.71	91.23	91.23	0.vs0
Petróleo de Iluminação / Lighting petroleum	47.95	87.05	85.82	-2.03
Gás de petróleo Liquefeito / Liquefied petroleum gas	71.02	95.04	95.04	0.0
Gás Natural Veicular / Natural gas	32.69	43.73	44.52	0.79



RESULTADOS DA GESTÃO DE 2024

2024 MANAGEMENT RESULTS

IV

4. RESULTADOS DA GESTÃO 2024 / 2024 MANAGEMENT RESULTS

Neste capítulo é feita a análise e apresentação dos resultados da gestão ao longo do ano de 2024.
This chapter presents an analysis of the management performance for 2024.

4.1 Volume de Tráfego / Traffic Volume

Descrição/ Description	Tráfego Total/ Total Traffic		Variação/ Variation
	2024	2023	Absoluta/Absolute
Total	27 835 965	19 525 430	8 310 535

O volume de tráfego de 2024 foi de 27 835 965 viaturas, o qual se situou acima do realizado em igual período do ano anterior em 42.6%, impactado pelo aumento do tráfego de viaturas ligeiras.

The total traffic volume in 2024 was 27 835 965 vehicles which was 42.6% higher than the recorded during the same period in of the previous year, driven by the increase in light vihecles traffic

4.2 Recursos Humanos

O total dos colaboradores a 31 de Dezembro de 2024 foi de 654, o que correspondeu a um aumento de 38 colaboradores face a 2023 (+9.6%). Esta variação tem mais a ver com a contratação para o preenchimento de vagas criadas no âmbito do início das operações da báscula de Mudissa.

A distribuição por género segue apresentada no gráfico 2, onde predomina o género feminino.

4.2 Human Resources

As on 31 December 2024, the total number of employees was 654, which corresponds to an increase of 38 employees compared to 2023 (+9.6%). This increase is mainly due to recruitment made to fill vacancies created following the start of operations at the Mudissa weighbridge.

The distribution by gender is shown in chart 2, where female employees are in the majority.

4. RESULTADOS DA GESTÃO 2024 / 2024 MANAGEMENT RESULTS

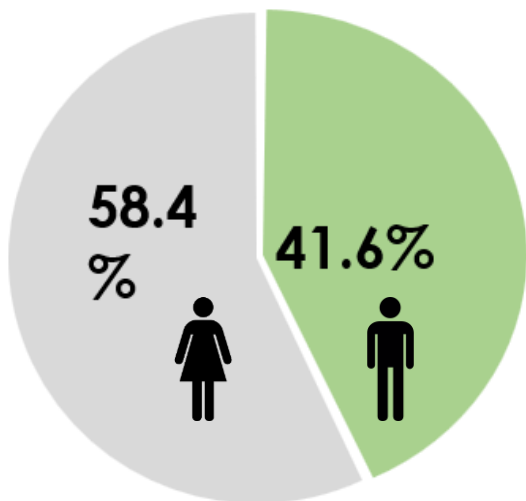


Gráfico 5 – colaboradores por género/ Graphic 5 - employees by gender

A distribuição dos colaboradores por faixa etária é conforme patente no gráfico 6, do qual se pode constatar que a faixa etária dos 26 a 35 anos tem maior concentração (362 colaboradores), resultando numa média de idade de 30 anos

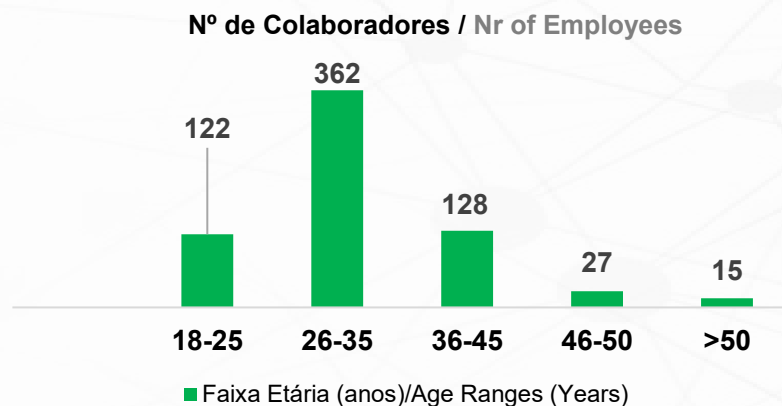


Gráfico 6 – Resultados da Gestão de 2024 / Graphic 6 – 2024 Management results

The distribution of employees by age group is as shown in Graphic 6, which shows that the 26-35 age group has the highest concentration (362 employees), resulting in an average age of 30 years

4.3 Principais Canais de Comunicação

A natureza pública do serviço prestado pela REVIMO, SA., suportada pelo princípio utilizador pagador, impõe a necessidade de comunicação intensa dentro da empresa, entre esta e os utentes e outras partes interessadas. Ao longo de 2024, foram utilizadas as seguintes plataformas e meios de comunicação:

- ❑ Página do sítio da REVIMO, SA.;
- ❑ Correspondência administrativa;
- ❑ Linha verde **1799**;
- ❑ Telemóvel geral adstrito a recepção da Sede da empresa 820088555;
- ❑ E-mail institucional para utilização pelos utentes e público em geral info@revimo.co.mz;
- ❑ Órgãos de comunicação social externos (jornal, radio e televisão);

4.3 Main Communication Channels

The public nature of the service provided by REVIMO, SA., supported by the user-pays principle, requires the need for intense communication within the company, between it and users and other stakeholders. Throughout 2024, the following platforms and communication channels were used:

- ❑ REVIMO, SA. website page;
- ❑ Administrative correspondence;
- ❑ Toll-free line 1799;
- ❑ Reception mobile number for the company's headquarters 820088555;
- ❑ Institutional email for use by users and the general public info@revimo.co.mz;
- ❑ External media outlets (newspaper, radio and television);

4.3 Principais Canais de Comunicação (Cont...)

- ❑ Plataformas de redes sociais, nomeadamente, diversos grupos de whatsapp com públicos específicos;
- ❑ Reuniões e outros encontros de ocasião; e
- ❑ Encontros específicos com utentes no âmbito da gestão de reclamações e sugestões.

4.4 Actividades de Investimento

Nesta secção são apresentadas as principais actividades de investimento e reparação, excluindo as de manutenção de rotina, cujo montante foi de 938.2 milhões de meticaís.

4.4.1 Báscula de Mudissa

A REVIMO, SA. iniciou a aquisição, construção e montagem da báscula de Mudissa (Bela Vista) nas suas diversas componentes em 2023 e, em 2024, continuou com a montagem, pavimentação e início da operação desta infraestrutura.



4.3 Main Communication Channels (Comt...)

- ❑ Social media platforms, namely, various WhatsApp groups with specific target groups;
- ❑ Meetings and other occasional events; and
- ❑ Specific meetings with users related to complaints and suggestions.

4.4 Investment Activities

This section presents the main investment and repair activities, excluding routine maintenance, which amounted to 938.2 million meticaís.

4.4.1. Mudissa Weighbridge

REVIMO, SA. began the acquisition, construction and assembly of the Mudissa (Bela Vista) weighbridge and its various components in 2023 and, in 2024, continued with the assembly, paving and the start of operations of this infrastructure.

Figura 8 – Construção da Báscula de Mudissa / Figure 8 – Mudissa Weighbridge construction

4.4.2 Estrada Marracuene - Macaneta e praça de portagem de Macaneta

Antes da intervenção da REVIMO, SA, a estrada R804 era uma via não revestida, na maioria dos 8,42 km da sua extensão, classificada como vicinal, estabelecendo a ligação entre a Vila de Marracuene e a praia da Macaneta, na zona costeira do distrito de Marracuene, na província de Maputo.

As obras de pavimentação desta estrada foram inauguradas no ano de 2022 e as da construção de uma nova praça de portagem de raiz, com 04 pistas equipadas com um sistema electrónico de cobrança, incluindo o edifício administrativo, entraram em funcionamento em Dezembro de 2023.

Durante o ano de 2024, foram feitos trabalhos de sinalização e iluminação pública na portagem

4.4.2 Marracuene - Macaneta Road and Macaneta toll plaza

Before the intervention of REVIMO, SA, the R804 road was an unpaved road, along most of its 8.42 km, classified as a vicinal road, connecting the town of Marracuene to Macaneta beach, in the coastal area of the Marracuene district, in the province of Maputo.

The paving of this road were inaugurated in 2022 and the construction of a new toll plaza built from ground up, with 04 lanes equipped with an electronic toll collection system, including the administrative building, began operations in December 2023.

During 2024, road signage and public lighting installation were carried out at the toll plaza

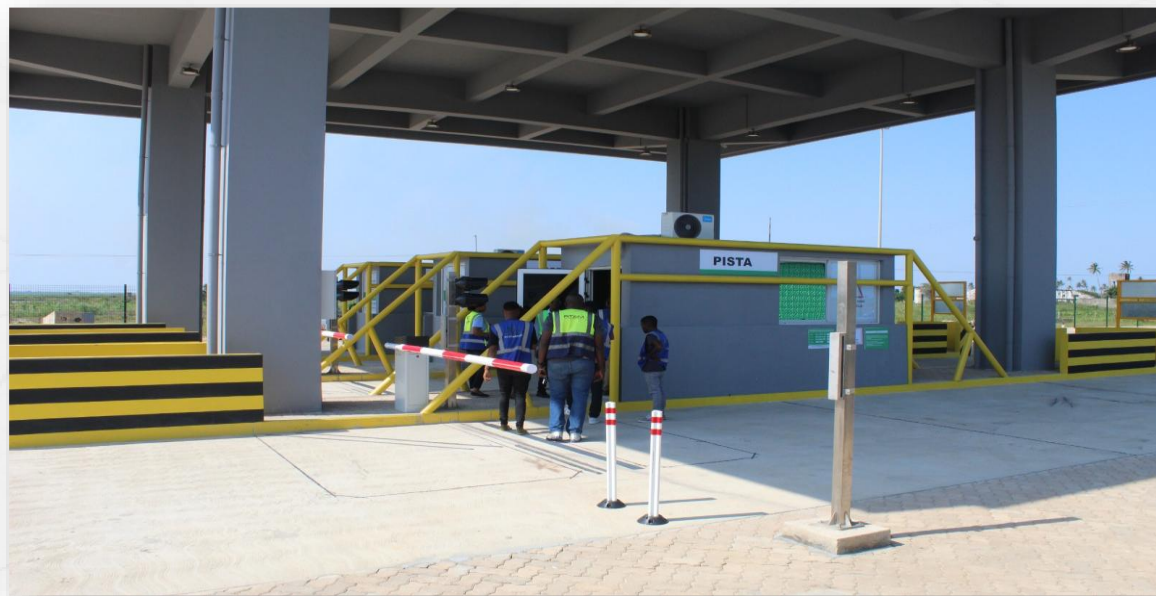


Figura 9 – Estrada Marracuene - Macaneta e praça de portagem de Macaneta / Figure 9 – Marracuene - Macaneta Road and Macaneta toll plaza

4.4.3 Construção na Estrada N200

A REVIMO, SA., deu continuidade às obras de reabilitação dos últimos 3 km da estrada N200 que criavam constrangimentos aos utentes e população em geral, no Município de Boane. As obras de construção iniciaram em 2022 e não foram concluídas por terem sido interrompidas devido a necessidade de realocação de infraestruturas de serviços de terceiros (electricidade, água, caminhos de ferro, fibra óptica, entre outros) que não tinham sido previstas no traçado da estrada, por um lado, e as manifestações pós eleitorais desde Outubro de 2024, por outro lado.

Em 2024 foi feita a asfaltagem de 260m de meia faixa de um troço da estrada na secção III e asfaltagem da meia faixa do lado direito (no sentido Umpala/Boane) do aqueduto do km 61+860 até a passagem de nível, bem como a betonagem de 15m de vala de drenagem.

4.4.3 Construction on the N200 Road

REVIMO, SA continued with the rehabilitation works of the last 3 km of the N200 road, which was causing difficulties for users and the general population in the Municipality of Boane. Construction work began in 2022 and was not completed because it was interrupted due to the need to relocate third-party service infrastructures (electricity, water, railways, fibre optics, among others) that had not been foreseen in the road layout, on the one hand, and the post-election unrest starting in October 2024, on the other hand.

In 2024, 260m of half-width carriageway segment in section III was asphalted, and the right hand side half carriageway (Umpala/Boane direction) from the aqueduct at km 61+860 up to the level crossing was asphalted, as well as 15m of a drainage ditch were concreted.



Figura 10 – Construção na Estrada N200 / Figure 10 – Construction on the N200 Road

4.4.4 Obras de Iluminação Pública nas Estradas Circular através de painéis solares

A REVIMO, SA. Continuou a investir na iluminação pública visando a instalação de raiz nos troços que não foram inicialmente contempladas e optou por painéis solares. E para o efeito foram fornecidos kits de iluminação constituídos por: postes, candeeiros LED e baterias; (ii) montagem do sistema de painéis solares, incluindo lâmpadas LED e (iii) teste do sistema. Os trabalhos foram faseados e iniciaram em 2023, tendo-se concluído em 2024 com a colocação de maciços de protecção contra acidentes na base dos postes, reposição de pavés e recepção da obra.

4.4.4 Public Lighting Works on Circular Roads using Solar Panels

REVIMO, SA. Continued to invest in public lighting by installing it from scratch in sections that were not initially covered, and opted for solar panels. To this end, lighting kits were provided consisting of: posts, LED luminaires and batteries; (ii) assembly of the solar panel system, including LED luminaires lamps and (iii) testing of the system. The works were carried out in phased and began in 2023, having been completed in 2024 with the installation of protective concrete bases at the base of the posts, restoration of paving blocks, and final acceptance of the work.



Figura 11 – Obras de Iluminação Pública nas Estradas Circular através de painéis solares / Figure 11 – Public Lighting Works on Circular Roads using Solar Panels

4.4.5 Construção de Colector de Drenagem na Portagem de Cumbeza

Para evitar inundações decorrentes das águas pluviais nas imediações da portagem de Cumbeza, incluindo as áreas agrícolas da comunidade local, após vários estudos e consultas envolvendo a comunidade e autoridades locais, a REVIMO decidiu em 2023 construir um colector de drenagem que vai desaguar no rio Mulauzi, com uma extensão de 480 metros. Entretanto, em 2024 os agricultores locais pediram a REVIMO, SA, para reforçar a drenagem das águas. Assim, a REVIMO SA., procedeu com a instalação de dois tubos como mostra a figura a seguir.

4.4.5 Construction of Drainage Collector at Cumbeza Toll Gate

In order to prevent flooding caused by rainwater in the vicinity of the Cumbeza toll plaza, including the agricultural areas of the local community, after several studies and consultations involving the community and local authorities, REVIMO decided in 2023 to build a drainage channel that discharges into the Mulauzi River, with a length of 480 meters. However, in 2024 local farmers asked REVIMO, SA, to reinforce the stormwater drainage. Therefore, REVIMO SA., carried out the installation of two pipes as shown in the following figure.



Figura 12 – Construção de Colector de Drenagem na Portagem de Cumbeza / Figure 12 – Construction of Drainage Collector at Cumbeza Toll Gate

4.4.6 Obras de construção da nova ponte sobre o rio Metuchira & Estradas de Acesso

A REVIMO iniciou em outubro de 2023 a fase 2 das obras que se encontravam paralisadas (no âmbito da reparação das infraestruturas danificadas pelo ciclone IDAI), com a construção de uma nova ponte sobre o rio Metuchira, no km 145+890, sentido Beira - Machipanda e estradas de acessos por forma a reduzir os raios das curvas e contracurva que frequentemente vinham causados acidentes naquele local.

Em 2024 deu-se continuidade ao projecto de construção e foi desenvolvido com os mais altos padrões de qualidade e segurança, visando garantir que todos os que a utilizam o façam com total confiança, tendo-se envolvido as autoridades locais, em parceria com especialistas e engenheiros de forma que se assegure que cada aspecto da construção e manutenção da ponte atendessem rigorosamente às normas de segurança, minimizando riscos e promovendo uma infraestrutura segura e duradoura.

Os trabalhos deste projecto foram concluídos e a ponte foi inaugurada por Sua Excelência Engenheiro Filipe Jacinto Nyusi, então Presidente da República de Moçambique, no dia 30 de Setembro de 2024.

4.4.6 Construction works of the new bridge over the Metuchira River & Access roads

In October 2023, REVIMO began phase 2 of the works that had been suspended (repairs in the context of infrastructures damaged by Cyclone IDAI), with the construction of a new bridge over the Metuchira River, at km 145+890, in the Beira - Machipanda direction, and access roads to reduce the radii of curves and reverse curves that frequently led to accidents in that location.

In 2024, the construction project progressed with the highest standards of quality and safety, aiming to ensure that everyone who uses it does so with full confidence. Local authorities were involved, in partnership with specialists and engineers, to ensure that every aspect of the construction and maintenance of the bridge strictly complied with safety standards, minimizing risks and promoting a safe and long-lasting infrastructure. The project was completed, and the bridge was inaugurated by His Excellency Engineer Filipe Jacinto Nyusi, then President of the Republic of Mozambique, on September 30, 2024.



Figura 13 – Obras de construção da nova ponte sobre o rio Metuchira & Acesso / Figure 13 – Construction works of the new bridge over the Metuchira River & Access

4.5 ACTIVIDADES DE MANUTENÇÃO

4.5.1 Manutenção Periódica na N6: Manica e Sofala

Devido ao nível de patologias precoces e persistentes que a estrada N6 tem vindo a apresentar ao longo dos anos, a manutenção de rotina e as reparações de emergência que efectuadas têm se revelado inviáveis.

Pelas razões acima referidas, a REVIMO, SA, programou iniciar actividades de manutenção periódica de forma gradual, iniciando com 1.6 km em 2023, e, em 2024, a REVIMO S.A. fez 1.3 km. Assim, em 2024 foi feita:

- ❑ A colocação do revestimento superficial duplo em 980 metros, colocação de passadeiras na nova Escola Secundária de Mafambisse, km 237+600, construção de 60m de drenos subterrâneos; reciclagem e reconstrução do pavimento numa extensão correspondente a 473.1 metros de extensão (secções 1 a 12), em uma distância de cerca de 630 km, perfazendo uma extensão total reparada de 6,6km; e
- ❑ Requalificação do sistema de drenagem no troço do km153 ao km154, incluindo a reconstrução da berma revestida.



4.5 MAINTENANCE ACTIVITIES

4.5.1 Periodic Maintenance on N6: Manica and Sofala

Due to the level of early and persistent pathologies that the N6 road has been showing over the years, routine maintenance and emergency repairs that have been carried out have proven unsustainable.

For the reasons above, REVIMO, SA, planned to gradually begin periodic maintenance activities, starting with 1.6 km in 2023, and, in 2024, REVIMO S.A. carried out 1.3 km. Thus, in 2024 the following works were executed:

- ❑ Application of double surface treatment over 980 metres, installation of pedestrian crossings at the new Mafambisse Secondary School, km 237+600, construction of 60m of underground drains; recycling and reconstruction of the pavement over an length corresponding to 473.1 metres (sections 1 to 12) within a distance of approximately 630 km, totalling repaired length of 6.6km; and
- ❑ Requalification of the drainage system in the section from km153 to km154, including the reconstruction of surface shoulder.



Figura 14 – Manutenção Periódica na N6: Manica e Sofala / Figure 14 – Periodic Maintenance on N6: Manica and Sofala

4.5.2 Manutenção Especializada da ponte Maputo/ KaTembe

A Ponte Maputo – KaTembe, com 3.011 m de extensão, é composta pelos viaduto Norte e viaduto Sul, com 1.097 m e 1.234 m, respectivamente, e a ponte principal suspensa com 680m, situada a 60 m de altura a partir do nível das águas do mar.

Além das intervenções de manutenção básicas que tem sido feitas rotineiramente, a REVIMO, SA., iniciou a realização de intervenções de manutenção de especialidade desde Novembro de 2023, tendo celebrado um contrato com o empreiteiro China Road and Bridge Corporation (CRBC), cuja duração é de 5 anos.

Em 2024, as actividades realizadas consistiram na reparação especializada, limpezas, inspecção, reposição de infraestrutura degradada e análise e supervisão / fiscalização.

4.5.2 Specialized Maintenance of the Maputo/KaTembe Bridge

The Maputo – KaTembe Bridge, 3,011 m long, is made up of the North and South viaducts, measuring 1,097 m and 1,234 m long, respectively, and the main suspension bridge, with a length of 680 m long, located 60 m above sea level.

In addition to the basic maintenance activities that have been carried out routinely, REVIMO, SA., began specialist maintenance activities in November 2023, having signed a contract with the contractor China Road and Bridge Corporation (CRBC), valid for a period of 5 years.

In 2024, the activities performed consisted of specialist repairs, cleaning, inspection, replacement of damaged infrastructure, and monitoring and technical.



Figura 15 – Manutenção Especializada da ponte Maputo/ KaTembe / Figure 15 – Specialized Maintenance of the Maputo/KaTembe Bridge

4.5.3 Sinalização Horizontal na Estrada Circular

Em 2024 foram efectuados trabalhos de pinturas de passadeiras ao longo da N203, N204, EN1 e Nó de Zimpeto, bem como pintura de linhas contínuas e descontínuas e ilhas no Nó de Zimpeto e de rotundas da N204.

4.5.3 Horizontal Signalling on the Circular Road

In 2024, work was carried out to repaint pedestrian crossings along the N203, N204, EN1 and Zimpeto Interchange, as well as the marking of continuous and discontinuous lines and traffic islands at the Zimpeto Interchange and roundabouts along the N204.



Figura 16 – Sinalização Horizontal na Estrada Circular / Figure 16 –Horizontal Signalling on the Circular Road

4.5.4 Reparação de erosão no talude do encontro da ponte sobre o rio Tembwe

A REVIMO S.A. interveio no talude do encosto da ponte sobre o Rio Metuchira para garantir a qualidade e segurança, mantendo o nível de serviço, nos seguintes termos: (i) recolocação de plástico entre a estrutura da ensecadeira; (ii) recolocação de sacos e escora da estrutura com cordas; (iii) bombagem de água e colocação de gabião no local indicado; (iv) remoção de solos e (v) colocação de geotêxtil e enrocamento.

4.5.4 Repair of erosion on the slope of the bridge abutment over the Tembwe River

REVIMO S.A. intervened on the slope of the Metuchiras River Bridge abutment to ensure quality and safety, while maintaining the level of service, through the following terms: (i) reinstallation plastic within the structure joints of the cofferdam; (ii) repositioning bags and bracing the structure with ropes; (iii) dewatering water and placing gabions at the destined site; (iv) excavation of soil; and (v) placing geotextiles fabric and rock fill.



Figura 17 – Reparação de erosão no talude do encontro da ponte sobre o rio Tembwe / Figure 17 –Repair of erosion on the slope of the bridge abutment over the Tembwe River

4.5.5 Construção de um sistema misto de drenagem, no Km 87 (Chimoio)

Sempre que chove na cidade de Chimoio, no km 87, província de Manica, há concentração de águas ao longo da via que impede a transitabilidade segura e, por conseguinte, o baixo nível de serviço. Daí que a REVIMO, SA., investiu na construção de um sistema misto de drenagem das águas pluviais, cujo progresso físico no final de 2024 foi de 68.0%.

4.5.5 Construction of a mixed drainage system at Km 87 (Chimoio)

Whenever it rains in the city of Chimoio, at km 87, in Manica province, there is a concentration of water along the road that hinders safe passage and, consequently, results in reduced service levels. Therefore, REVIMO, SA., invested in the construction of a hybrid rainwater drainage system, whose physical progress at the end of 2024 was 68.0%.



Figura 18 – Construção de um sistema misto de drenagem, no Km 87 (Chimoio) / Figure 18 –Construction of a mixed drainage system at Km 87 (Chimoio)

4.5.6 Assistência aos Utentes

Em caso de ocorrência de acidentes, a remoção e desobstrução das vias é realizada com recurso a viaturas de reboque e, para assistência, evacuação de feridos e mortos com recurso a: (i) 2 ambulâncias para a ponte Maputo-KaTembe e estradas de Ligação, (ii) 2 ambulância para a estrada Circular de Maputo, (iii) 2 para a estrada N6: Inchope-Machipanda e (iv) 2 para a estrada N6: Beira - Inchope. Paralelamente, os serviços de piquete procedem à sinalização, limpeza do local do acidente, orientação do tráfego até a desobstrução e normalização da circulação, sendo: (i) 2 viaturas para a estrada N6: Beira – Inchope; (ii) 3 para a estrada N6 sendo uma viatura para o combate a incêndios: Inchope-Machipanda e (iii) 1 viatura para a estrada Circular de Maputo.

4.5.6 Users Assistance

In the events of accidents, the removal and unblocking of roads is carried out using tow vehicles and, for assistance, evacuation of injured people is used: (i) 2 ambulances for the Maputo-KaTembe bridge and link roads, (ii) 2 ambulances for the Maputo Ring Road, (iii) 2 for the N6: Inchope-Machipanda and (iv) 2 for the N6: Beira - Inchope. At the same time, the emergency teams proceed with signalling, cleaning up the accident site, traffic management until the road is cleared and circulation is normalized, with: (i) 2 vehicles for the N6: Beira - Inchope; (ii) 3 for the N6: Inchope-Machipanda, including one of which is for fire-fighting; and (iii) 1 vehicle for the Maputo Ring Road.



Figura 19 – Meios de assistência aos utentes em caso de acidentes na N6 / Figure 19 - Means of user assistance

4.5.7 Responsabilidade Social

Na vertente da Responsabilidade Social Corporativa a REVIMO, SA, participou em iniciativas com impacto no bem estar das comunidades, com apoios à saúde, inclusão social e segurança rodoviária, em particular, e ainda através de um contributo considerável à protecção do ambiente e da biodiversidade, através de parcerias estratégicas.

A REVIMO SA, apoiou às populações vítimas das inundações através do (i) fornecimento de motobombas para bombagem de águas das chuvas que se encontravam estagnadas nas ruas de acessos e quintais das casas a volta de alguns troços da Circular de Maputo; (ii) construção da morgue no município de Gondola; (iii) fornecimento de cones e coletes reflectores e (iv) peças para reparação dos semáforos a nível da cidade e província de Maputo.

4.5.7 Social Responsibility

In terms of Corporate Social Responsibility, REVIMO, SA. participated in initiatives that have an impact on the well-being of communities, with support for health, social inclusion and road safety in particular, as well as making a considerable contribution to the protecting the environment and biodiversity through strategic partnerships.

REVIMO SA provided support to flood victims by (i) supplying motor pumps to pump out rainwater that had stagnated in the streets and yards of houses next to Maputo ring Road; (ii) building a morgue in the municipality of Gondola; (iii) supplying cones and reflective vests and (iv) the provision of parts for the repair of traffic lights in the city and Maputo province.



Figura 20 – bens construídos e adquiridos no âmbito da responsabilidade social/ Figure 20 - goods built and acquired as part of social responsibility



DECLARAÇÃO DE RESPONSABILIDADE DA ADMINISTRAÇÃO

DECLARATION OF
RESPONSABILITIES OF THE BOARD
OF DIRECTORS

5. DECLARAÇÃO DE RESPONSABILIDADES DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

DO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

O Conselho de Administração da REVIMO – Rede Viária de Moçambique, SA, é responsável pela preparação e apresentação adequada das demonstrações financeiras do ano findo a 31 de Dezembro de 2024 e as respectivas notas explicativas, de acordo com os princípios contabilísticos apresentados na nota 2. As Demonstrações Financeiras foram preparadas de acordo com o Plano de contas para as grandes e médias empresas (PGC-NIRF) e inclui montantes baseadas em estimativas e julgamentos considerados pela Gerência.

A empresa opera num ambiente de controlo interno devidamente realizado, documentado e regularmente revisto. Ele incorpora os procedimentos de gestão do risco e de controlo interno, para assegurar que há salvaguarda de activos e os riscos enfrentados pelo negócio são monitorados e controlados.

O princípio de continuidade foi adoptado na preparação das Demonstrações Financeiras. Os Gestores não têm nenhuma razão para considerar que a empresa não estará em continuidade num futuro próximo, baseando-se nas previsões de negócios e das disponibilidades de caixa. Estas Demonstrações Financeiras suportam a viabilidade da empresa.

A empresa de auditoria externa Nexia BKSC Auditors & Management Consultants, Lda t/a NEXIA BKSC auditou as presentes Demonstrações Financeiras.

5. DECLARATION OF RESPONSIBILITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

The Board of Directors of REVIMO – Rede Viária de Moçambique, SA, is responsible for the preparation and accurate presentation of the financial statements for the year ended 31 December 2024, together with the respective explanatory notes, in accordance with the accounting principles disclosed in note 2. The Financial Statements were prepared in accordance with the Chart of Accounts for Large and Medium-Sized Companies (PGC-NIRF) and include amounts based on estimates and judgements considered by Management.

The company operates in an internal control environment that is established, documented and regularly reviewed. It incorporates risk management and internal control procedures to ensure that assets are safeguarded and the risks faced by the business are monitored and controlled.

The going concern basis was adopted in the preparation of the Financial Statements. The Directors have no reason to believe that the company will not be a going concern in the near future, based on the business forecasts and cash flows. These Financial Statements support the viability of the company.

The external auditing company Nexia BKSC Auditors & Management Consultants, Lda t/a NEXIA BKSC audited these Financial Statements.

5. DECLARAÇÃO DE RESPONSABILIDADES DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO (Cont...)

As demonstrações financeiras do ano findo a 31 de Dezembro de 2024 e as respectivas notas foram aprovadas, em representação da REVIMO – Rede Viária de Moçambique, SA, pela Assembleia Geral dos accionistas, em 28 de Abril de 2025 e vão assinadas em seu nome por:

Nome do PCA:

Assinatura do PCA:



5. DECLARATION OF RESPONSIBILITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS (Cont...)

The financial statements for the year ended 31 December 2024 and the respective notes were approved, on behalf of REVIMO – Rede Viária de Moçambique, SA, by the General Meeting of shareholders meeting , on 28 April 2025 and are signed on its behalf by:

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO EXERCÍCIO DE 2024 E NOTAS EXPLICATIVAS

FINANCIAL STATEMENTS FOR THE
YEAR 2024 AND EXPLANATORY
NOTES



DEMONSTRAÇÃO DA POSIÇÃO FINANCEIRA
 PARA O ANO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024
 Montantes expressos em meticais

FINANCIAL POSITION STATEMENT
 FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024
 Amounts expressed in meticais



Descrição / Description	Notas / Notes	2024	2023
Activos não correntes / Non-current assets		11.749.763.071	11.272.895.637
Investimento de capital / Capital investment	5	11.749.763.071	11.272.895.637
Activos Correntes / Current assets		479.895.451	615.765.876
Clientes / Trade receivables	6	7.476.824	6.253.862
Outros activos financeiros / Other financial assets	7	102.704.373	155.627.803
Outros activos correntes / Other current assets	8	56.815.569	20.134.779
Devedor Estado / Tax Recoverable	9	38.092.411	52.935.424
Caixa e Equivalentes de caixa / Cash and cash equivalent	10	274.806.274	380.814.008
Total de Activos / Total Assets		12.229.658.523	11.888.661.513
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVOS / EQUITY AND LIABILITIES			
Capital próprio / Equity		1.199.591.223	1.195.647.988
Capital social / Share capital	11	672.500.000	660.000.000
Reservas / Reserves	11	26.782.399	18.875.227
Resultados transitados / Retained earnings	11	445.608.212	358.629.320
Resultado do Exercício / Net profit for the year	11	54.700.611	158.143.440
Passivos não Correntes / Non-current assets		7.801.305.874	8.105.221.577
Empréstimos obtidos / Loans	12	408.854.108	601.153.207
Outros passivos financeiros / Other financial liabilities	14	7.392.451.766	7.504.068.370
Passivos Correntes / Current liabilities		3.228.761.426	2.587.791.948
Fornecedores / Trade Payables	13	348.027.583	279.101.649
Empréstimos obtidos / Loans	12	186.768.673	193.816.951
Outros passivos financeiros / Other financial liabilities	14	1.287.704.808	1.323.327.869
Imposto a pagar / Tax Payable	9	52.383.910	207.314.348
Outros passivos correntes / Other current liabilities	15	1.353.876.453	584.231.131
Total do capital próprio e dos passivos / Total Equity and Liabilities		12.229.658.523	11.888.661.513

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS
PARA O ANO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024
Montantes expressos em meticaís

INCOME STATEMENT
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024
Amounts expressed in meticaís



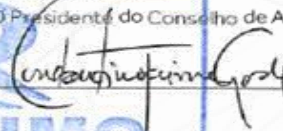
Descrição / Description	Notas / Notes	2024	2023
Prestação de serviços / Revenue	16	2.664.020.298	2.375.971.436
Gastos com pessoal / Staff costs	17	(440.671.190)	(384.346.235)
Fornecimentos e Serviços de terceiros / Operational costs	18	(931.325.130)	(758.052.955)
Depreciações e amortizações / Depreciation and amortization	5	(461.322.758)	(375.582.585)
Outros rendimentos e gastos operacionais / Other income and operational costs	19	(347.170.954)	(111.506.369)
Resultado Operacional / Gross Profit		483.530.265	746.483.292
Rendimentos financeiros / Financial Income	20	11.182.745	8.557.792
Gastos financeiros / Financial costs	21	(394.682.399)	(519.426.444)
Custos financeiros líquidos / Net Financial Costs		(383.499.655)	(510.868.652)
Resultado antes de impostos / Profit Before Tax		100.030.611	235.614.640
Imposto sobre os lucros / Corporate Tax	24	(45.330.000)	(77.471.200)
Resultado líquido do exercício / Net profit for the year		54.700.611	158.143.440

As notas são parte integrante destas demonstrações financeiras / Disclosure notes are part of the financial statements

O Técnico de Contas



O Presidente do Conselho de Administração



Administradora Executiva



DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA
PARA O ANO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024
Montantes expressos em meticais

Descrição / Description
Fluxos de caixa das actividades operacionais / Cash flows from operating activities
Resultado do exercício / Net profit for the year
Depreciações do exercício / Depreciation
Amortizações de abates / Write off amortization
Antes das alterações no fundo de maneio / Before changes in Petty Cash
(Aumento) / Redução de Clientes e activos financeiros / (Increase) / Decrease of trade receivables and financial assets
(Aumento) / Redução de outros activos correntes / (Increase) / Decrease of other current assets
Aumento / (Redução) de Fornecedores / (Increase) / Decrease of trade payables
Aumento / (Redução) de outros passivos financeiros / (Increase) / Decrease of other financial liabilities
Aumento / (Redução) de imposto a pagar / (Increase) / Decrease of tax payable
Aumento / (Redução) de Outros Passivos correntes / (Increase) / Decrease of other current liabilities
Caixa líquida gerada pelas actividades operacionais / Net cash from operating activities
Fluxos de caixa das actividades de investimento / Cash flows from investment activities
Aquisição de activos / Investimentos tangíveis / Acquisition of Assets/Tangible assets
Abates de activos / Assets write off
Caixa líquida usada nas actividades de investimento / Net cash used in investment activities
Fluxo de caixa das actividades de financiamento / Cash flows from financing activities
Empréstimos obtidos / Loans
Realização de aumentos de capital social / Issuance of new shares
Dividendos / Dividends
Caixa líquida usada nas actividades de financiamento / Net cash used in financing activities
Cash - flow do período (ano) / Cash flow of the year
Saldo Inicial (01 de Janeiro) / Opening balance (1st January)
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período / Cash and cash equivalents at end of the year

CASH FLOW STATEMENT
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024
Amounts expressed in meticais

Notas / Notes	2024	2023
11	54.700.611	158.143.440
5	461.322.758	375.582.585
5	0	(581.731)
	516.023.369	533.144.294
6-7	51.700.467	(14.279.233)
8	(36.680.791)	88.484.373
13	68.925.933	137.636.604
14	(147.239.664)	534.082.706
9	(140.087.425)	146.388.405
15	769.645.322	54.936.971
	1.082.287.211	1.480.394.119
5	(938.190.192)	(1.445.315.649)
5	0	846.154
	(938.190.192)	(1.444.469.495)
12	(199.347.377)	(90.588.470)
11	12.500.000	0
	(63.257.376)	0
	(250.104.753)	(90.588.470)
	(106.007.734)	(54.663.845)
10	380.814.008	435.477.854
10	274.806.274	380.814.008

DEMONSTRAÇÃO DE ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO
PARA O ANO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

Montantes expressos em meticais

STATEMENT OF CHANGE IN EQUITY
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

Amounts expressed in meticais



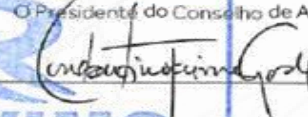
Natureza dos movimentos / Nature of transaction	Capital social Share capital	Reservas legais Legal reserves	Resultados transitados Retained earnings	Resultado líquido do período Net profit for the year	Total do capital próprio Total equity
Saldo no início do período / Opening Balance	660.000.000	18.875.227	358.629.320	158.143.440	1.195.647.988
Aplicação do resultado do período anterior / Application of previous Accumulated profit					
Transferência para reservas / Transfers to reserves	0	7.907.172	0	(7.907.172)	0
Dividendos / Dividends	0	0	0	(63.257.376)	(63.257.376)
Transferencia para resultados transitados / Transfer to retained earnings	0	0	86.978.892	(86.978.892)	0
Saldo de abertura após Ajustamentos / Opening balance after Adjustments	660.000.000	26.782.399	445.608.212	0	1.132.390.612
Subscrição e realização do capital social / Issuance of new shares	12.500.000	0	0	0	12.500.000
Resultado líquido do período / Net profit for the year	0	0	0	54.700.611	54.700.611
Saldo no fim do período 2024 / Closing Balance	672.500.000	26.782.399	445.608.212	54.700.611	1.199.591.223

As notas são parte integrante destas demonstrações financeiras / Disclosure notes are part of the financial statements

O Técnico de Contas



O Presidente do Conselho de Administração





Administradora Executiva
Rede Viária de Moçambique, S.A.

Designação da entidade	REVIMO - Rede Viária de Moçambique, SA
Sede / Head Office	Av. Das Estâncias, número 195 / Avenue of Estâncias nr 195
Actividade / Activity	Construção, conservação e exploração, sob sistema de portagens, de estradas e pontes e suas infra-estruturas conexas, construídas ou por construir. A sociedade poderá igualmente desenvolver, participar e explorar outras áreas de interesse e de rentabilização da sua operação. Construction, maintenance and management, under toll gates system, the roads bridges and its adjacent infrastructure, built or to be built. The company can also develop, participate and explore other business, industries to turn profitable its operations
Data da constituição / Registration date	11 de Setembro de 2019 / 11 September of 2019
Número de entidade legal / Number of registration	101213110
NUIT	401041877
Conselho da Administração Board of Director	Constantino Gode (Presidente do Conselho de Administração) / Chairman of the Board of Directors Aurora Mussá (Administradora Executiva) / Executive Director Inácio Alfinete (Administrador Executivo) / Executive Director Raul Luís Dique (Administrador Não Executivo) / Non-Executive Director Pinto Fulane (Administrador Não Executivo) / Non-Executive Director
Bancos / Banks	BCI, ABSA, Access, BIG, BIM, Banco Mais, Standard Bank e Mozabanco.

Descrição da Sociedade

A Rede Viária de Moçambique, SA., abreviadamente designada por REVIMO, SA., é uma sociedade anónima, moçambicana, de direito privado, com sede em Maputo, que tem por objecto principal a construção, conservação e exploração, sob sistema de portagens, de estradas e pontes e suas infra-estruturas conexas, construídas ou por construir.

A Revimo, SA poderá ainda, mediante proposta do Conselho de Administração aprovada em Assembleia Geral, exercer quaisquer outras actividades, desde que devidamente licenciada e autorizada, e também poderá participar em outras empresas ou sociedades já existentes ou a construir ou associar-se com elas sob qualquer forma permitida por lei, independentemente do seu objecto social.

A Sociedade tem actualmente sob a sua gestão os seguintes objectos: A estrada N6 Beira-Machipanda, com uma extensão de 287 Km; a estrada Circular de Maputo, com 71,4 km, incluindo a estrada R804 Marracuene – Macaneta, numa extensão de 12 Km; a Ponte Maputo-KaTembe e respectivas estradas de Ligação entre Maputo-Fronteira da Ponta D'Ouro, Zitundo-Vila da Ponta D'Ouro e Bela Vista-Boane, com 187 km. O Conselho de Ministros, por decreto nº46/2021, de 5 de Julho, aprovou a integração das estradas R453 Macia-Praia de Bilene, com uma extensão de 38,5 Km; N101 Macia-Chokwé com uma extensão de 61,7 Km e R448 Chokwé-Macarretane com uma extensão de 21,8 Km nas estradas concessionadas a Rede Viária de Moçambique, SA.

Integra ainda o empreendimento concessionado as praças de portagem e os respectivos centros de assistência e manutenção, os equipamentos instalados e máquinas, as básculas e os sistemas de controlo de pesos e outros bens moveis e imoveis adquiridos ou a adquirir no interesse da concessão.

Company Description

Rede Viária de Moçambique, SA, abbreviated as REVIMO, SA, is a Mozambican limited company, under private law, headquartered in Maputo, whose main purpose is the construction, maintenance and operation, under a toll system, of roads and bridges and its related infrastructures, constructed or to be constructed.

Revimo, SA may also, upon proposal by the Board of Directors approved at a General Meeting, engage in any other activities, provided that it is duly licensed and authorized, and may also participate in other companies or corporations already existing or to be built or associate with them in any form permitted by law, regardless of its corporate purpose.

The Company currently manages the following assets the N6 : Beira-Machipanda road, 287 km long; the Maputo Circular Road, 71.4 km long, including the R804 Marracuene – Macaneta road, 12 km long; the Maputo-KaTembe Bridge and its connecting roads between Maputo-Ponta D'Ouro border Zitundo-Ponta D'Ouro village and Bela Vista-Boane, 187 km long. The Council of Ministers, by decree no. 46/2021 of 5 July, approved the integration of the R453 Macia-Praia de Bilene, 38.5 km long; N101 Macia-Chokwé with a length of 61.7 km and R448 Chokwé-Macarretane with a length of 21.8 km into the roads under concession to Rede Viária de Moçambique, SA.

The concessioned project also includes toll plazas and their respective assistance and maintenance centres, installed equipment and machinery, weighbridges and weight control systems and other movable and immovable assets acquired or to be acquired in the interest of the concession.

1. Bases de Preparação das Demonstrações Financeiras

As demonstrações financeiras, para o ano findo em 31 de Dezembro de 2024, foram preparadas de acordo com o Plano Geral de Contabilidade para Grandes e Médias Empresas em vigor em Moçambique (PGC – NIRF), aprovado pelo Decreto 70/2009 de 22 de Dezembro, e com base no princípio de custo histórico, excepto nos activos tangíveis que é usado o modelo de revalorização para certas classes de activos, e onde expressamente indicado em contrário pelas políticas contabilísticas. Estas Demonstrações Financeiras foram ainda preparadas com base no princípio do acréscimo e da continuidade.

A preparação das demonstrações financeiras com base no PGC-NIRF estabelece a utilização de estimativas fundamentais e uma exigência para que a administração realize julgamentos com base no quadro conceptual de forma crítica, nomeadamente na aplicação de políticas contabilísticas em operações que envolvam maior complexidade ou em áreas e pressupostos e estimativas que tenham impacto significativo na empresa.

As questões que requeiram um maior índice de julgamento ou complexidade, ou para os quais os pressupostos e estimativas são considerados significativas, são apresentadas na nota 3.

Assim estas demonstrações financeiras refletem o resultado das operações e a posição financeira da Revimo - Rede Viária de Moçambique, SA com referência a 31 de Dezembro de 2024 estão apresentadas em Meticais (MZN), arredondados à unidade mais próxima.

1. Basis for Preparation of the Financial Statements

The financial statements for the year ended 31 December 2024 were prepared in accordance with the Chart of Accounting for Large and Medium-sized Companies in force in Mozambique (PGC – NIRF), approved by Decree 70/2009 of December 22, and based on the historical cost, except for tangible assets where the revaluation model is used for certain classes of assets, and where expressly indicated otherwise by the accounting policies. These Financial Statements were also prepared based on the accrual and going concern basis.

The preparation of the financial statements based on the PGC-NIRF establishes the use of fundamental estimates and a requirement for management to make judgments based on the conceptual framework in a critical manner, in particular when applying accounting policies to transactions involving greater complexity or in areas and assumptions and estimates that have a significant impact on the company.

Matters that require a greater degree of judgment or complexity, or for which assumptions and estimates are considered significant, are disclosed in note 3.

Therefore, these financial statements reflect the results of operations and the financial position of Revimo - Rede Viária de Moçambique, SA as at 31 December 2024 and are presented in Meticais (MZN), rounded to the nearest unit.

2. Principais políticas contabilísticas

a) Transações em moeda estrangeira

O Metical (MZN) constitui a moeda funcional e de apresentação utilizada pela empresa nas suas operações e demonstrações financeiras. As transações em moeda estrangeira são convertidas à taxa de câmbio em vigor na data da transação.

Os activos e passivos monetários expressos em moeda estrangeira são convertidos para Meticais à taxa de câmbio em vigor na data da demonstração da posição financeira. As diferenças cambiais resultantes desta conversão são reconhecidas em resultados do exercício, como ganhos ou perdas conforme o caso.

Os activos e passivos não monetários ao custo histórico, expressos em moeda estrangeira, são convertidos à taxa de câmbio da data da transação.

b) Activos tangíveis

Os activos tangíveis utilizados no decurso das suas actividades, são registados ao custo de aquisição, deduzidos de depreciações e perdas por imparidade acumuladas.

O custo de aquisição inclui o preço pago pela propriedade do activo e todos os custos directamente incorridos para o colocar no estado de funcionamento.

Os custos subsequentes são reconhecidos como um activo separado, apenas se for provável que deles resultarão benefícios económicos futuros para a entidade. As despesas de manutenção e reparação e outras associadas ao seu uso, são reconhecidas nos resultados do período em que foram incorridas.

A depreciação dos activos tangíveis é calculada numa base sistemática ao longo da vida útil do bem, utilizando-se as seguintes vidas úteis:

2. Main accounting policies

a) Foreign currency transactions

The Metical (MZN) is the functional and presentation currency used by the company in its converted operations and financial statements. Transactions in foreign currency are translated at the exchange rate in place on the date of the transaction.

Monetary assets and liabilities expressed in foreign currency are converted into Meticais at the exchange rate in force on the date of the statement of financial position. Exchange rate differences resulting from this conversion are recognised in the income statement for the year, as gains or losses, as appropriate..

Non-monetary assets and liabilities at historical cost, expressed in foreign currency, are converted at the exchange rate on the date of the transaction.

b) Tangible assets

Tangible assets used in the course of this activities are recorded at acquisition cost, deducted of depreciation and losses by accumulated impairment.

Acquisition cost includes the price paid for ownership of the asset and all costs directly incurred to bring it into working order.

Subsequent costs are recognised as a separate asset only if it is probable that they will result in future economic benefits to the entity. Maintenance and repair expenses and other expenses associated with their use are recognised in the profit or loss of the period in which they were incurred.

Depreciation of tangible assets is calculated on a systematic basis over the useful life of the asset, using the following useful lives:

b) Activo tangíveis (cont..)

b) Tangible assets (Cont...)

Descrição	Anos de vida útil
Description	Usefull lifes (years)
Construções / Construcions	25 - 100
Equipamento básico / Basic equipment	3 - 10
Equipamento de transporte / Transport equipment	4 - 5
Mobiliário e equipamento administrativo social / Furniture and administrative equipment	4 - 10
Ferramentas e utensílios / Tools and utensils	4 - 6

A empresa efectua regularmente a adequação da vida útil estimada dos seus activos tangíveis. As alterações na vida útil esperada dos activos são registadas através da alteração do período ou método de depreciação, conforme apropriado, sendo tratadas como alterações em estimativas contabilísticas.

The company regularly adjusts the estimated useful life of its tangible assets. Changes in the expected useful life of the assets are recorded by changing the depreciation period or method, as appropriate, and are treated as changes in accounting estimates.

Periodicamente são efectuadas análises no sentido de identificar evidências de imparidade em activos tangíveis. Sempre que o valor líquido contabilístico dos activos tangíveis exceda o seu valor recuperável, é reconhecida uma perda por imparidade, com reflexo nos resultados do exercício. A empresa procede à revisão das perdas por imparidade nos resultados do período caso, subsequentemente, se verifique um aumento no valor recuperável do activo.

Periodically, analyses are carried out to identify evidence of impairment in tangible assets. Whenever the net book value of tangible assets exceeds their recoverable value, an impairment loss is recognised, reflected in the results for the period. The company reviews the impairment losses in the results for the period if, subsequently, there is an increase in the recoverable value of the asset.

O valor recuperável é determinado como o mais elevado, entre o preço de venda líquido e o valor de uso, sendo este calculado com base nos fluxos de caixa estimados que se esperam vir a obter do uso continuado do activo, e da sua alienação no final da vida útil.

The recoverable amount is determined as the highest between the net selling price and the value in use, which is calculated based on the estimated cash flows expected to be obtained from the continued use of the asset and its disposal at the end of its useful life.

Um item do activo tangível deixa de ser reconhecido aquando da sua alienação ou quando não se esperam benefícios económicos futuros decorrentes da sua utilização ou alienação. Qualquer ganho ou perda decorrente da anulação do reconhecimento do activo (calculado como a diferença entre o rendimento da venda e a quantia escriturada do activo) é reconhecida em resultados do período da anulação do seu reconhecimento.

An item of tangible asset ceases to be recognised when it is disposed of or when no future economic benefits are expected to arise from its use or disposal. Any gain or loss arising from the derecognition of the asset (calculated as the difference between the proceeds from the sale and the carrying amount of the asset) is recognised in the income statement for the period in which its recognition is derecognised.

c) Activos intangíveis

Os activos intangíveis são registados ao custo de aquisição, deduzidos de amortizações e perdas por imparidades acumuladas.

A empresa procede a testes de imparidades sempre que eventos ou circunstâncias indiciam que o valor contabilístico excede o valor recuperável, sendo a diferença, caso exista, reconhecida em resultados. O valor recuperável é determinado como o mais elevado entre o preço de venda líquido e o seu valor de uso, sendo este calculado com base no valor actual dos fluxos de caixa futuros estimados, que se esperam vir a obter através do uso continuado do activo e da sua alienação no fim da sua vida útil.

d) Custo dos empréstimos obtidos

Os custos dos empréstimos obtidos que são directamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um activo elegível fazem parte do custo do activo. Esses custos são capitalizados como parte do custo do activo quando é provável que resultem em benefícios económicos futuros para a empresa e, possam ser mensurados com fiabilidade.

e) Benefícios dos empregados

Os benefícios de curto prazo são mensurados numa base não descontada e imputados aos resultados na medida em que o serviço é prestado.

É reconhecido um passivo para o montante esperado de bónus ou distribuição de resultados, se a empresa tem uma obrigação legal ou construtiva em pagar esse valor, resultante de um acontecimento passado de um serviço prestado por um empregado e, se a obrigação puder ser mensurada com fiabilidade.

c) Intangible assets

Intangible assets are recorded at acquisition cost, deducted of amortization and accumulated losses.

The company carries out impairment tests whenever events or circumstances indicate that the carrying amount exceeds the recoverable amount, and the difference, if any, is recognised in the income statement. The recoverable amount is determined as the higher of the net selling price and its value in use, which is calculated based on the present value of the estimated future cash flows expected to be obtained through the continued use of the asset and its disposal at the end of its useful life.

d) Cost of loans obtained

The costs of loans obtained that are directly attributable to the acquisition, construction or production of an eligible asset are part of the cost of the asset. These costs are capitalised as part of the cost of the asset when it is probable that they will result in future economic benefits for the company and can be measured reliably.

e) Employee benefits

Short-term benefits are measured on an undiscounted basis and allocated to income statement as the service is rendered.

A liability is recognised for the expected amount of a bonus or profit distribution if the company has a legal or constructive obligation to pay that amount resulting from a past event of a service rendered by an employee and if the obligation can be measured reliably.

f) Imparidade de itens não monetários

A empresa avalia, a cada data de relato, ou com maior frequência caso tenha ocorrido alterações que indiquem que um determinado activo possa estar em imparidade, se existem indicações de que um activo não financeiro se pode encontrar em imparidade. Se tal indicação existir é estimada a respectiva quantia recuperável e, caso esta se apresente inferior à quantia escriturada, o activo encontra-se em imparidade e é reduzido para a sua quantia recuperável.

A cada data de relato, a empresa avalia se existe qualquer indicação de que uma perda por imparidade anteriormente reconhecida possa já não existir ou possa ter reduzido. Caso exista tal indicação é estimada a quantia recuperável do activo e, reverte as perdas por imparidade previamente reconhecidas, apenas se tiverem ocorrido alterações nas estimativas usadas para estimar a quantia recuperável desde o reconhecimento da perda.

g) Locações

A determinação se um contrato é ou contém uma locação, baseia-se na substância do contrato, atendendo à determinação de qual a entidade que retém substancialmente os riscos e vantagens inerentes a propriedade do bem locado.

Nas locações financeiras, que transferem substancialmente todos os riscos e vantagens, o custo do activo é registado como um activo tangível, e a correspondente responsabilidade é registada no passivo. A depreciação do activo é calculada conforme descrito na nota 2 (b) e registada como gasto na demonstração de resultados, dentro do período a que respeita. As rendas são constituídas pelo encargo financeiro e pela amortização financeira do capital (tal como inicialmente reconhecido no passivo). Os encargos financeiros são suportados nos exercícios a que se referem.

Nas locações operacionais, as rendas são reconhecidas como gasto na base linear durante o período da locação.

c) Impairment of non-monetary items

The company assesses, at each reporting date, or more frequently if there have been changes that indicate that a particular asset may be impaired, whether there are indications that a non-financial asset may be impaired. If such an indication exists, the recoverable amount is estimated and, if this is less than the carrying amount, the asset is impaired and is written down to its recoverable amount.

At each reporting date, the company assesses whether there is any indication that a previously recognised impairment loss may no longer exist or may have reduced. If such an indication exists, the recoverable amount of the asset is estimated and previously recognised impairment losses are reversed only if there have been changes in the estimates used to estimate the recoverable amount since the loss was recognised.

g) Leases

The determination of whether a contract is or contains a lease is based on the substance of the contract, taking into account the determination of which entity substantially retains the risks and rewards incidental to ownership of the leased asset.

In finance leases, which transfer substantially all the risks and rewards, the cost of the asset is recorded as a tangible asset, and the corresponding liability is recorded as a liability. Depreciation of the asset is calculated as described in note 2 (b) and recorded as an expense in the income statement within the period to which it relates. Rents consist of the finance charge and the finance amortisation of the principal (as initially recognised as a liability). Finance charges are borne in the periods to which they relate.

In operating leases, rents are recognised as an expense on a straight-line basis over the lease period.

h) Activos financeiros

A classificação dos activos financeiros no seu reconhecimento inicial depende do objectivo para o qual o instrumento foi adquirido, bem como das suas características, considerando as seguintes categorias aplicáveis para a Empresa:

- **Activos financeiros disponíveis para venda**

Os activos financeiros disponíveis para venda, são activos financeiros não derivados, detidos com a intenção de os manter por tempo indeterminado, ou são designados para venda no momento do seu reconhecimento inicial.

- **Empréstimos e contas a receber**

Classificam-se como empréstimos e contas a receber, os activos financeiros não derivados, com pagamentos fixos ou determináveis, que não estão cotados num mercado activo.

Os activos financeiros são reconhecidos na data da contratação, pelo respectivo justo valor, acrescidos do custo de transação directamente atribuíveis, excepto para o caso dos activos e passivos ao justo valor através dos resultados, em que os custos de transação são imediatamente reconhecidos nos resultados.

O justo valor é determinado com base em preços de um mercado activo, ou noutros métodos de avaliação no caso de inexistência de tal mercado activo. Um mercado é considerado activo se ocorrem transações de forma regular.

À data do relato, a empresa avalia se existem evidências objectivas de que um activo financeiro ou um grupo de activos financeiros está em imparidade. Considera-se que um activo financeiro está em imparidade se, e apenas se, existir evidência objectiva de perda de valor em resultado de um ou mais acontecimentos, que tenham ocorrido após o reconhecimento inicial do activo e, desde que tais acontecimentos tenham um impacto sobre os fluxos de caixa futuros estimados dos activos financeiros.

h) Financial assets

The classification of financial assets at their initial recognition depends on the purpose for which the instrument was acquired, as well as its characteristics, considering the following categories applicable to the Company:

- **Available-for-sale financial assets**

Available-for-sale financial assets are non-derivative financial assets held with the intention of holding them for an indefinite period, or are designated for sale at the time of their initial recognition.

- **Loans and accounts receivable**

Non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market are classified as loans and accounts receivable.

Financial assets are recognised on the date of contracting, at their fair value, plus directly attributable transaction costs, except in the case of assets and liabilities at fair value through profit or loss, in which transaction costs are immediately recognised in profit or loss.

Fair value is determined on the basis of prices in an active market, or other valuation methods if there is no such active market. A market is considered active if transactions occur on a regular basis.

At the reporting date, the enterprise assesses whether there is objective evidence that a financial asset or group of financial assets is impaired. A financial asset is considered impaired if, and only if, there is objective evidence of a loss in value as a result of one or more events that occurred after the initial recognition of the asset and provided that such events have an impact on the estimated future cash flows of the financial assets.

h) Activos financeiros (Cont...)

A evidência de imparidade pode incluir indicações de que o devedor ou um grupo de devedores está em dificuldades financeiras, existe incumprimento ou mora na liquidação de capital ou juros, existe a probabilidade de entrar em falência ou em organização financeira e, sempre que esteja disponível a informação que indique um decréscimo do valor dos fluxos de caixa futuros.

- **Reconhecimento inicial, mensuração e anulação do reconhecimento**

As aquisições e alienações de activos financeiros ao justo valor através de resultados, assim como os activos financeiros disponíveis para venda, são reconhecidos na data da sua transação.

Os activos financeiros são inicialmente reconhecidos ao seu justo valor adicionado dos custos de transação, a excepção da categoria dos activos financeiros ao justo valor através dos resultados, sendo os custos de transação reconhecidos em resultados.

A anulação do reconhecimento dos activos financeiros ocorre quando os direitos contratuais do activo financeiro expiram, quando se tenha procedido à transferência substancial de todos os riscos e benefícios associados à sua detenção ou, quando, não obstante retenha parte substancial do activo e de todos os riscos e benefícios associados à sua detenção, a empresa tenha transferido o controlo sobre esses activos.

- **Mensuração subsequente**

Após o reconhecimento inicial, os activos financeiros ao justo valor através dos resultados são reconhecidos pelo justo valor, sendo as suas variações reconhecidas em resultados do exercício.

h) Financial assets (Cont...)

Evidence of impairment may include indications that the debtor or group of debtors is in financial difficulty, that there is a default or delay in the payment of principal or interest, that there is a likelihood of bankruptcy or of a financial organisation and, whenever information is available indicating a decrease in the value of future cash flows.

- **Initial recognition, measurement and derecognition**

Acquisitions and disposals of financial assets at fair value through profit or loss, as well as available-for-sale financial assets, are recognised on the date of their transaction.

Financial assets are initially recognised at their fair value plus transaction costs, with the exception of the category of financial assets at fair value through profit or loss, where transaction costs are recognised in profit or loss.

The derecognition of financial assets occurs when the contractual rights to the financial asset expire, when all the risks and rewards associated with its ownership have been substantially transferred or, when, despite retaining a substantial part of the asset and all the risks and rewards associated with its ownership, the company has transferred control over those assets.

- **Subsequent measurement**

After initial recognition, financial assets at fair value through profit or loss are recognised at fair value, with any changes in fair value recognised in the income statement.

h) Activos financeiros (Cont...)

Os activos financeiros disponíveis para a venda são valorizados ao justo valor, sendo as variações reconhecidas em capitais próprios até ao momento da anulação do reconhecimento, ou quando seja identificada uma perda por imparidade, momento em que o valor acumulado dos ganhos e perdas potenciais registado em capitais próprios, é transferido para resultados.

Os activos detidos até a maturidade, assim como os empréstimos e contas a receber, após o reconhecimento inicial, são mensurados ao custo amortizado, através do método de taxa de juro efectiva, ganhos e perdas são reconhecidos em resultados aquando da anulação do reconhecimento de um activo que se encontra em imparidade, assim como os decorrentes da aplicação do método do juro efectivo.

O justo valor dos activos financeiros que são negociados em mercados financeiros organizados, é o seu preço de compra corrente. Para a ausência de um mercado activo, o justo valor é determinado através de técnicas de avaliação, tais como preços de transação recentes, semelhantes e realizadas em condições de mercado e técnicas de fluxos de caixa descontados ou, outros modelos de avaliação.

Os activos financeiros que não seja possível mensurar com fiabilidade ao justo valor, são reconhecidos ao custo de aquisição, sendo qualquer imparidade registada por contrapartida de resultados.

- **Imparidade**

Em cada data de relato é efectuada uma avaliação da existência de evidências objectivas de imparidade.

h) Financial assets (Cont...)

Available-for-sale financial assets are measured at fair value, with changes recognised in equity until the time of derecognition or when an impairment loss is identified, at which point the accumulated value of potential gains and losses recorded in equity is transferred to profit or loss.

Assets held to maturity, as well as loans and receivables, after initial recognition, are measured at amortised cost using the effective interest rate method. Gains and losses are recognised in profit or loss when an impaired asset is derecognised, as are those arising from the application of the effective interest method.

The fair value of financial assets that are traded on organised financial markets is their current purchase price. In the absence of an active market, fair value is determined using valuation techniques such as recent, similar transaction prices carried out under market conditions and discounted cash flow techniques or other valuation models.

Financial assets that cannot be reliably measured at fair value are recognised at acquisition cost, with any impairment recorded against profit or loss.

- **Impairment**

An assessment is made at each reporting date to determine whether there is objective evidence of impairment.

h) Activos financeiros (Cont...)

• Activos financeiros registados ao custo amortizado

Se existir evidência objectiva de que foi suportada uma perda por imparidade em empréstimos concedidos e contas a receber ou investimentos detidos até à maturidade registados pelo custo amortizado, a quantia da perda é mensurada como a diferença entre a quantia registada do activo e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados, descontados à taxa de juro efectiva original do activo financeiro. A quantia registada do activo deve ser reduzida através do uso de uma conta de redução do activo. A quantia da perda deve ser reconhecida nos resultados.

Se, no período subsequente, a quantia da perda por imparidade diminui e a diminuição pode ser relacionada objectivamente com um acontecimento que ocorra após o reconhecimento da imparidade, a perda por imparidade anteriormente reconhecida deve ser revertida, ajustando-se a conta de redução do activo. A redução não deve resultar numa quantia registada do activo financeiro que exceda a quantia que poderia ter sido determinada pelo custo amortizado, caso a imparidade não tivesse sido reconhecida à data em que foi revertida. A quantia da reversão deve ser reconhecida nos resultados.

• Activos financeiros registados pelo custo

Se existir evidência objectiva de que foi suportada uma perda por imparidade num instrumento de capital próprio não cotado, que não está registado pelo justo valor, porque o seu justo valor não pode ser mensurado com fiabilidade, ou num activo derivado que está ligado ao capital próprio, e que deve ser liquidado pela entrega de, um tal instrumento de capital próprio não cotado, a quantia da perda por imparidade é mensurada pela diferença entre a quantia registada do activo financeiro, e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados, descontados à taxa de retorno de mercado corrente para um activo financeiro semelhante. Estas perdas por imparidade não devem ser revertidas.

h) Financial assets (Cont...)

• Financial assets registered at amortised cost

If there is objective evidence that an impairment loss has been incurred on loans and receivables or held-to-maturity investments carried at amortised cost, the amount of the loss is measured as the difference between the carrying amount of the asset and the present value of the estimated future cash flows discounted at the financial asset's original effective interest rate. The carrying amount of the asset shall be reduced through the use of an asset reduction account. The amount of the loss shall be recognised in profit or loss.

If, in a subsequent period, the amount of the impairment loss decreases and the decrease can be objectively related to an event occurring after the impairment was recognised, the previously recognised impairment loss shall be reversed by adjusting the impairment account. The reduction shall not result in a carrying amount of the financial asset that exceeds the amount that could have been determined at amortised cost if the impairment had not been recognised at the date it was reversed. The amount of the reversal shall be recognised in profit or loss.

Financial assets registered at cost

If there is objective evidence that an impairment loss has been incurred on an unquoted equity instrument that is not carried at fair value because its fair value cannot be measured reliably, or on a derivative asset that is linked to equity and is to be settled by delivery of such an unquoted equity instrument, the amount of the impairment loss is measured as the difference between the carrying amount of the financial asset and the present value of estimated future cash flows discounted at the current market rate of return for a similar financial asset. Such impairment losses shall not be reversed.

• Activos financeiros disponíveis para venda

Quando existe evidência de imparidade nos activos financeiros disponíveis para venda, a perda potencial acumulada no capital próprio, corresponde a diferença entre o custo de aquisição e o justo valor actual, deduzido de qualquer perda por imparidade no activo anteriormente reconhecida nos resultados, é transferida para resultados.

i) Instrumentos de capital próprio

Um instrumento é classificado como instrumento de capital próprio, quando não existe uma obrigação contratual da sua liquidação ser efectuada mediante a entrega de dinheiro ou de outro activo financeiro, independentemente da sua forma legal, evidenciando um interesse residual nos activos de uma entidade após a dedução de todos os seus passivos.

j) Passivos financeiros

• Passivos financeiros ao justo valor

Os passivos financeiros ao justo valor por via dos resultados, incluem os passivos financeiros detidos para negociação e outros passivos financeiros ao justo valor através dos resultados, reconhecidos no momento inicial.

• Empréstimos obtidos e contas a pagar

Classificam-se nesta categoria de passivos financeiros os restantes passivos financeiros.

• Reconhecimento inicial, mensuração e anulação do reconhecimento

Um instrumento é classificado como passivo financeiro, quando existe uma obrigação contratual da sua liquidação ser efectuada mediante a entrega de dinheiro ou de outro activo financeiro, independentemente da sua forma legal.

• Financial assets available-for-sale

When there is evidence of impairment in available-for-sale financial assets, the potential accumulated loss in equity, corresponding to the difference between the acquisition cost and the current fair value, less any impairment loss on the asset previously recognised in profit or loss, is transferred to profit or loss.

i) Equity instruments

An instrument is classified as an equity instrument when there is no contractual obligation for its settlement to be affected by the delivery of cash or another financial asset, regardless of its legal form, evidencing a residual interest in the assets of an entity after deducting all its liabilities.

j) Financial liabilities

• Financial liabilities at fair value

Financial liabilities at fair value through profit or loss include financial liabilities held for trading and other financial liabilities at fair value through profit or loss, recognised at the initial date.

• Loans obtained and accounts payable

The remaining financial liabilities are classified in this category of financial liabilities.

• Initial recognition, measurement and derecognition

An instrument is classified as a financial liability when there is a contractual obligation for its settlement to be affected through the delivery of cash or another financial asset, regardless of its legal form.

Os passivos financeiros são inicialmente reconhecidos ao seu justo valor adicionado dos custos da transação, à excepção da categoria de passivos financeiros ao justo valor através dos resultados, caso em que os custos de transação são reconhecidos nos resultados.

A anulação do reconhecimento do passivo financeiro ocorre quando as obrigações contratuais do passivo financeiro expiram.

Quando um passivo financeiro é substituído por outro do mesmo credor, em condições substancialmente diferentes, essa troca ou alteração é tratada como uma anulação do reconhecimento do passivo original, e é reconhecido um novo passivo, sendo a diferença dos valores registada nos resultados.

- **Mensuração subsequente**

Após o reconhecimento inicial, os passivos financeiros ao justo valor através dos resultados são reconhecidos ao justo valor, sendo as suas variações reconhecidas em resultados.

Os empréstimos e contas a pagar, após o reconhecimento inicial são mensurados ao custo amortizado, através do método da taxa de juro efectiva. Ganhos e perdas são reconhecidos em resultados.

k) Provisões

As provisões são reconhecidas, quando e somente quando, a empresa tem uma obrigação presente (legal ou construtiva) resultante de um evento passado, e seja provável que para a resolução dessa obrigação ocorra uma saída de recursos e o montante da obrigação possa ser razoavelmente estimado. As provisões são revistas na data de cada demonstração da posição financeira e são ajustadas de modo a reflectir a melhor estimativa a essa data.

Financial liabilities are initially recognised at their fair value plus transaction costs, with the exception of the category of financial liabilities at fair value through profit or loss, in which case transaction costs are recognised in profit or loss.

The derecognition of a financial liability occurs when the contractual obligations of the financial liability expire.

When a financial liability is replaced by another from the same creditor, on substantially different terms, this exchange or change is treated as a derecognition of the original liability, and a new liability is recognised, with the difference in amounts recorded in profit or loss.

- **Subsequent measurement**

After initial recognition, financial liabilities at fair value through profit or loss are recognised at fair value, with changes in these recognised in profit or loss.

Loans and accounts payable, after initial recognition, are measured at amortised cost using the effective interest method. Gains and losses are recognised in profit or loss.

k) Provisions

Provisions are recognised when, and only when, the company has a present obligation (legal or constructive) resulting from a past event, and it is probable that an outflow of resources will be required to settle that obligation and the amount of the obligation can be reasonably estimated. Provisions are reviewed at the date of each statement of financial position and are adjusted to reflect the best estimate at that date.

Uma provisão para contratos onerosos é reconhecida quando os benefícios que a empresa prevê obter de um contrato são inferiores ao custo que a empresa irá, inevitavelmente, incorrer para cumprir as suas obrigações ao abrigo desse contrato. A provisão é medida tomando-se como base o valor actual do custo mais baixo previsto para terminar o contrato e o custo líquido previsto para continuar o contrato. Antes de uma provisão ser constituída, a empresa reconhece todas as perdas por imparidade nos activos associados a esse contrato.

l) Reconhecimento de gastos e rendimentos

A empresa regista os seus gastos e rendimentos de acordo com o princípio da especialização do exercício, pelo qual estes rendimentos são reconhecidos na data da transação que os origina, independentemente do respectivo pagamento ou recebimento. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e as correspondentes receitas e despesas, são registados nas rubricas de "Outros activos correntes" ou "Outros passivos correntes", consoante a natureza da diferença.

m) Reconhecimento do rédito

Os proveitos líquidos de descontos que incluem o imposto sobre valor acrescentado representam o valor facturado de bens e serviços fornecidos pela empresa. A empresa mensura o proveito pelo justo valor de retribuição recebida ou a receber. O proveito é reconhecido apenas quando é provável que os benefícios económicos inerentes à transação fluam para a empresa e a quantia do proveito, custos associados incorridos ou a serem incorridos referentes a ela possam ser mensurados com fiabilidade. Se necessário o proveito é reconhecido separadamente em componentes identificáveis.

A provision for onerous contracts is recognised when the benefits that the company expects to obtain from a contract are less than the cost that the company will inevitably incur to fulfil its obligations under that contract. The provision is measured based on the present value of the lower of the expected cost of terminating the contract and the expected net cost of continuing the contract. Before a provision is made, the company recognises all impairment losses on the assets associated with that contract.

l) Recognition of expenses and income

The company records its expenses and income in accordance with the accrual principle, whereby these incomes are recognised on the date of the transaction that gives rise to them, regardless of whether they are paid or received. The differences between the amounts received and paid and the corresponding income and expenses are recorded under the headings "Other current assets" or "Other current liabilities", depending on the nature of the difference.

m) Revenue recognition

Income net of discounts that include value added tax represents the invoiced value of goods and services provided by the company. The company measures the income at the fair value of the consideration received or receivable. Income is recognised only when it is probable that the economic benefits inherent in the transaction will flow to the company and the amount of the income and associated costs incurred or to be incurred in connection with it can be measured reliably. If necessary, income is recognised separately in identifiable components.

n) Impostos sobre o rendimento

• Impostos correntes

O imposto corrente, activo ou passivo, é estimado com base no valor que se espera recuperar ou pagar às autoridades fiscais. A taxa legal de imposto usado para calcular o montante, é a que se encontra em vigor a data de relato, 32%.

O imposto corrente é calculado com base no lucro tributável do exercício, o qual difere do resultado contabilístico devido a ajustamentos à matéria coletável, resultante de gastos ou rendimentos não relevantes para efeitos fiscais, ou que apenas serão considerados noutros períodos contabilísticos, em conformidade com a legislação fiscal vigente.

• Impostos diferidos

Os activos e passivos por impostos diferidos, correspondem ao valor do imposto a recuperar ou a pagar em períodos futuros, resultante de diferenças temporárias entre o valor de um activo ou de um passivo na demonstração da posição financeira, e a sua base de tributação. Os prejuízos fiscais reportáveis assim como os benefícios fiscais, dão também origem a impostos diferidos.

Os activos por impostos diferidos são reconhecidos até ao montante em que seja provável a existência de lucros tributáveis futuros contra os quais possam ser deduzidos os activos por impostos diferidos.

Os impostos diferidos são calculados com base nas taxas fiscais decretadas para o período em que se prevê que seja realizado o respectivo activo ou passivo.

Os impostos sobre o rendimento (correntes ou diferidos) são reflectidos nos resultados do exercício, excepto nos casos em que as transações que os originaram tenham sido refletidas em outras rubricas de capitais próprios. Nestas situações, o correspondente imposto é igualmente reflectido por contrapartida de capitais próprios, não afectando o resultado do exercício.

n) Income taxes

• Current taxes

Current tax assets or liabilities are estimated based on the amount expected to be recovered or paid to the tax authorities. The legal tax rate used to calculate the amount is the one in force on the reporting date, 32%.

Current tax is calculated based on the taxable profit for the year, which differs from the accounting result due to adjustments to the taxable income resulting from expenses or income that are not relevant for tax purposes or that will only be considered in other accounting periods, in accordance with current tax legislation.

• Deferred taxes

Deferred tax assets and liabilities correspond to the amount of tax to be recovered or paid in future periods, resulting from temporary differences between the value of an asset or liability in the statement of financial position and its tax base. Reported tax losses and tax benefits also give rise to deferred taxes.

Deferred tax assets are recognised up to the amount at which it is probable that future taxable profits will be generated against which the deferred tax assets can be offset.

Deferred taxes are calculated on the basis of the tax rates established for the period in which the respective asset or liability is expected to be realised.

Income taxes (current or deferred) are reflected in the profit or loss for the year, except in cases where the transactions that gave rise to them have been reflected in other equity items. In these situations, the corresponding tax is also reflected in equity, without affecting the profit or loss for the year.

o) Compensação

Quando existe um direito legal de compensação entre activos e passivos financeiros reconhecidos e não há intenção de pagar o passivo e realizar o activo simultaneamente, ou quitá-lo pelo valor líquido, todos efeitos financeiros relacionados são compensados.

3. Principais julgamentos, estimativas e pressupostos contabilísticos

A preparação de demonstrações financeiras exige que a Administração efectue julgamentos, estimativas e premissas no âmbito da tomada de decisão sobre alguns tratamentos contabilísticos com impacto nos valores reportados nas demonstrações financeiras. Os efeitos reais podem diferir das estimativas e julgamentos efectuados, nomeadamente no que concerne ao efeito dos custos e proveitos reais.

As principais estimativas contabilísticas utilizadas são analisadas como segue:

• Imparidade de contas a receber

A empresa reavalia periodicamente as evidências de imparidade de forma a aferir da necessidade de reconhecer perdas por imparidade adicionais. Nomeadamente, para a determinação do nível de perda potencial, são usadas estimativas da administração nos cálculos dos montantes relacionados com os fluxos de caixa futuros. Tais estimativas são baseadas em pressupostos de diversos factores, podendo os resultados efectivos alterar no futuro, resultando em alterações dos montantes constituídos para fazer face a perdas efectivas.

Adicionalmente à análise de imparidade individual, a empresa efectua uma análise de imparidade colectiva das contas a receber para fazer face a situações de perda de valor que, embora não especificamente identificáveis, incorporam um grande risco de incumprimento face à situação inicial, no momento em que foram reconhecidos.

o) Offsetting

When there is a legal right of offset between recognised financial assets and liabilities and there is no intention to pay the liability and realise the asset simultaneously, or settle it at net value, all related financial effects are offset.

3. Main accounting judgements, estimates and assumptions

The preparation of financial statements requires that the Management make judgements, estimates and assumptions in the context of decision-making on some accounting treatments that impact the amounts reported in the financial statements. The actual effects may differ from the estimates and judgements made, particularly with regard to the effect on real costs and income.

The main accounting estimates used are analysed as follows:

• Impairment of accounts receivable

The company periodically reassesses the evidence of impairment in order to assess the need to recognise additional impairment losses. In particular, to determine the level of potential loss, Management estimates are used in the calculations of amounts related to future cash flows. Such estimates are based on assumptions of various factors, and actual results may change in the future, resulting in changes to the amounts set aside to cover actual losses.

In addition to the individual impairment analysis, the company carries out a collective impairment analysis of accounts receivable to address situations of loss of value that, although not specifically identifiable, incorporate a high risk of default compared to the initial situation at the time they were recognized.

A empresa considera que a imparidade determinada com base na metodologia apresentada, permite reflectir de forma adequada o risco associado à sua carteira de clientes.

- **Imparidade de activos tangíveis e intangíveis**

Os activos tangíveis são revistos para efeitos de imparidade, sempre que existam factos ou circunstâncias que indicam que a sua quantia registada excede a recuperável.

- **Ajustamentos ao valor realizável líquido**

Os inventários são revistos para efeitos de ajustamento ao valor realizável líquido, sempre que existam factos ou circunstâncias que indicam que a sua quantia registada excede a recuperável.

- **Vidas úteis dos activos tangíveis e intangíveis**

A empresa reavalia continuamente as suas estimativas sobre a vida útil dos activos tangíveis e intangíveis. As estimativas de vida útil remanescente, são baseadas na experiência, no estado e na condição de funcionamento do activo. Caso se entenda necessário, estas estimativas são sustentadas em pareceres técnicos emitidos por peritos independentes.

- **Provisões para litígios judiciais**

As provisões constituídas para fazer face a perdas prováveis em processos judiciais em que a empresa é parte interessada, são constituídas atendendo à expectativa de parte da Administração, sustentada na informação prestada pelos seus assessores jurídicos, sendo objecto de revisão anual.

The company considers that impairment determined based on the methodology presented allows it to adequately reflect the risk associated with its customer portfolio.

- **Impairment of tangible and intangible assets**

Tangible assets are reviewed for impairment purposes whenever there are facts or circumstances that indicate that their recorded amount exceeds the recoverable amount.

- **Adjustments to net realizable value**

Inventories are reviewed for adjustment to net realizable value whenever there are facts or circumstances that indicate that their recorded amount exceeds the recoverable amount.

- **Useful lives of tangible and intangible assets**

The company continually reassesses its estimates of the useful lives of tangible and intangible assets. Estimates of the remaining useful lives are based on experience, the state and operating conditions of the asset. If deemed necessary, these estimates are supported by technical opinions issued by independent experts.

- **Provisions for legal disputes**

The provisions set aside to cover probable losses in legal proceedings in which the company is an interested party are set up in accordance with the expectations of the Board of Directors, based on information provided by its legal advisors, and are subject to annual review.

• Impostos

Os impostos sobre o rendimento (correntes e diferidos) são determinados com base nas regras definidas pelo enquadramento fiscal. No entanto, em algumas situações a legislação fiscal não é suficientemente clara e objectiva e poderá dar origem a diferentes interpretações, nestes casos, os valores registados resultam do melhor entendimento sobre o adequado enquadramento das suas operações, o qual é susceptível de poder vir a ser questionado pelas Autoridades Fiscais.

Por outro lado, as Autoridades Fiscais dispõem da faculdade de rever a posição fiscal da empresa durante um período de 10 anos, podendo daí resultar, eventuais correções, devido a diferentes interpretações e/ou incumprimento da legislação fiscal, nomeadamente em sede de IRPC, IRPS e IVA.

A Administração acredita ter cumprido com todas as obrigações fiscais a que a empresa se encontra sujeita, pelo que não se espera que eventuais correções à matéria coletável declarada, decorrentes destas revisões, venham a ter um efeito nas demonstrações financeiras.

4. Alterações de políticas contabilísticas, de estimativas e erros.

No exercício findo a 31 de Dezembro de 2024, não ocorreram quaisquer alterações de políticas.

De igual forma, não ocorreram alterações significativas de estimativas, nem foram detectados erros que motivem a ré-expressão das quantias comparativas.

• Taxes

Income taxes (current and deferred) are determined based on the rules defined by the tax framework. However, in some situations, tax legislation is not sufficiently clear and objective and may give rise to different interpretations. In these cases, the amounts recorded result from the best understanding of the appropriate framework for its operations, which may be questioned by the Tax Authorities.

On the other hand, the Tax Authorities have the power to review the company's tax position over a period of 10 years, which may result in possible corrections due to different interpretations and/or non-compliance with tax legislation, particularly in terms of IRPC, IRPS and VAT.

The Management believes that it has complied with all tax obligations to which the company is subject, and therefore it is not expected that any corrections to the declared taxable income resulting from these reviews will have an effect on the financial statements.

4. Changes in accounting policies, estimates and errors.

There were no changes in policies in the financial year ended 31 December 2024.

Likewise, there were no significant changes in estimates, nor were any errors detected that would lead to the restatement of comparative amounts.

5. Investimento de Capital / Capital Investment

	Saldo Inicial	Aumentos	Abates	Transferências	Saldo Final
	Opening balance	Additions	Write off	Transfers	Closing Balance
INVESTIMENTOS DE CAPITAL / CAPITAL INVESTMENTS					
Activos tangíveis / Tangible Assets					
Construções / Constructions	10.371.963.348	415.040.187	0	427.291.680	11.214.295.215
Equipamento básico / Basic equipment	37.323.075	3.840.879	0	0	41.163.954
Mobiliário e equipamento administrativo social / Furniture and administrative equipment	18.168.622	718.931	0	0	18.887.553
Equipamento de transporte / Transport equipment	107.674.384	2.341.230	0	0	110.015.614
Ferramentas e utensílios / Tools and utensils	605.350	3.954.320	0	0	4.559.670
Outros activos tangíveis / Others tangible assets	674.493.429	52.727.459	0	0	727.220.888
Subtotal	11.210.228.207	478.623.007	0	427.291.680	12.116.142.894
Activos intangíveis / Intangible assets					
Primavera / Primavera	2.409.304	0	0	0	2.409.304
Despesas de desenvolvimento / Development expenses	113.262.951	0	0	0	113.262.951
Sistema de gestão e cobrança / Management and billing system	729.477.751	29.228.310	0	0	758.706.061
Subtotal	845.150.006	29.228.310	0	0	874.378.316
Investimentos em curso / Ongoing investments					
Activos tangíveis / Tangible assets	248.029.734	430.338.876	0	(427.291.680)	251.076.929
Subtotal	248.029.734	430.338.876	0	(427.291.680)	251.076.929
INVESTIMENTOS DE CAPITAL / CAPITAL INVESTMENT	12.303.407.947	938.190.192	0	0	13.241.598.140

	Saldo Inicial	Aumentos	Abates	Transferências	Saldo Final
	Opening balance	Additions	Write off	Transfers	Closing Balance
DEPRECIAÇÕES / DEPRECIATIONS					
Activos tangíveis / Tangible assets					
Construções / Constructions	583.144.901	258.836.531	0	0	841.981.432
Equipamento básico / Basic equipment	23.017.398	6.984.066	0	0	30.001.463
Mobiliário e equipamento administrativo social / Furniture and administrative equipment	3.021.706	2.010.197	0	0	5.031.903
Equipamento de transporte / Transport equipment	58.966.556	24.129.845	0	0	83.096.401
Ferramentas e utensílios / Tools and utensils	184.607	99.537	0	0	284.143
Outros activos tangíveis / Other tangible asset	105.882.454	67.635.776	0	0	173.518.230
Subtotal	774.217.622	359.695.952	0	0	1.133.913.573
Activos intangíveis / Intangible Asset					
Primavera / Primavera	1.840.891	555.458	0	0	2.396.349
Despesas de desenvolvimento / Development expenses	92.026.148	21.236.803	0	0	113.262.951
Sistema de gestão e cobrança / Management and billing system	162.427.650	79.834.545	0	0	242.265.196
Subtotal	256.294.689	101.626.807	0	0	357.921.495
AMORTIZAÇÕES ACUMULADAS / ACCUMULATED AMORTIZATION	1.030.512.310	461.322.758	0	0	1.491.835.068
Activos líquidos / Net Asset	11.272.895.637		0	0	11.749.763.071

6. Clientes / Trade Receivables

	2024	2023	Variação
Clientes / Trade Receivables	7.707.848	6.253.862	1.453.986
Subtotal			
Imparidade Acumulada de saldos a receber / Allowance for expected credit loss	(1.475.529)	0	(1.475.529)
Clientes de cobrança duvidosa / Bad debt customers	1.244.505	0	1.244.505
Total	7.476.824	6.253.862	1.222.962

7. Outros activos financeiros / Other financial assets

A rubrica de outros activos financeiros decompõe - se como se segue: / The other financial assets heading has the following breakdown:

	2024	2023	Variação Variation
Dívidas de fornecedores – Adiantamentos / Advance supply debt	83.570.569	108.011.070	(24.440.501)
Fornecimento de investimentos de capital – Adiantamentos / Advanced Capital investments supply	3.319.374	1.880.204	1.439.170
Caução de concessão / Concession guarantee	5.600.000	5.600.000	0
Activos financeiros diversos / Other Financial assets	10.214.430	40.136.529	(29.922.099)
Total	102.704.373	155.627.803	(52.923.430)

8. Outros activos correntes / Other current assets

	2024	2023	Variação Variation
Acréscimos de rendimentos e gastos diferidos / Accrued Income and Deferred Costs			
Outros rendimentos (Viaturas estrangeiras) / Other income (Foreign vehicles)	35.793.078	0	35.793.078
Outros rendimentos (Publicidade e acessos) / Other income (Advertising and Accesses to the roads)	6.673.411	5.143.329	1.530.081
Bilhetes de portagem / Toll gates tickets	4.160.049	3.333.409	826.640
Seguros deviaturas/ acidentes de trabalho / Vehicle insurance/work incident	755.412	820.347	(64.935)
Seguro de saúde / Health Insurance	3.075.700	2.736.066	339.634
Rastreamento / Cartrack	0	101.702	(101.702)
Material de escritório / Office materials	0	513.987	(513.987)
Rolos térmicos / Termic rolls	3.313.468	2.729.355	584.114
Cartões de portagem / Toll gate cards	1.604.616	4.573.083	(2.968.467)
Diversos Gastos / Other costs	196.836	183.502	13.334
Total	56.815.569	20.134.779	36.680.791

	2024	2023	Variação Variation
Devedor Estado / Tax Recovery			
IRPC - Benefícios fiscais / IRPC -Taxes benefits	0	895.012	(895.012)
IRPC - pagamento por conta / IRPC Payment on account	36.268.011	50.676.935	(14.408.924)
IRPC Retido sobre juros Vencidos / IRPC Withheld from interest received	1.824.400	1.363.477	460.922
Total de Devedor Estado / Total Tax Recovery	38.092.411	52.935.424	(14.843.013)
Credor estado / Tax payable			
IRPC / Income tax	45.330.000	78.366.211	(33.036.212)
IRPS / Personal income tax	3.786.108	5.160.123	(1.374.015)
Impostos retidos na fonte / Withheld tax	271.384	112.590.029	(112.318.645)
IVA a pagar / VAT payable	1.208.722	8.268.266	(7.059.544)
Segurança social / Pension Fund (INSS)	1.787.695	2.929.718	(1.142.023)
Total de Credor Estado / Total Tax Payable	52.383.910	207.314.348	(154.930.439)
Saldo devedor / (Credor) / Balance Recoverable / (Payable)	(14.291.499)	(154.378.924)	140.087.425

10. Caixa e equivalentes de caixa / Cash and cash equivalents

A decomposição de caixa e equivalentes de caixa apresenta-se como se segue:
Cash and cash equivalents heading has the following breakdown:

	2024	2023	Variação
			Variation
Saldo de Caixa / Cash Balance	10.159.657	28.305.370	(18.145.713)
Saldos de Bancos / Banks Balance	264.646.617	352.508.638	(87.862.021)
Caixa e equivalentes de caixa na demonstração da posição financeira / Cash and cash equivalent in statement of financial position	274.806.274	380.814.008	(106.007.734)

11. Capital Próprio / Equity

A rubrica de capital próprio apresenta-se como se segue: / The equity heading is presented as follows:

	2024	2023	Variação Variation
Capital social / Share capital	672.500.000	660.000.000	12.500.000
Reservas / Reserves	26.782.399	18.875.227	7.907.172
Resultados transitados / Retained earnings	445.608.212	358.629.320	86.978.892
Resultado do exercício / Net profit for the year	54.700.611	158.143.440	(103.442.829)
Total	1.199.591.223	1.195.647.988	3.943.235

A composição do capital social apresenta-se como se segue: / The composition of the share capital is presented as follows:

Capital social / Share Capital	2024		2023	
	MZN	%	MZN	%
<u>Accionista / Shareholder</u>				
Fundo de Estradas	462.000.000	68.7%	462.000.000	70%
KUHANHA	99.000.000	14.7%	99.000.000	15%
Instituto Nacional de Segurança Social	99.000.000	14.7%	99.000.000	15%
Trabalhadores / Staff	12.500.000	a) 1.9%	-	0%
Total	672.500.000	100%	660.000.000	100%

a) Corresponde as acções disponibilizadas aos colaboradores no total de 250.000 acções ao preço 50,00 MZN cada equivalentes a 12.500.000,00 MZN. As acções foram realizadas na totalidade. / It corresponds to the shares made available to employees totalling 250,000 shares at a price of MZN 50.00 each, equivalent to MZN 12,500,000.00. The shares were fully paid up.

12. Empréstimos Obtidos / Loans Obtained

	2024	2023	Variação / Variation
Não corrente / Non-current	408.854.108	601.153.207	(192.299.099)
Corrente / Current	186.768.673	193.816.951	(7.048.278)
Total	595.622.781	794.970.158	(199.347.377)

13. Fornecedores / Trade payables

Os fornecedores apresentam-se como segue: / Suppliers are presented bellow:

	2024	2023	Variação / Variation
Fornecedores diversos / Supplies	348.027.583	279.101.649	68.925.933
Total	348.027.583	279.101.649	68.925.933

14. Outros passivos financeiros/ Other financial liabilities

Os passivos financeiros apresentam-se como segue: / Financial liabilities are presented bellow:

	2024	2023	Variação
			Variation
Outros Passivos financeiros / Other financial liabilities			
Não Corrente / Non-current			
Empréstimos obtidos (Accionistas) / Shareholders loans	2.461.142.287	b) 2.572.758.891	(111.616.604)
Infraestruturas concessionadas /Concessioned infrastructure	4.931.309.479	4.931.309.479	0
	7.392.451.766	7.504.068.370	(111.616.604)
Correntes / Current			
Fornecimento de Investimento de capital / Supply of capital investment	1.233.969.639	1.317.389.812	(83.420.174)
Saldos de colaboradores / Staff balance	1.911.920	1.911.920	0
Lucros disponíveis / Profit	44.280.164	0	44.280.164
Adiantamentos de clients / Clients Advance	7.543.085	4.026.136	3.516.949
	1.287.704.808	1.323.327.869	(35.623.060)
Total	8.680.156.574	8.827.396.239	(147.239.664)

b) Corresponde aos empréstimos concedidos pelo FPBM (Kuhanha) e pelo Instituto Nacional de Segurança Social (INSS).

b) This corresponds to funding provided by FPBM (Kuhanha) and the National Institute of Social Security (INSS).

15. Outros Passivos Correntes: / Other Current Liabilities

	2024	2023	Variação
Acréscimos de gastos e rendimentos diferidos:/ Accrual of costs and deferred income			
Taxas de concessão / Concession fees	38.019.053	40.860.745	(2.841.692)
Juros a pagar / Interest to pay	332.235.384	325.199.321	7 036 063
Outros acréscimos de gastos / Other accruals cost	983.622.016	218.171.064	765.450.952
Total	1.353.876.453	584.231.131	769.645.322

16. Vendas e Prestação de serviços / Revenue

	2024	2023	Variação
			Variation
Serviços de portagens / Tolls services	2.628.849.458	2.341.875.272	286.974.186
Serviços de publicidades / Advertise services	18.505.220	19.184.015	(678.795)
Serviços de acessos / Road access services	16.665.619	14.912.148	1.753.471
Total	2.664.020.298	2.375.971.436	288.048.862

c) Corresponde as vendas das portagens de Katembe, Mudissa, Macaneta, Mahubo, Ponta D'Ouro, Costa do Sol, Cumbeza, Matola Gare, Zintava, Dondo, Nhamatanda, Chimoio, Nwamakevele, Zimbene, Lionde e Macarretane.

c) Corresponds to the revenue from collected at Katembe, Mudissa, Macaneta, Mahubo, Ponta D'Ouro, Costa do Sol, Cumbeza, Matola Gare, Zintava, Dondo, Nhamatanda, Chimoio, Nwamakevele, Zimbene, Lionde and Macarretane.

17. Gastos com Pessoal / Staff Costs

	2024	2023	Variação Variation
Remunerações dos trabalhadores / Staff Remuneration	380.488.961	320.137.693	60.351.269
Encargos sobre remunerações / Remuneration charges	13.131.008	11.235.742	1.895.266
Benefícios sociais dos trabalhadores / Fringe benefits	47 051 221	52.972.800	(5 921 579)
Total	440.671.190	384.346.235	56.324.955

18. Fornecimentos e serviços de terceiros / Operational costs

	2024	2023	Variação / Variation
Fornecimentos e serviços / Operational costs	931.325.130	758.052.955	173.272.175
Total	931.325.130	758.052.955	173.272.175

19. Outros ganhos e perdas operacionais / Other operating gains and losses

	2024	2023	Variação Variation
Ganhos em investimentos de capital / Capital gains on investments	0	748.766	(748.766)
Outros rendimentos alheios ao valor acrescentado / Other income other than value added	9.593.409	34.275.675	(24.682.266)
Outros rendimentos e ganhos operacionais / Other operating income and gains	9.593.409	35.024.442	(25.431.033)
Impostos e taxas / Taxes and fees	163.313.277	145.364.679	17.948.597
Perdas em investimento de capital / Loss in capital investments	90.907	264.423	(173.516)
Quotizações / Quotes	58.650	70.600	(11.950)
Obras municipais / Municipal works	180.140.581	0	180.140.581
Donativos / Donations	972.710	0	972.710
Multas e penalidades / Fines and penalties	109.399	163.549	(54.150)
Contas a receber - Ajust dentro e além limites fiscais/ Accounts receivables – Adjust within and beyond tax	1.475.529	0	1.475.529
Diferenças de pagamentos/ Payment variances	1.228.908	0	1.228.908
Outros / Others	9.374.401	667.559	8.706.843
Outros gastos e perdas operacionais / Other operational cost and losses	356.764.363	146.530.810	210.233.553
Total	(347.170.954)	(111.506.369)	(235.664.585)

20. Rendimentos financeiros / Financial income

	2024	2023	Variação Variation
Juros obtidos / Interest obtained	9.121.998	6.817.387	2.304.611
Diferenças cambias favoráveis / Exchange rate gains	1.892.004	1.727.834	164.170
Outros rendimentos financeiros / Others financial incomes	168.743	12.571	156.172
Total	11.182.745	8.557.792	2.624.953

21. Gastos financeiros / Financial expenses

	2024	2023	Variação Variation
Juros suportados / Interest supported	391.330.346	515.749.117	(124.418.771)
Diferenças cambias desfavoráveis / Exchange rate losses	1.511.254	2.055.825	(544.571)
Serviços bancários / Bank services	1.840.799	1.621.501	219.297
Total	394.682.399	519.426.444	(124.744.045)

22. Instrumentos financeiros / Financial instruments

	31-12-2024	31-12-2023
Activos financeiros / Financial Assets	384.987.471	542.695.673
Clientes e outros activos financeiros / Trade receivables and other financial assets	110.181.197	161.881.664
Caixa e bancos / Cash and Banks	274.806.274	380.814.008
Passivos financeiros / Financial liabilities	9.094.355.801	8.367.401.150
Contas a pagar e outros passivos financeiros / Trade payables and others financial liabilities	9.094.355.801	8.367.401.150
Líquidos financeiros (passivos) / Net financial (Liabilities / Assets)	(8.709.368.330)	(7.824.705.478)

23. Gestão de risco, objectivos e políticas

A actividade da empresa é exposta a uma diversidade de riscos financeiros, o que envolve a análise, aceitação e gestão de certos graus de riscos ou combinação dos mesmos. O objectivo da empresa é, por isso, manter o equilíbrio entre a continuidade dos financiamentos e a flexibilidade adequada entre as contas a receber (através da monitoria regular do tráfego dos utentes) e as locações financeiras, para minimizar os efeitos potenciais adversos ao desempenho financeiro.

Desta feita, as políticas de gestão de risco da empresa são desenhadas a fim de identificar e analisar estes riscos, estabelecer limites de risco e controlo, e monitorar os riscos e a aderência dos limites através de sistemas de informação fiáveis e actualizados. A empresa revê periodicamente as suas políticas de gestão de risco e sistemas a fim de melhor se precaver face às variações de mercado.

• Risco de mercado

O risco de mercado ou sistêmico, é o risco de a empresa incorrer em prejuízos devido a mudanças no ambiente de mercado em que a empresa opera, afectando a sua capacidade de gerar negócios e afectando o valor dos ativos, nomeadamente, alteração nos preços de bens e serviços bem como nas taxas de juros e de câmbio. O objectivo da gestão do risco de mercado é gerir e controlá-lo dentro de parâmetros que a Administração considere aceitável.

Diferentemente de outros riscos específicos, o risco de mercado é influenciado por factores macro-econômicos e eventos externos, fora do controlo da entidade, e que podem impactar todos activos da empresa, tais como acções, taxa de câmbio e preços de commodities.

23. Risk management, objectives and policies

The company's activity is exposed to a variety of financial risks, which involves the analysis, acceptance and management of certain degrees of risk or a combination of thereof. The company's objective is therefore to maintain a balance between continuity of financing and appropriate flexibility between accounts receivable (through regular monitoring of user traffic) and financial leases, in order to minimis potential adverse effects on financial performance.

Therefore, the company's risk management policies are designed to identify and analyse such risks, establish risk limits and controls, and monitor risks and compliance to limits through reliable and up-to-date information systems. The company periodically reviews its risk management policies and systems in order to better safeguard itself against market fluctuations.

• Market risk

Market or systemic risk is the risk that the company may incur losses due to changes in the market environment in which the company operates, affecting its ability to generate business and impacting the value of its assets, namely, changes in the prices of goods and services as well as in interest and exchange rates. The objective of market risk management is to manage and control it within parameters that Management deems considers acceptable.

Unlike other specific risks, market risk is influenced by macroeconomic factors and external events, beyond the entity's control, may affect all of the company's assets, such as stocks, exchange rates and commodity prices.

Risco de taxa de câmbio

O risco de taxa cambial é o risco que o justo valor ou fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro venha a flutuar devido a alterações nas taxas de câmbio. As demonstrações financeiras da empresa podem ser afectadas pelas variações das taxas cambiais US\$/MZN. A empresa procura atenuar os efeitos de exposição à moeda estrangeira efectuando o maior número de operações em moeda nacional.

A tabela abaixo sumariza a exposição da empresa ao risco de taxa de câmbio a 31 de Dezembro:

Activo / Asset

Caixa e equivalentes de Caixa / Cash and cash equivalents

Clientes / Trade receivables

Outros activos financeiros / Other financial assets

Passivo / Liability

Fornecedores / Trade payables

Passivos financeiros / Financial liabilities

Empréstimos obtidos / Loans

Exposição líquida / Net exposure

Exchange rate risk

Exchange rate risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument may fluctuate due to changes in exchange rates. The company's financial statements can be impacted by changes in the US\$/MZN exchange rate. The company seeks to mitigate the effects of exposure to foreign currency by carrying out the majority of its operations in the national currency.

The table below summarises the company's exposure to exchange rate risk as at 31 December:

	Total	MZN	USD	ZAR
Caixa e equivalentes de Caixa / Cash and cash equivalents	274.806.274	263.237.806	4.753.984	6.814.484
Clientes / Trade receivables	7.476.824	7.476.824	0	0
Outros activos financeiros / Other financial assets	102.704.373	102.704.373	0	0
	384.987.471	373.419.003	4.753.984	6.814.484
Fornecedores / Trade payables	348.027.583	348.027.583	0	0
Passivos financeiros / Financial liabilities	8.680.156.574	8.680.156.574	0	0
Empréstimos obtidos / Loans	595.622.781	595.622.781	0	0
	9.623.806.938	9.623.806.938	0	0
Exposição líquida / Net exposure	(9.238.819.467)	(9.250.387.935)	4.753.984	6.814.484

As taxas de câmbio utilizadas para conversão dos saldos expressos em moeda estrangeira foram as seguintes:

The exchange rates used to convert balances expressed in foreign currency were as follows:

Moeda / Currency	31/12/2024		31/12/2023	
	Compra / Purchase	Venda / Sell	Compra / Purchase	Venda / Sell
Rand (ZAR)	3,38	3,50	3,44	3,50
Dolar Norte - Americano (USD)	63,27	64,54	63,27	64,53

O risco de crédito é o risco de a empresa incorrer numa perda pelo facto de as contrapartes e clientes não cumprirem com as suas obrigações. Para limitar este risco, a gestão recorre a diversas fontes gerindo os activos tendo por base a sua liquidez e monitoriza periodicamente os fluxos de caixa futuros e liquidez. A REVIMO, SA tem um risco marginal de crédito porque a sua actividade de cobrança de tarifas nas portagens é a pronto pagamento ou pré-pago.

Credit risk is the risk that the company may suffer a loss due to counterparties and customers not meeting their obligations. To limit this risk, management uses relies on various sources, to managing assets based on their liquidity, and periodically monitors projected cash flows and liquidity. REVIMO, SA has a low credit risk because its toll collection activity is conducted on a cash or prepaid basis.

A exposição máxima ao risco a 31 de Dezembro é a seguinte / The maximum risk exposure as at 31 December is as follows:

	31-12-2024	31-12-2023
Cientes / Trade receivables	7.476.824	6.253.862
	7.476.824	6.253.862

- **Risco de Liquidez**

O risco de liquidez é o risco de a empresa não ter capacidade financeira para satisfazer os seus compromissos associados aos instrumentos financeiros quando estes se vencem. Para limitar este risco, a gestão recorre a diversas fontes gerindo os activos tendo por base a sua liquidez e monitoriza periodicamente os fluxos de caixa futuros e liquidez.

A gestão deste tipo de risco, desenvolvida com recurso à análise dos prazos residuais dos diferentes activos e passivos da demonstração da posição financeira, evidencia, para cada um dos elementos intervalos considerados, a diferença entre os volumes de influxos de caixa e fluxos de caixa, bem como os respectivos gaps de liquidez.

O objectivo da empresa é manter o equilíbrio entre a continuidade do financiamento e a flexibilidade através da utilização de descobertos bancários, locações financeiras, e mais importante a cobrança dos valores provenientes das suas vendas e prestações de serviços.

- **Liquidity Risk**

Liquidity risk is the risk that the company may lack the financial capacity to meet its commitments associated with financial instruments when they fall due. To limit this risk, management draws on various sources managing assets based on their liquidity and periodically monitoring projected cash flows and overall liquidity.

The management of this type of risk, developed through the analysis of the residual terms of the different assets and liabilities presented in the statement of financial position, identifies, for each of the considered time intervals, the difference between the volumes of cash inflows and cash outflows, as well as the respective liquidity gaps.

The company's objective is to maintain a balance between continuity of financing and flexibility through the use of bank overdrafts, financial leases, and above all, the collection of amounts arising from its sales and services.

• Risco de Liquidez (Cont...)

• Liquidity Risk (Cont...)

31-Dez-24	Corrente	A mais de 120 dias	Até 1 ano	1 a 5 anos	Total
31-Dec-24	Current	> 120 days	< 1 year	1 a 5 years	Total
Clientes / Trade receivables	7.476.824	1.810.263	0	0	7.476.824
Outros activos financeiros / Other financial assets	0	0	102.704.373	0	102.704.373
Devedor Estado / State debtor	0	0	38.092.411	0	38.092.411
Caixa e equivalentes de Caixa / Cash and cash equivalents	274.806.274	0	0	0	274.806.274
Total	282.283.098	1.810.263	140.796.784	0	423.079.882
Fornecedores / Trade Payables	348.027.583	0	0	0	348.027.583
Outros passivos financeiros / Other financial liabilities	0	0	1.287.704.808	7.392.451.766	8.680.156.574
Empréstimos obtidos / Loans	0	0	186.768.673	408.854.108	595.622.781
Credor Estado / Tax Payable	0	0	52.383.910	0	52.383.910
Total	348.027.583	0	1.526.857.391	7.801.305.874	9.676.190.848
31-Dez-23	Corrente	A mais de 120 dias	Até 1 ano	1 a 5 anos	Total
31-Dec-24	Current	> 120 days	< 1 year	1 a 5 years	Total
Clientes / Trade receivables	6.253.862	0	0	0	6.253.862
Outros activos financeiros / Other financial assets	0	0	155.627.803	0	155.627.803
Devedor Estado / State debtor	0	0	52.935.424	0	52.935.424
Caixa e equivalentes de Caixa / Cash and cash equivalents	380.814.008	0	0	0	0
Total	387.067.870	0	208.563.227	0	214.817.088
Fornecedores / Trade Payables	279.101.649	0	0	0	279.101.649
Outros passivos financeiros / Other financial liabilities	0	0	1.323.327.869	7.504.068.370	8.827.396.239
Empréstimos obtidos / Loans	0	0	193.816.951	601.153.207	794.970.158
Credor Estado / Tax Payable	0	0	207.314.348	0	207.314.348
Total	279.101.649	0	1.724.459.168	8.105.221.577	10.108.782.394

• Gestão de Capital

A gestão do capital é um indicador económico que mede a importância do endividamento da empresa, definido como rácio entre o montante global do crédito por liquidar e o disponível em caixa e Bancos. É o indicador que mede o grau de impossibilidade de cumprimento das obrigações contraídas pela Empresa.

O principal objectivo da gestão do capital da empresa é garantir um sólido de capital de dívida a fim de alavancar os seus negócios e maximizar o valor para os seus accionistas.

A empresa gere a sua estrutura de capital de acordo com a evolução das condições de mercado. A fim de manter ou ajustar a sua estrutura de capital, a Revimo, SA pode ajustar o pagamento de dividendos aos accionistas, ou emitir novas acções.

Não foram efectuadas alterações nos objectivos, políticas ou processos para gestão de capital durante o ano findo em 31 de Dezembro de 2024.

• Capital Management

Capital management is an economic indicator that measures the importance of a company's debt, defined as ratio between the overall amount of unpaid credit and the amount available in cash and banks accounts. It is an indicator of degree of inability of the company to meet its financial obligations.

The main objective of the company's capital management is to ensure a capital base supported by debt in order to leverage its business and maximize shareholder value.

The company manages its capital structure in accordance with changing market conditions. In order to maintain or adjust its capital structure, REVIMO SA may adjust the payment of dividends to shareholders, issue new shares.

No changes were made to the objectives, policies, or procedures for capital management during the year ended 31 December 2024.

24. Impostos sobre o rendimento

Impostos sobre o rendimento / Income Taxes
Os impostos sobre o rendimento apresentam-se/ The income Tax as follows
IRPC Final (32% da matéria colectável) / Estimated CIT (IRPC@32%)
Benefícios fiscais / Tax Benefits
Total / Net CIT

25. Continuidade das operações e acontecimentos após a data do balanço

A conjuntura económica, política e social sofreu uma alteração profunda após a realização de eleições em outubro de 2024, caracterizada por manifestações populares, nas principais cidades do país, com maior enfoque na província Maputo, nomeadamente nas cidades de Maputo e Matola. Uma das características destas manifestações é o incitamento à população ao não pagamento das tarifas de portagens incluído as geridas pela REVIMO, o bloqueio de vias de acesso; e a queima de pneus ao longo das estradas do sul do país.

As manifestações agudizaram-se com a validação e proclamação das eleições pelo Conselho Constitucional a 23 de Dezembro de 2024 que é considerado o pico das mesmas onde foram vandalizadas e queimadas parte das portagens geridas pela REVIMO e culminou com o encerramento das mesmas. No mês de dezembro as portagens da zona sul por conta das manifestações tiveram um decréscimo de 5% sobre a média de facturação mensal estimada em 9% sobre as vendas anuais.

24. Income taxes

2024	2023	Variação / Variation
45,330,000	78,366,212	(33,036,212)
-	(895,012)	895,012
45,330,000	77,471,200	(32,141,200)

25. Going concern and events after the balance sheet date

The economic, political and social context underwent a profound change after the conduct of elections in October 2024, characterized by popular demonstrations in the country's main cities, with a greater focus on Maputo Province, namely in the cities of Maputo and Matola. One of the characteristics of these demonstrations was the incitement of the population to avoid paying toll fees, including those administered by REVIMO, the blocking of access roads; and the burning of tires along the roads in the south of the country.

The demonstrations intensified with the validation and proclamation of the elections by the Constitutional Council on 23 December 2024, which is considered the peak of the protest during which toll booths managed by REVIMO were vandalized and set on fire, culminating in their closure. In December, tolls in the southern region, due to the demonstrations, saw a 5% decrease compared to the average monthly revenue estimated at 9% on annual sales.

25. Continuidade das operações e acontecimentos após a data do balanço (Cont...)

Da data do balanço à data do relatório de auditoria, a maior parte das 16 portagens geridas pela REVIMO encontrava-se inoperacional, nomeadamente, as de Mudissa, Ponta de Ouro, Mahubo, Macaneta, Cumbeza, Matola Gare, Zintava, Costa de Sol, Nwamakevele, Zimbene, Lionde e Macarretane. Estas portagens, para o ano findo a 31 de Dezembro de 2024, contribuem com cerca de 50% das vendas totais da entidade, facto que também culminou com a suspensão de contratos laborais de cerca de 363 colaboradores que representam metade da mão de obra efectiva da entidade.

À data do relatório de auditoria, a Gerência estava implementar os investimentos de reposição dos danos das manifestações tendo em vista a retoma das actividades de cobrança a partir da segunda quinzena de Abril de 2025.

Assim a continuidade das operações, pressuposto assumido na preparação das demonstrações financeiras encontra-se condicionada a obtenção de recursos financeiros da parte dos accionistas e/ou de instituições financeiras, e/ou do retorno das actividades normais e operações lucrativas futuras.

Nste contexto, a empresa adoptou uma estratégia visando a reposição da normalidade das suas actividades económicas e continuar a gerir resultados para seus accionistas, incluindo medidas de investimento para repor a capacidade produtiva bem como a normalização das condições de segurança e de estabilização das portagens.

25. Going concern and events after the balance sheet date (Cont...)

From the date of the balance sheet to the date of the audit report, most of the 16 tolls managed by REVIMO were inoperative, namely Mudissa, Ponta de Ouro, Mahubo, Macaneta, Cumbeza, Matola Gare, Zintava, Costa de Sol, Nwamakevele, Zimbene, Lionde and Macarretane. These tolls, for the year ended 31 December 2024, contributed approximately 50% of the entity's total sales, a fact that also resulted in the suspension of labour contracts of approximately 363 employees who represent half of the entity's active workforce.

At the time of the audit report, Management was carrying out investments to replace the damage caused by protests with a view to resuming toll collection operations from the second half of April 2025.

Therefore, the continuity of operations, as assumed made in the preparation of the financial statements, depends on obtaining financial resources from shareholders and/or financial institutions, and/or the resumption of normal activities and profit-generating operations.

In this context, the company adopted a strategy restore normality to its economic activities and continue to deliver value for its shareholders, including investment initiatives o recover operational capacity as well as re-establishing safety conditions and reinstating the operations of tolls plazas.

APLICAÇÃO DE RESULTADOS
RESULTS APPLICATION

VII

Aplicação de Resultados

A Assembleia Geral dos Accionistas, nos termos do Código das Sociedades Comerciais, decidiu que o resultado líquido positivo do exercício económico de 2024, no valor de 54.700.611.00MT (cinquenta e quatro milhões, setecentos mil, seiscentos e onze meticais), seja transferido:

- ❑ 2,735,030.55MT (Dois milhões, setecentos trinta e cinco mil, trinta meticais e cinquenta e cinco centavos) para a conta de reservas legais (5%), de acordo com a alínea a) do n° 3, artigo 34° dos Estatutos da Sociedade, conjugado com o n° 1 do artigo 429 do Código das Sociedades Comerciais e;
- ❑ 51,965,580,00MT (Cinquenta e um milhões, novecentos sessenta e cinco mil, quinhentos oitenta meticais), o que corresponde a 95%, para resultados acumulados.

Results Application

The General Meeting of Shareholders, pursuant to the Commercial Companies Code, decided that the positive net result for the financial year 2024, in the amount of 54,700,611.00MT (fifty-four million, seven hundred thousand, six hundred and eleven meticais), be allocated as follows:

- ❑ 2,735,030.55MT (Two million, seven hundred thirty-five thousand, thirty meticais and fifty-five cents) to the legal reserves account (5%), in accordance with paragraph a) of No. 3, article 34 of the Company's Articles of Association, read together with No. 1 of article 429 of the Commercial Companies Code; and;
- ❑ 51,965,580.00MT (Fifty-one million, nine hundred sixty-five thousand, five hundred and eighty meticais), corresponding to 95%, for accumulated results.



RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

VIII

Ao Conselho de administração da REVIMO – Rede Viária de Moçambique, S.A.

- **Opinião**

Auditamos as demonstrações financeiras da REVIMO - Rede Viária de Moçambique, SA, que compreendem a demonstração da posição financeira a 31 de Dezembro de 2024, a demonstração dos resultados, a demonstração de alterações no capital próprio e a demonstração dos fluxos de caixa relativas ao período findo naquela data, bem como as notas às demonstrações financeiras, incluindo um resumo das políticas contabilísticas significativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras anexas apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspectos materiais, a posição financeira da REVIMO – Rede Viária de Moçambique, SA em 31 de Dezembro de 2024 e o seu desempenho financeiro e fluxos de caixa relativos ao ano findo naquela data, de acordo com o Plano Geral de Contabilidade para Empresas de Grande e Média Dimensão em vigor em Moçambique (PGC - NIRF).

- **Base de Opinião**

Realizamos a nossa auditoria de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISAs). As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção Responsabilidades do Auditor pela Auditoria das Demonstrações Financeiras deste relatório. Somos independentes da empresa de acordo com os requisitos éticos relevantes para a auditoria das demonstrações financeiras em Moçambique, e cumprimos as restantes responsabilidades éticas previstas nesses requisitos. Estamos convictos que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião.

To the Board of Director's of REVIMO – Rede Viária de Moçambique S.A.

- **Opinion**

We have audited the financial statements of REVIMO - Rede Viária de Moçambique, SA, which comprising the statement of financial position as at 31 December 2024, the income statement, the statement of changes in equity and the statement of cash flows, for the year then ended, as well as the notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the attached financial statements present fairly in all material respects, the financial position of REVIMO – Rede Viária de Moçambique, SA as at 31 December 2024, and its financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with the Chart of Accounts for Large and Medium-sized Companies (PGC - NIRF) in force in Mozambique.

- **Base of Opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards are described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of this report. We are independent of the company in accordance with the ethical requirements relevant to the audit of financial statements in Mozambique, and we have complied with the other ethical responsibilities in accordance with those requirements. We are confident that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Incerteza Material Relacionada com a Continuidade

Conforme discutido na nota 25 das demonstrações financeiras, mormente o impacto directo e indirecto que as manifestações pós-eleitorais tiveram para a economia nacional no geral e para as empresas, como a REVIMO em particular, e embora a empresa na zona Sul do País, especialmente no último trimestre do ano de 2024, as suas unidades produtivas, tenham operado de forma condicionada, chegando a suspender a cobrança no primeiro trimestre do ano 2025, o que resultou na redução dos resultados em 15,4%, face a meta do exercício económico de 2024,

A estratégia adoptada pela empresa, a qual tivemos acesso, quer a nível de investimentos para repor a sua capacidade produtiva, quer a nível das operações correntes, bem como a normalização das condições de segurança e de estabilização das portagens, nos parecem adequadas para repor a normalidade das suas actividades económicas e continuar a gerar resultados para os seus accionistas. Porém, é chamada à atenção dos accionistas, aos riscos retro mencionados, que podem colocar em causa a capacidade da empresa de realizar actividade lucrativas, no curto prazo, o que poderá requerer que os accionistas apoiem-na de formas a assegurar o curso normal das suas actividades.

Material Uncertainty Related to Going Concern

As discussed in note 25 of the financial statements, particularly the direct and indirect impact that the post-election protests had on the national economy in general and on companies, such as REVIMO in particular, and although the company operating in the southern region of the country, especially in the last quarter of 2024, its operational units functioned under restrictions, even suspending toll collection in the first quarter of 2025, which resulted in a 15.4% decrease in performance, compared to the target for the 2024 financial year.

The strategy adopted by the company, to which we had access, both in terms of investments to recover its operational capacity and in terms of current operations, as well as the normalization of security conditions and the stabilization of toll operations, appear to us to be appropriate restore normality to its economic activities and continue to generate results for its shareholders. However, shareholders are alerted to the aforementioned risks, which may jeopardize the company's ability to carry out profitable activities in the short term, and which may require shareholders to support to ensure the normal continuations of its operations.

Matérias Relevantes de Auditoria

As matérias relevantes de auditoria são aquelas matérias que, no nosso julgamento profissional, tiveram maior importância na nossa auditoria das demonstrações financeiras do período corrente. Estas matérias foram abordadas no âmbito da nossa auditoria das demonstrações financeiras como um todo e não emitimos uma opinião separada sobre essas matérias.

i. Registo Manual de Vendas

O principal negócio da empresa envolve a exploração de estradas e pontes através de portagens. À data da emissão do relatório de auditoria, a empresa encontrava-se a gerir 16 portagens, nomeadamente, Katembe, Mudissa, Macaneta, Mahubo, Ponta D'Ouro, Costa do Sol, Cumbeza, Matola Gare, Zintava, Dondo, Nhamatanda, Chimoio, Nwamakevele, Zimbene, Lionde e Macarretane. As portagens têm o sistema de cobrança electrónico, excepto a da Ponta D'Ouro que adopta um sistema manual de venda de bilhetes.

A contabilização das vendas das portagens foi considerada como uma matéria relevante de auditoria pelo facto de existir uma portagem que não está a usar sistema de cobrança electrónica, optando por sistema manual de venda de bilhetes e pelo facto das que estão a usar sistema de cobrança electrónica não terem uma integração ao sistema de contabilidade.

Independent Auditor Report**Key Audit Matters**

The key audit matters are matters that, in our professional judgment, were of most importance in our audit of the financial statements. These matters were addressed as part of our audit of the financial statements as a whole, and we do not express a separate opinion on these matters.

i. Manual Sales Recording

The main business of the company involves the operation of roads and bridges through tolls. At the time the audit report was issued, the company was managing 16 toll plazas namely, Katembe, Mudissa, Macaneta, Mahubo, Ponta D'Ouro, Costa do Sol, Cumbeza, Matola Gare, Zintava, Dondo, Nhamatanda, Chimoio, Nwamakevele, Zimbene, Lionde and Macarretane. All toll plazas uses an electronic toll collection system, except for Ponta D'Ouro, which operates with a manual ticket sales system.

The accounting of toll sales was considered a relevant audit matter because there is one toll plaza that does not use an electronic toll collection system, opting for a manual ticket sales system, and because those that use an electronic toll collection system are not integrated with the accounting system.

Como foi abordada a matéria na nossa auditoria**Os nossos procedimentos de auditoria incluíram o seguinte:**

- ❑ Obtivemos uma compreensão do modelo usado de cobrança nas portagens;
- ❑ Avaliamos e testamos a concepção, o desenho, implementação e eficácia operacional dos principais controlos sobre os processos de cobrança nas portagens;
- ❑ Testamos os controlos internos adoptados e executamos procedimentos substantivos relacionados as cobranças do transito nas portagens e a contabilização apropriada das mesmas.

Outra Informação

A Administração é responsável pela outra informação. A outra informação compreende o relatório de gestão, mas não inclui as demonstrações financeiras e o relatório do auditor sobre as mesmas.

A nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não cobre a outra informação e não expressamos qualquer tipo de garantia de fiabilidade sobre essa outra informação.

No âmbito da auditoria das demonstrações financeiras, a nossa responsabilidade é fazer uma leitura da outra informação e, em consequência, considerar se essa outra informação é materialmente inconsistente com as demonstrações financeiras, com o conhecimento que obtivemos durante a auditoria ou se aparenta estar materialmente distorcida.

How the matter was addressed in our audit**Our audit procedures included the following:**

- ❑ We obtained an understanding of toll collection model used at the toll plazas;
- ❑ We assessed and tested the design, implementation and operational effectiveness of the main controls over the toll collection processes;
- ❑ We tested the internal controls adopted and performed substantive procedures related to traffic toll collections and the appropriate accounting thereof.

Other Information

The management is responsible for the other information. This includes the management report, but does not include the financial statements and the auditor's report thereon.

Our opinion on the financial statements does not cover the other information and we do not express any kind of assurance regarding this other information.

In conducting our audit of the financial statements, our responsibility is to read the other information and, as a result, consider whether this other information is materially inconsistent with the financial statements, with the knowledge obtained during the audit or whether it appears to be materially misstated.

Se, com base no trabalho efectuado, concluímos que existe uma distorção material nesta outra informação, exige-se que relatemos sobre esse facto. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da Administração e dos Encarregados da Governação pelas demonstrações financeiras

A Administração é responsável pela preparação e apresentação apropriadas das demonstrações financeiras de acordo com o Plano Geral de Contabilidade para Empresas de Grande e Média Dimensão em vigor em Moçambique (PGC-NIRF), e pelo controlo interno que ela determine ser necessário para permitir a preparação de demonstrações financeiras isentas de distorção material devido a fraude ou erro.

Quando prepara demonstrações financeiras, a Administração é responsável por avaliar a capacidade de se manter em continuidade, divulgando, quando aplicável, as matérias relativas à continuidade e usando o pressuposto da continuidade a menos que a gerência tenha a intenção de liquidar a empresa ou cessar as operações, ou não tenha alternativa realista senão fazê-lo.

Os encarregados da governação são responsáveis pela supervisão do processo de relato financeiro da empresa.

If, based on the work performed, we conclude that there is a material misstatement in the other information, we are required to report on this fact. We have nothing to report in this regard.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and appropriate presentation of the financial statements in accordance with the Chart of Accounts for Large and Medium-Sized Companies (PGC-NIRF) in force in Mozambique, and for the internal control it deems necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

When preparing financial statements, management is responsible for assessing whether the company is able to continue as a going concern, disclosing, where applicable, matters relating to this assumption and using the going concern assumption unless management intends to liquidate the company or cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

The person responsible for governance are responsible for overseeing the company's financial reporting process.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Os nossos objectivos consistem em obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras como um todo estão isentas de distorção material, devido a fraude ou a erro, e em emitir um relatório onde conste a nossa opinião. Segurança razoável é um nível elevado de segurança, mas não é uma garantia de que uma auditoria executada de acordo com as ISAs detectará sempre uma distorção material quando exista. As distorções podem ter origem em fraude ou erro e são considerados materiais se, isolados ou conjuntamente, se possa razoavelmente esperar que influenciem decisões económicas dos utilizadores tomadas na base dessas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria de acordo com as ISA's, fazemos julgamentos profissionais e mantemos cepticismo profissional durante a auditoria e, também:

- ❑ Identificamos e avaliamos os riscos de distorção material das demonstrações financeiras, devido a fraude ou a erro, concebemos e executamos procedimentos de auditoria que respondam a esses riscos, e obtemos prova de auditoria que seja suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião. O risco de não detectar uma distorção material devido a fraude é maior do que o risco para uma distorção devido a erro dado que a fraude pode envolver conluio, falsificação, omissões intencionais, falsas declarações ou ignorar procedimentos de controlo interno.

Independent Auditor Report**Auditor's responsibilities for the audit of financial statements**

Our objectives is to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue a report stating our opinion. Reasonable assurance is a strong level of assurance, but it is not a guarantee that an audit performed in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements may arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to affect the economic decisions of users made on the basis of those financial statements.

As part of an audit in accordance with ISAs, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit and also:

- ❑ Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures that are responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement due to fraud is greater than the risk of a misstatement due to error because fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or override of internal control procedures.

- ❑ Obtemos uma compreensão do controlo interno relevante para a auditoria com o objectivo de conceber procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia do controlo interno da entidade.
- ❑ Avaliamos a adequação das políticas contabilísticas usadas e a razoabilidade das estimativas contabilísticas e respectivas divulgações feitas pela Administração.
- ❑ Concluimos sobre a apropriação do uso, pela gerência, do pressuposto de continuidade e, com base na prova de auditoria obtida, se existe uma incerteza material relacionada com acontecimentos ou condições que possam pôr em dúvida a capacidade da entidade em continuar as suas operações. Se concluirmos que existe uma incerteza material, devemos chamar a atenção no nosso relatório para as divulgações relacionadas incluídas nas demonstrações financeiras ou, caso essas divulgações não sejam adequadas, modificar a nossa opinião. As nossas conclusões são baseadas na prova de auditoria obtida até à data do nosso relatório. Porém, futuros acontecimentos ou condições podem provocar que a entidade descontinue as suas operações.

Comunicamos com os encarregados da governação, entre outros assuntos, o âmbito e o calendário planeado da auditoria, e as matérias relevantes de auditoria incluindo qualquer deficiência de controlo interno identificado durante a auditoria.

- ❑ We obtained an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control.
- ❑ We evaluated the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- ❑ We concluded on the appropriateness of management's use of the going concern assumption and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists regarding events or conditions that may call into question the entity's ability to continue as a going concern. If we concluded that a material uncertainty exists, we must draw attention in our report to the related disclosures included in the financial statements or, if such disclosures are not appropriate, modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our report. However, future events or conditions may cause the entity to cease its operations.

We communicated with those charged with governance, among other matters, the planned scope and timing of the audit, and relevant audit matters including any internal control deficiencies identified during the audit.

O sócio responsável pela auditoria de que resultou este relatório é Jeremias Cardoso Da Costa, Auditor Certificado, Licença Nº 41/CA/OCAM/2012.

Nexia Auditores e Contabilistas Certificados, Lda
t/a Nexia Mozambique

Firma de auditoria registada sob a licença nº 10/SCA/OCAM/2014,
representada por:

The partner responsible for the audit that resulted in this report is Jeremias Cardoso Da Costa, Certified Auditor, License No. 41/CA/OCAM/2012.

Nexia Auditores e Contabilistas Certificados, Lda
t/a Nexia Mozambique

Registered Audit firm Licence nº 10/SCA/OCAM/2014, represented by:





PARECER DO CONSELHO FISCAL

OPINION OF THE FISCAL COUNCIL

IX

Parecer do Conselho Fiscal

Exmos. Senhores Accionistas da REVIMO, SA

Nos termos da lei e das disposições estatutárias, e em conformidade com o mandato que nos foi conferido, no quadro do exercício das funções de conselho fiscal da revimo, s.a., acompanhamos as actividades da empresa, verificamos a exactidão dos documentos de prestação de contas, bem como o cumprimento das normas legais e contabilísticas aplicáveis à actividade de gestão de estradas e respectivas infra-estruturas conexas.

Nos termos da al. b), do nº 1, do artigo 156 do decreto-lei n.º 1/2022, de 25 de maio, apresentamos o relatório relativo à acção fiscalizadora efectuada pelo conselho fiscal, no decurso do exercício fiscal findo a 31 de dezembro de 2024, bem como o parecer sobre o relatório de gestão, as demonstrações financeiras e a proposta de aplicação de resultados apresentada pelo conselho de administração da REVIMO, SA.

• RELATÓRIO

No quarto trimestre do ano de 2024, a economia nacional regrediu em cerca de 4,9%, contrariando a tendência crescente registada de janeiro a setembro. trata-se de uma queda justificada, fundamentalmente, pelos distúrbios sociais ocorridos antes e após a divulgação dos resultados eleitorais de outubro e pelos efeitos dos choques climáticos extremos, traduzidas pela ocorrência dos ciclones tropicais chido, dikeledi e jude que, duma magnitude significativa, assolaram as províncias de Niassa, Cabo Delgado, Nampula, Zambézia, Sofala, Manica e Tete, destruindo infra-estruturas públicas e privadas. esta desaceleração da actividade económica é atribuída, em primeiro lugar, ao sector secundário, com uma variação negativa de 8,87%, sobretudo no ramo da indústria manufactureira, com

Opinion of the Fiscal Council

Dear Shareholders of REVIMO, SA

In accordance with the law and the statutory provisions, and in compliance with our mandate, within the scope of our duties as the fiscal council of REVIMO, S.A., we have monitored the company's activities, verify the accuracy of the financial statements, and verify compliance with the legal and accounting standards applicable to the management of roads and related infrastructures.

In accordance with the point (b) paragraph 1 of article 156 of decree-law no. 1/2022 of May 25, we present the report on the supervisory action carried out by the fiscal council during the fiscal year ending on 31 December 2024, as well as the opinion on the management report, the financial statements, and the proposal for the application of results presented by the board of directors of REVIMO, SA.

• REPORT

In the fourth quarter of 2024, the national economy contracted by around 4.9%, reversing the upward trend observed from January to September. This contradiction is primarily attributed to the social unrest that occurred before and after the disclosure of the October election results and the impact of severe climatic events notably the occurrence of tropical cyclones Chido, Dikeledi and Jude, which, due to their significant magnitude, devastated the provinces of Niassa, Cabo Delgado, Nampula, Zambézia, Sofala, Manica and Tete, destroying public and private infrastructure. This economic downturn is primarily driven by secondary sector, with

Parecer do Conselho Fiscal

variação de menos 11,14%, seguindo-se o ramo da electricidade, gás e distribuição de água, que recuou 4,55%, e a construção, que teve uma variação negativa de 4,09%. numa perspectiva financeira, as taxas de juros de referência passaram de 24.1% para 19.70% (taxa prime) e de 17.25% para 12.75% (taxa mimo) e a inflação reduziu de 5.3% para 4.15%. entretanto, durante o exercício em análise, notou-se que:

- ❑ A receita bruta da empresa foi de 2,7 mil milhões de meticais, que representou um crescimento de cerca de 12.1%, comparando com o mesmo período de 2023.
- ❑ O resultado líquido do exercício situa-se em 55 milhões de meticais, que representa um decréscimo, na ordem de 65.4%, comparando com o ano de 2023.
- ❑ Os activos totais cresceram de 11.9 mil milhões de meticais para 12.2 mil milhões de meticais, que representa um crescimento na ordem de 2.52%.
- ❑ Os fundos próprios aumentaram de 1.195 mil milhões para 1.199 mil milhões de meticais, que representa um crescimento de 0.33%.
- ❑ Relativamente aos passivos, do ano anterior para o ano corrente, estes cresceram de 2.6 mil milhões de meticais para 3.2 mil milhões de meticais, correspondente a significa 24.7%

Opinion of the Fiscal Council

industry, with a decline of 11.14%, followed by the electricity, gas and water supply and distribution sector, which fell by 4.55%, and construction, which had a negative growth of 4.09%. From a financial perspective, reference interest rates decline from 24.1% to 19.70% (prime rate) and from 17.25% to 12.75% MIMO rate) and inflation decreased from 5.3% to 4.15%. However, during the year under review, it was noted that:

- ❑ The company's gross revenue amounted to 2.7 billion meticais, which represents a growth of approximately 12.1%, compared to the same period in 2023.
- ❑ The net result for the year stood at 55 million meticais, corresponds a decrease of around 65.4%, compared to 2023.
- ❑ Total assets increased from 11.9 billion meticais to 12.2 billion meticais, representing a growth of approximately 2.52%.
- ❑ Shareholder's equity rose from 1.195 billion to 1.199 billion meticais, equivalent to a growth of 0.33%.
- ❑ Over the period under review, the liabilities rose from 2.6 million meticais to 3.2 million meticais, representing a 24.7% increase.

Parecer do Conselho Fiscal

- ❑ O exercício fica ainda marcado pela proposta de aplicação de resultados, apresentada pelo conselho de administração, a qual contempla a distribuição dos resultados líquidos do exercício, no valor de 54.700.611.00MT (cinquenta e quatro milhões, setecentos mil, seiscentos e onze meticais) nos seguintes termos:
 - a. 2.7 milhões para a conta de reservas legais (5%), nos termos do número um do artigo 306.
 - b. 51.9 milhões para o reforço de resultados transitados, correspondente a (95%).
- ❑ Foi verificada a conformidade com os estatutos da sociedade, bem como o limite legal de constituição de reservas legais que não deva ultrapassar os 20% do capital social, e, nesta conformidade, somos de opinião que a proposta pode ser acolhida.

Foram efectuadas as verificações julgadas convenientes, em conformidade com o disposto no artigo 57 do código comercial, nomeadamente, no que respeita à escrituração dos livros, registos contabilísticos e documentação de suporte, tendo obtido sempre, quer da administração, quer dos serviços, os esclarecimentos solicitados.

No âmbito do acompanhamento da actividade da REVIMO, S.A. durante o exercício de 2024, além do já mencionado, o conselho fiscal realizou as seguintes acções:

- ❑ Encontros com as direcções operacionais para o acompanhamento da actividade da empresa;

Opinion of the Fiscal Council

- ❑ The year was also marked by the proposal for the appropriation of results, presented by the board of directors, which provides for the distribution of the net profit of the year, in the amount of 54,700,611.00MT (fifty-four million, seven hundred thousand, six hundred and eleven meticais) in the following terms:
 - a. 2.7 million for the legal reserves account (5%), in accordance with paraGraphic one of Article 306.
 - b. 51.9 million for the strengthening of retained earnings, corresponding to (95%).
- ❑ In compliance with the company's by-laws, as well as the legal limit for the constitution of legal reserves, which should not exceed 20% of the share capital, and, in this context, we believe that the proposal can be endorsed.

The checks deemed appropriate were carried out, in accordance with the provisions of Article 57 of the commercial code, namely with regard to the record-keeping, accounting records and supporting documentation, having always obtained the clarifications requested from both the management and the services.

As part of its activities regarding REVIMO, S.A. activities, during the 2024 financial year, in addition to the points already mentioned, the fiscal council carried out the following actions:

- ❑ Meetings with the operational departments to monitor the company's activity;

Parecer do Conselho Fiscal

- ❑ Visitas a toda a rede viária sob gestão da REVIMO, S.A. e respectivas infra-estruturas, nomeadamente, as portagens do sul, os centros de manutenção, bem como as obras, em curso, de construção e reabilitação de novas infra-estruturas;
- ❑ Participação, como convidados, nas reuniões do conselho de administração da sociedade, durante as quais foram abordadas várias matérias, tendo merecido a nossa atenção especial as matérias enquadradas no âmbito das competências do conselho fiscal, nomeadamente, a aprovação das contas relativa ao exercício de 2024 e respectiva proposta de aplicação de resultado e outras matérias de natureza financeira e/ou de investimentos;
- ❑ Participação, como convidado, nas reuniões de conselho de administração, onde foram discutidas acções estratégicas a adoptar para responder aos desafios impostos pela desordem pública pós-eleitoral;
- ❑ Reunião com os auditores externos da empresa, para conhecer, em detalhe, o resultado do exame efectuado às contas do exercício;
- ❑ Verificação das actividades desenvolvidas pelo controlo interno e pela contabilidade, entre outros;
- ❑ Verificação das medidas tomadas para o cumprimento das disposições impostas pela legislação, para área de administração de estradas;

Opinion of the Fiscal Council

- ❑ Visits to the entire road network managed by REVIMO, S.A. and its related infrastructures, namely the southern toll stations, maintenance centers, as well as ongoing construction and rehabilitation projects of new infrastructures;
- ❑ Participation, as guest, in the meetings of the company's board of directors, during which several matters were discussed, with special attention being given to matters falling within the scope of the fiscal council's responsibilities, namely, the approval of the 2024 financial statements and the respective proposal for the appropriation of results, as well as other matters of a financial and/or investment nature;
- ❑ Participation, as guest, in the board of directors' meetings, where strategic actions to address the challenges imposed by post-election public disorder were analyzed;
- ❑ Meeting with the external auditors for a detailed presentation of the audit findings on the year's accounts;
- ❑ Verification of the activities carried out by internal control and accounting, and others;
- ❑ Verification of the measures taken to ensure compliance with the provisions imposed by the legislations applicable to road administration;

Parecer do Conselho Fiscal

- ❑ Foram examinadas as demonstrações financeiras e respectivos anexos, incluindo as políticas contabilísticas e os critérios contabilísticos adoptados, com referência a 31 de dezembro de 2024. do exame efectuado, concluímos que os mesmos foram elaborados em conformidade com os requisitos legais e as normas contabilísticas aplicáveis, espelhando, de forma verdadeira e apropriada, a posição financeira da empresa à data de relato e o resultado das suas operações no período em análise;
- ❑ Foi examinado o relatório de gestão referente ao exercício de 2024, tendo concluído que o mesmo permite uma fácil e clara compreensão da situação económica, da evolução dos negócios, bem como da rentabilidade obtida no exercício.

Foi apreciado o relatório do auditor independente, NEXIA BKSC - sociedade de auditores certificados relativo às demonstrações financeiras da empresa referentes ao exercício de 2024, e a respectiva opinião sem reservas do auditor independente, com a qual concordamos.

Opinion of the Fiscal Council

- ❑ The financial statements and respective annexes were examined, including the accounting policies and valuation criteria adopted, with reference to 31 December 2024. From the examination carried out, we concluded that they were prepared in accordance with legal requirements and applicable accounting standards, reflecting, in a true and appropriate manner, the financial position of the company at the reporting date and the results of its operations for the period under analysis;
- ❑ The management report for the 2024 financial year was examined, and we concluded that it provides an easy and clear understanding of the economic situation, the evolution of the company's operations, as well as the profitability obtained in during the year.

We reviewed the report of the independent auditor, NEXIA BKSC – a firm of certified auditors, regarding the company's financial statements for the financial year 2024, and the respective unqualified audit opinion of the independent auditor, with which we agree.

Parecer do Conselho Fiscal

PARECER

Face ao exposto, e porque não tomamos conhecimento de qualquer violação da lei, dos regulamentos emanados pela administração nacional de estradas, enquanto entidade reguladora e dos estatutos, o conselho fiscal é de parecer que a assembleia geral proceda nos termos seguintes:

- ☐ Aprove as contas referentes ao exercício de 2024;
- ☐ Aprove o relatório de gestão do conselho de administração;
- ☐ Aprove a proposta de aplicação de resultados apresentada pelo conselho de administração.

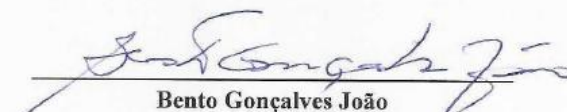
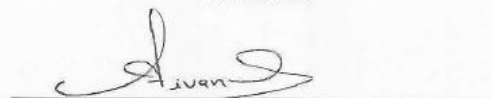
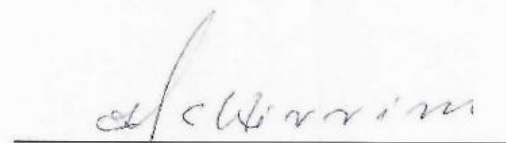
Opinion of the Fiscal Council

OPINION

In light of the above, and as we have not become aware of any violation of the law, the regulations issued by the national Road Administration, as the regulatory Authority and the company's articles of association, the fiscal council is of the opinion that the general meeting should proceed as follows:

- ☐ Approve the accounts for the financial year 2024;
- ☐ Approve the management report from the board of directors;
- ☐ Approve the proposal for the application of results presented by the board of directors.

Maputo, 28 de abril de 2025


Bento Gonçalves João
Presidente
Albertina Mário Francisco Tivane
1ª Vogal
Venâncio Chirime
2º Vogal



REVIMO, ENCONTRE A DIFERENÇA!

REVIMO, MEET THE DIFFERENCE!



INFO@REVIMO.CO.MZ



REVIMO

[HTTPS://WWW.REVIMO.CO.MZ](https://www.revimo.co.mz)



AV. DAS ESTÂNCIAS, Nº 195
CIDADE DE MAPUTO – MOÇAMBIQUE