



REVIMO

Rede Viária de Moçambique, S.A.

RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS

**MANAGEMENT AND
FINANCIAL REPORT
2025**



FICHA TÉCNICA DATA SHEET

RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS - 2025

MANAGEMENT AND FINANCIAL REPORT - 2025

Aprovação: Assembleia Geral da REVIMO, SA
Responsável pela elaboração: Conselho de Administração
Propriedade: REVIMO, SA.
Endereço: Av. Das Estância, nº 195 Maputo
Criação e Edição: GPE e UTSI – REVIMO,SA.
Tiragem: 30 unidades

Aproved by: Assembly of REVIMO, SA.
Prepared by: The Board of Directors
Property of: REVIMO, SA.
Headquarters: Av. Das Estância, nº 195 Maputo
Editing and Creative: GPE and UTSI – REVIMO,SA.
Drawing: 30 Units

LISTA DE ABREVIATURAS

BSC – Balanced ScoreCard

CAM – Centro de Assistência e Manutenção

CRBC – China Road and Bridge Corporation

FACIM – Feira Internacional de Maputo

FMI – Fundo Monetário Internacional

IPC- Índice de Preço ao Consumidor

IRPC - Imposto sobre o Rendimento de Pessoas Colectivas

IRPS – Imposto sobre o Rendimento de Pessoas Singulares

IVA – Imposto Sobre o Valor Acrescentado

MEF2039 – Modelo Economico e Financeiro 2020 - 2039

MIMO – Mercado Interbancário de Moçambique

PAO – Plano de Actividades e Orçamento

PIB – Produto Interno Bruto

P – Portagem

PGR-NIRF – Plano Geral de Contabilidade - Normas Internacionais de Relato Financeiro

PP - Posto de Pesagem

Pp – Pontos percentuais

REVIMO, SA – Rede Viária de Moçambique, Sociedade Anónima

SSA – África Subsariana

TMDA – Tráfego Médio Diário Anual

UAM – Unidade de Assistência e Manutenção

LIST OF ABBREVIATIONS

BSC – Balanced ScoreCard

CAM – Assistance and Maintenance Centre

CRBC – China Road and Bridge Corporation

FACIM –Maputo International Trade Fair

IMF – International Monetary Fund

IPC- Costumer Price Index

IRPC – Corporate Income Tax

IRPS – Personal Income Tax

IVA – Value Added Tax

MEF2039 – Economic and Financial Model 2020 - 2039

MIMO – Interbank market of Mozambique

PAO – Activities and Budget Plan

PIB – Gross Domestic Product

P – Toll Gate

PGR-NIRF – General Accounting Plan . International Financial Reporting Standards

PP – Weight Station

Pp – Percentage points

REVIMO, SA – Rede Viária de Moçambique, Sociedade Anónima

SSA – Sub.Saharan Africa

TMDA – Average Daily Annual Traffic

UAM – Assistance and Maintenance Unit

MENSAGEM DO PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO / MESSAGE FROM THE CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS		7
1	VISÃO GERAL DA REVIMO, SA / OVERVIEW OF REVIMO, SA	13
1.1	OBJECTO DA SOCIEDADE / CORPORATE PURPOSE	14
1.2	ESTRUTURA ACCIONISTA / SHAREHOLDERS STRUCTURE	14
1.3	MISSÃO, VISÃO E VALORES / MISSION, VISION AND VALUES	15
1.4	CONCESSÃO DE ESTRADAS / ROAD CONCESSION	16
1.5	LOCALIZAÇÃO DA INFRA-ESTRUTURA VIÁRIA / LOCATION OF ROAD INFRASTRUCTURE	17
1.6	PRINCIPAIS DADOS QUANTITATIVOS DE 2025 / KEY QUANTITATIVE FIGURES 2025	18
1.7	PRINCIPAIS MARCOS E EVENTOS DE 2025 / KEY HIGHLIGHTS AND EVENTS OF 2025	19
2	GOVERNAÇÃO DA SOCIEDADE / CORPORATE GOVERNANCE	29
2.1	GOVERNO DA SOCIEDADE / CORPORATE GOVERNMENT	30
2.2	ESTRUTURA ORGANIZACIONAL / ORGANIZATIONAL STRUCTURE	35
3	ENQUADRAMENTO MACROECONÓMICO / MACROECONOMIC FRAMEWORK	36
4	RESULTADOS DA GESTÃO DE 2025 / 2025 MANAGEMENT RESULTS	45
4.1	VOLUME DE TRÁFEGO / TRAFFIC VOLUME	46
4.2	RECURSOS HUMANOS / HUMAN RESOURCE	46
4.3	PRINCIPAIS CANAIS DE COMUNICAÇÃO / MAIN COMMUNICAATION CHANNELS	47
4.4	ACTIVIDADES DE MANUTENÇÃO, REPARAÇÃO E INVESTIMENTOS / INVESTMENTS, MAINTENANCE AND REPAIR ACTIVITIES	48

5	DECLARAÇÃO DE RESPONSABILIDADE DA ADMINISTRAÇÃO / DECLARATION OF RESPONSABILITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS	64
6	DEMONSTRAÇÃO FINANCEIRA DO EXERCÍCIO DE 2025 E NOTAS EXPLICATIVAS / 2025 FINANCIAL STATEMENTS AND NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS	67
7	APLICAÇÃO DE RESULTADOS / RESULTS APPLICATION	111
8	RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE / INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT	113
9	PARECER DO CONSELHO FISCAL / SUPERVISORY BOARD REPORT	119

MENSAGEM DO PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

MESSAGE FROM THE CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS



MENSAGEM DO PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Em 2025, a REVIMO – Rede Viária de Moçambique, S.A., celebrou seis anos de presença no mercado, construindo uma história de resiliência, inovação e empenho na resposta aos desafios impostos pela conjuntura sócio-económica e de compromisso com a satisfação dos utentes e parceiros. Foi um ano que pôs à prova a capacidade das instituições de se adaptarem a um ambiente global volátil e a um contexto doméstico marcado pela incerteza e insegurança, sobretudo no decurso do primeiro semestre.

UM ANO DE DESAFIOS E EMPENHO

Ao nível da economia global, a palavra dominante em 2025 foi “incerteza” decorrente de políticas externas que confundiram mercados e produziram choques no comércio internacional, pressões inflacionistas, ajustamentos de política monetária e riscos geopolíticos persistentes. Este ambiente macroeconómico exigiu dos agentes económicos inovação e compromisso renovado com o desenvolvimento sustentável.

Em Moçambique, o quadro de incerteza na economia global foi exacerbado pelas limitações na disponibilidade de financiamento externo, impacto dos choques climáticos e, principalmente, pelas manifestações pós-eleitorais desde o quarto trimestre de 2024, que criaram restrições severas e condicionamento da actividade económica, na mobilidade de pessoas e bens, além dos danos causados em infra-estruturas públicas e privadas. Esta conjugação de factores afectou a confiança dos investidores e, por conseguinte, o crescimento da economia nacional registou um abrandamento, fixando-se em 1,85%.

MESSAGE FROM THE CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS

In 2025, REVIMO – Rede Viária de Moçambique, S.A. celebrated its sixth anniversary, building a history of resilience, innovation and commitment in responding to the challenges posed by the prevailing socio-economic environment, while remaining firmly committed to meeting the expectations of road users and business partners. It was a year that tested the ability of institutions to adapt to a volatile global environment and a domestic context marked by uncertainty and insecurity, particularly during the first half of the year.

A YEAR OF CHALLENGES AND COMMITMENT

At the global level, the defining word for 2025 was "uncertainty", driven by external policy developments that disrupted markets and generated shocks to international trade, inflationary pressures, monetary policy adjustments and persistent geopolitical risks. This macroeconomic environment required economic operators to demonstrate innovation, resilience and a renewed commitment to sustainable development.

In Mozambique, the uncertainty affecting the global economy was compounded by constraints on the availability of external financing, the impact of climate-related events and, most significantly, the post-election protests that began in the fourth quarter of 2024. These events imposed severe restrictions on economic activity and on the movement of people and goods, while causing extensive damage to both public and private infrastructure. As a result, investor confidence weakened and national economic growth slowed to 1.85%.

MENSAGEM DO PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

A REVIMO, S.A., enfrentou este ambiente com determinação, mantendo o compromisso com a excelência operacional, consolidando a sua posição como parceiro para o desenvolvimento económico e social. No primeiro trimestre, face à intensificação das tensões pós-eleitorais que afectaram as operações da empresa, houve necessidade de se tomar medidas para assegurar a continuidade do negócio, segurança dos colaboradores e assistência aos utentes.

A política macroeconómica continuou no ciclo de redução das taxas de juro de referência (Prime e MIMO), iniciado no ano precedente. A nível sectorial, o ambiente regulamentar foi aprimorado, com a adopção e implementação de medidas de estabilização que restauraram a confiança dos utentes e estimularam a recuperação da economia. Esta combinação de factores teve impacto positivo na nossa actividade com a restauração das condições que permitiram o aumento do volume do tráfego portajado e contribuindo para a redução dos custos de financiamento corrente.

Não obstante os diversos desafios impostos pela conjuntura, mantivemo-nos empenhados na melhoria contínua do nível de serviço, bem como na manutenção e conservação das infra-estruturas. Demos continuidade aos trabalhos de manutenção periódica na N6 e à manutenção especializada da ponte Maputo-KaTembe. Logo após o reestabelecimento das condições de segurança, reabilitámos as portagens que haviam sido vandalizadas e destruídas nas manifestações pós-eleitorais. Para continuar a proporcionar boas condições de transitabilidade, garantir a durabilidade das infra-estruturas e a segurança rodoviária, realizámos investimentos em melhoramentos localizados, a título da manutenção periódica, no troço Zimpeto - Matola Gare, ao longo da Estrada Circular de Maputo, e procedemos à manutenção de passadeiras aéreas nas cidades e Maputo, Beira e Dondo.

MESSAGE FROM THE CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS

Against this backdrop, REVIMO, S.A. responded with determination, maintaining its commitment to operational excellence while reinforcing its position as a partner in the country's economic and social development. During the first quarter, the escalation of post-election tensions significantly affected the Company's operations, making it necessary to implement measures aimed at safeguarding business continuity, protecting employees and ensuring continued assistance to road users.

Macroeconomic policy continued the cycle of reductions in the benchmark interest rates (Prime Rate and MIMO Rate) initiated in the previous year. At sector level, the regulatory environment improved with the adoption and implementation of stabilization measures that restored road users' confidence and supported the recovery of economic activity. Together, these developments had a positive impact on the Company's operations by restoring conditions that enabled traffic volumes to recover while contributing to lower financing costs.

Despite the numerous challenges faced throughout the year, we remained firmly committed to continuously improving service quality and maintaining our infrastructure assets. We continued the periodic maintenance program on National Road N6 and the specialized maintenance program for the Maputo - KaTembe Bridge. Immediately after security conditions had been restored, we rehabilitated the toll plazas that had been vandalized and destroyed during the post-election protests. To continue providing safe and reliable travelling conditions, preserve the long-term integrity of our infrastructure and enhance road safety, we invested in targeted infrastructure improvements under our periodic maintenance program along the Zimpeto - Matola Gare section of the Maputo Ring Road and carried out maintenance works on pedestrian bridges in the cities of Maputo, Beira and Dondo.

MENSAGEM DO PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Para melhor alinhamento do objecto concessionado à sustentabilidade económico-financeira do negócio, foi realizado um trabalho com o Governo que culminou com a revogação do Decreto n.º 46/2021, de 5 de Julho, que integrava na concessão da REVIMO, SA, as estradas N101: Macia - Chókwè, R453: Macia-Praia do Bilene e R448: Chókwè - Macarretane.

A REVIMO, SA, voltou a merecer confiança do Governo na busca de solução para o congestionamento que vem ocorrendo no acesso ao Porto da Beira, com a aprovação, pelo Conselho de Ministros, através do Decreto nº 46/2025, de 5 de Dezembro, da integração da estrada de acesso ao Porto da Beira, ao conjunto das estradas concessionadas à empresa pelo Decreto n.º 93/2019, de 17 de Dezembro.

Em termos financeiros, este exercício foi marcado pela redução do resultado líquido em 87% face ao ano de 2024, como resultado da redução da receita devido à redução do volume de tráfego portajado, sobretudo com a não operacionalização das portagens da Estrada Circular de Maputo e Estradas de Ligação à Ponte Maputo-KaTembe nos primeiros cinco meses, aliado à suspensão de operação na província de Gaza e redução das taxas de portagens das viaturas de classe 1 e de prestação do serviço de transporte público e semi-colectivo de passageiros.

A adaptabilidade ao contexto e antevisão da exigência do mercado, permitiram-nos fortalecer a nossa posição como parceiro das comunidades e utentes. Reforçámos o nosso compromisso para o bem-estar social das comunidades e dos nossos colaboradores, alargando o espectro das nossas intervenções para além das tradicionais questões técnicas, com acções de sensibilização para uma vasta gama de temas sociais, incluindo saúde, bem-estar e cidadania. Foi neste contexto que realizámos várias acções de responsabilidade social junto das escolas e comunidades nas províncias de Maputo, Manica e Sofala.

MESSAGE FROM THE CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS

In order to ensure greater alignment between the scope of the concession and the long-term economic and financial sustainability of the business, extensive engagement was undertaken with the Government, culminating in the repeal of Decree No. 46/2021 of 5 July, which had incorporated National Road N101 (Macia - Chókwè), Regional Road R453 (Macia - Praia do Bilene) and Regional Road R448 (Chókwè - Macarretane) into the REVIMO concession.

REVIMO, S.A. was once again entrusted by the Government with contributing to a strategic national infrastructure solution through the approval, by the Council of Ministers, of Decree No. 46/2025 of 5 December, integrating the access road to the Port of Beira into the network of roads concessioned to the Company under Decree No. 93/2019 of 17 December.

From a financial perspective, the year was marked by an 87% decline in net profit compared with 2024. This was primarily attributable to lower toll revenue resulting from reduced traffic volumes, particularly due to the suspension of toll collection operations on the Maputo Ring Road and the Link Roads to the Maputo - KaTembe Bridge during the first five months of the year, together with the suspension of operations in Gaza Province and the reduction in toll tariffs applicable to Class 1 vehicles and public and semi-public passenger transport services.

Our ability to adapt to a changing environment and anticipate evolving market demands enabled us to further strengthen our position as a trusted partner of both communities and road users. We reinforced our commitment to the well-being of local communities and our employees by expanding our social initiatives beyond traditional engineering interventions to include awareness campaigns covering a broad range of social issues, including health, well-being and citizenship. In this context, we implemented several corporate social responsibility initiatives benefiting schools and communities in the provinces of Maputo, Manica and Sofala.

FORTALECIMENTO DA EQUIPA E GOVERNAÇÃO

Focados no fortalecimento da equipa, retomámos as actividades de *team building*, envolvendo colaboradores a todos os níveis, com a realização de sessões em Chimoio, Nhamatanda e Dondo. Na estrutura de Direcção, foram operadas transformações no âmbito da aposta permanente numa liderança forte, assegurando uma governação robusta e alinhamento com as boas práticas internacionais.

Assim, o Dr. António Cossa e Eng. Candio Djedje, passaram a assumir as funções de Director de Administração e Finanças e de Director do Centro de Assistência e Manutenção de Maputo, respectivamente, enquanto o Dr. Manuel Massango passou a assumir o cargo de Chefe de Departamento de Contabilidade e a Eng^a. Sheila Langa, o cargo de Chefe de Departamento de Estudos e Projectos. Confiantes no seu contributo para o crescimento contínuo da empresa, auguramos sucessos nas funções que estes colegas passaram a assumir.

STRENGTHENING OUR PEOPLE AND CORPORATE GOVERNANCE

As part of our commitment to strengthening our workforce, we resumed our team-building program, engaging employees at all levels through dedicated sessions held in Chimoio, Nhamatanda and Dondo. We also implemented changes within the Company's management structure as part of our ongoing commitment to strong leadership, robust corporate governance and alignment with international best practices.

Accordingly, Dr António Cossa and Eng. Candio Djedje were appointed Director of Administration and Finance and Director of the Maputo Assistance and Maintenance Centre, respectively. In addition, Dr Manuel Massango was appointed Head of the Accounting Department, while Eng. Sheila Langa assumed the position of Head of the Studies and Projects Department. Confident in their expertise and commitment, we wish them every success in their new roles and look forward to their valuable contribution to the Company's continued growth and success.

AGRADECIMENTOS

Num ano em que, mais uma vez, a REVIMO, SA, enfrentou desafios, superou adversidades e evoluiu continuamente, sempre determinada a ser um pilar de confiança e excelência no sector de estradas e parceiro das comunidades, expressamos agradecimento a todos os colaboradores, cujo talento e esforço excepcionais traduziram-se em resultados notáveis em todas as frentes.

Os nossos agradecimentos vão ainda aos Accionistas e aos Órgãos Sociais da empresa, cujo apoio permanente e valiosos contributos foram essenciais, tendo permitido avançarmos com excelência e responsabilidade. Por último, mas não menos importante, agradecemos aos utentes, parceiros e as comunidades, cuja confiança e colaboração são a razão subjacente a tudo o que fazemos, inspirando-nos a caminhar com afinco ao encontro das expectativas em torno da nossa missão.

REVIMO,SA. Encontre a diferença!

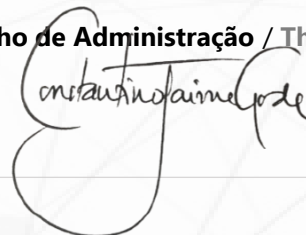
ACKNOWLEDGEMENTS

In a year in which REVIMO, S.A. once again faced significant challenges, overcame adversity and continued to evolve with determination, remaining steadfast in its commitment to being a trusted leader in the road infrastructure sector and a reliable partner to the communities it serves, I would like to express my sincere appreciation to all our employees, whose dedication, professionalism and exceptional efforts made the achievements of this year possible.

I also extend my gratitude to our Shareholders and the Corporate Bodies of the Company for their continued support, guidance and invaluable contributions, which have enabled us to pursue excellence while maintaining the highest standards of responsibility and integrity. Finally, but by no means least, I would like to thank our road users, business partners and the communities we serve. Their trust and continued collaboration are the foundation of everything we do and remain a constant source of inspiration as we strive to fulfil our mission and exceed their expectations.

REVIMO, SA. Meet the difference!

O Presidente do Conselho de Administração / The Chairman of the Board of Directors





VISÃO GERAL DA REVIMO, SA

OVERVIEW OF REVIMO,SA

No presente capítulo faz se a apresentação da sociedade REVIMO, SA. e do que ela faz.

This chapter introduces REVIMO, SA and it's purpose

1.1 OBJECTO DA SOCIEDADE

A REVIMO, SA. é uma sociedade anónima, Moçambicana, de direito privado, com sede em Maputo, que tem por objecto principal a construção, conservação e exploração, sob sistema de portagens, de estradas e pontes e suas infraestruturas conexas, construídas ou por construir. A sociedade poderá, igualmente, desenvolver, participar e explorar outras áreas de interesse e de rentabilização da sua operação.

1.1 CORPORATE PURPOSE

REVIMO, SA. is a Mozambican limited company, under private law, headquartered in Maputo, whose main purpose is the construction, conservation and operation, under a toll system, of roads and bridges and their related infrastructures, built or to be built. The company may also develop, participate in and explore other areas of interest and profitability of its operation.

1.2 ESTRUTURA ACCIONISTA

A 31 de Dezembro de 2025, o capital social do REVIMO S.A., manteve-se em 672 500 000,00MT (seiscentos e setenta e dois milhões e quinhentos mil meticais), cuja predominância geográfica é 100.0% moçambicana. Esta predominância dos accionistas moçambicanos sublinha a REVIMO S.A., como uma concessionária com forte raiz nacional, consolidando a sua posição de referência nacional, conforme segue apresentado na figura 1.

1.2 SHAREHOLDERS STRUCTURE

As at December 31, 2025, the share capital of REVIMO, SA remained at MZN 672,500,000.00 (six hundred and seventy-two million and five hundred thousand meticais), with 100.0% Mozambican ownership. This predominance of Mozambican shareholders reinforces REVIMO, SA's position as a concessionaire with strong national roots, consolidating its standing as a benchmark national concessionaire, as illustrated in Figure 1.

CAPITAL SOCIAL	672,500,000 MT
Acionista	Nº DE ACÇÕES
FUNDO DE ESTRADAS	9,240,000
KUHANHA (FPBM)	1,980,000
INSS	1980,000
TRABALHADORES	250,000
Total	13,450,000

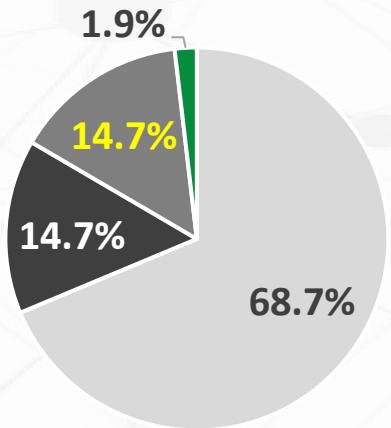


Figura 1 – Estrutura Accionista / Figure 1 – Shareholders Structure

1.3 MISSÃO, VISÃO E VALORES / MISSION, VISION AND VALUES

Seguem apresentadas as declarações da visão, missão e valores da Empresa.

The Company's vision, mission and values are presented below.



Figura 2 – Visão, Missão e Valores da REVIMO, SA/ Figure 2 – Mission, Vision and Values of REVIMO, SA

1.4 CONCESSÃO DE ESTRADAS / ROAD CONCESSION

O conjunto de estradas concessionadas à REVIMO, SA e os dados gerais da respectiva concessão encontram-se descritos na figura 3. Neste âmbito, o destaque de 2025 vai para a revogação do Decreto nº 46/2021, de 5 de Julho, que concessionava à REVIMO as estradas R453: Macia-Praia de Bilene, com 32Km; N101: Macia – Chóckwè, com 60.7Km e R448: Chóckwè –Macarretane, com 21,8 km; uma vez que as operações não eram sustentáveis.

The network of roads concessioned to REVIMO, SA, together with the general data relating to the respective concession, is presented in Figure 3. In this regard, the highlight of 2025 was the revocation of Decree No. 46/2021 of July 5, which had granted REVIMO, SA the concession of the R453 road (Macia–Praia de Bilene, 32 km), the N101 road (Macia–Chókwè, 60.7 km), and the R448 road (Chókwè–Macarretane), as the operations were not financially sustainable.

CONTRATO	OBJECTO	ESTRADA	CONTRACT	OBJECTIVE	ROAD
PRINCIPAL (Dec. CM 93/2019, 17. Dez.)	OPERAÇÃO E CONSERVAÇÃO	N6: Beira - Machipanda, 287 km Circular de Maputo, 71.7 km R804: Marracuene - Macaneta, 12 km Ponte Maputo- KaTembe e Estradas de Ligação, 190 km	MAIN (Dec. CM 93/2019, Dez. 17)	OPERATION AND MAINTENANCE	N6: Beira - Machipanda, 287 km Maputo Ring Road, 71.7 km R804: Marracuene - Macaneta, 12 km Maputo- KaTembe Bridge and Link Roads, 190 km
ADENDA (Dec. CM 46/2021, 15. Jun.)	REABILITAÇÃO, OPERAÇÃO E CONSERVAÇÃO	R453: Macia - Praia do Bilene, 38.5 km N101: Macia – Chókwè, 61.7 km R448: Chókwè – Macarretane, 21.8 km	AMENDMENT (Dec. CM 46/2021, 15. Jun.)	REHABILITATION AND CONSERVATION	R453: Macia - Praia do Bilene, 38.5 km N101: Macia – Chókwè, 61.7 km R448: Chókwè – Macarretane, 21.8 km

Figura 3 – Dados gerais da concessão / Figure 3 – General Concession Information

1.5 LOCALIZAÇÃO DA INFRA-ESTRUTURA VIÁRIA / LOCATION OF THE ROAD NETWORK INFRASTRUCTURE

Além da Sede da Empresa, em Maputo, a REVIMO SA, desenvolve as suas operações em 04 províncias em Moçambique, após a revogação do Decreto nº 46/2021, de 5 de Julho, que concessionava as estradas de Gaza, conforme segue ilustrado na figura 4.

In addition to the Company’s Headquarters in Maputo, REVIMO, SA conducts its operations in four provinces in Mozambique, following the revocation of Decree No. 46/2021 of July 5, which had granted the concession of the roads in Gaza Province, as illustrated in Figure 4.

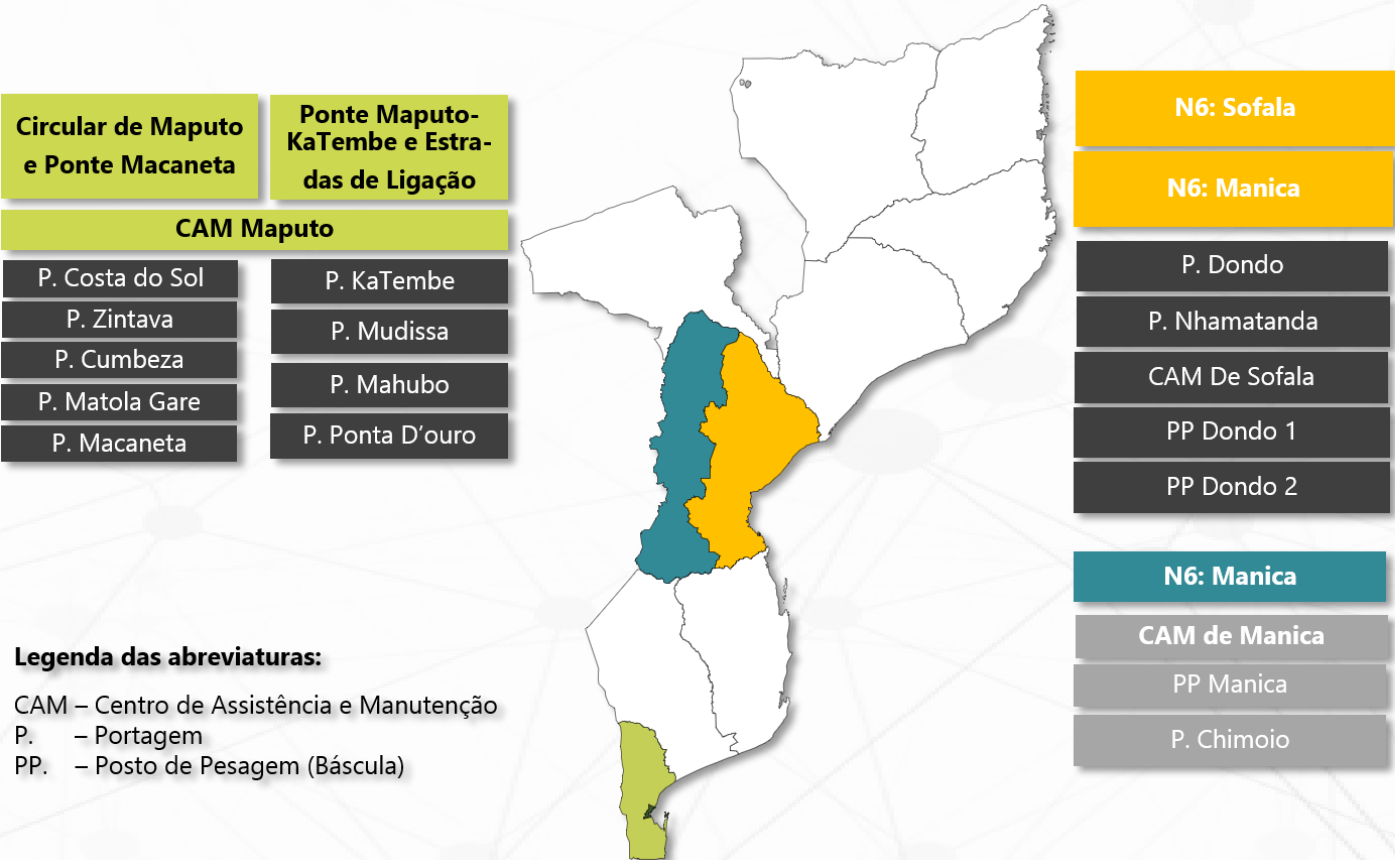


Figura 4 – Localização geográfica da operação da REVIMO, SA / Figure 4 – Geographical location of REVIMO, SA's operations

1.6 PRINCIPAIS DADOS QUANTITATIVOS DE 2025

Os principais dados quantitativos da REVIMO, SA., oferecem uma visão geral do que foi o ano em 2025 e respectiva variação face ao ano anterior, conforme a figura 5.

Durante o ano, houve redução do volume de investimentos em -56.0% face ao ano anterior devido a: (i) baixa receita; (ii) necessidade de reabilitação das infra - estruturas destruídas e vandalizadas no âmbito das manifestações populares; (iii) priorização de actividades do PAO25 face aos desafios impostos pelo cenário da crise vivida e (iv) suspensão de operações a nível da província de Gaza.

A redução da margem operacional em 6.2% deriva da redução do tráfego e receita face ao período homólogo, impactado pelos efeitos negativos das manifestações pós-eleitorais desde o último trimestre de 2024 que se estenderam até finais do primeiro semestre de 2025 e a implementação de medidas de estabilização, para além da redução do número de portagens de 16 para 12 como consequência da revogação do Decreto que concessionava as estradas da província de Gaza.

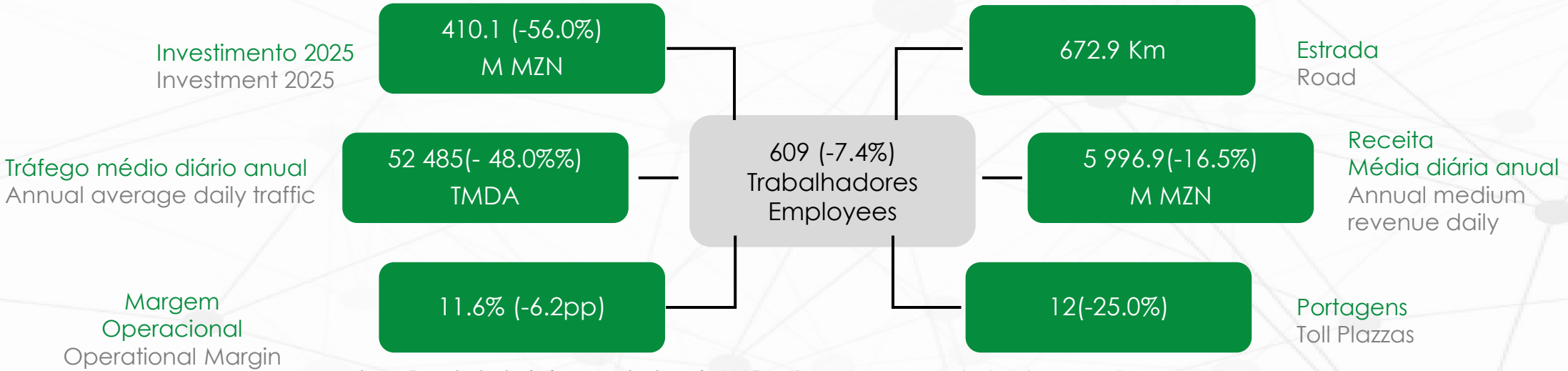


Figura 5 – Principais dados quantitativos de 2025 / Figure 4 – Key Quantitative Figures 2025

1.6 KEY QUANTITATIVE FIGURES 2025

The main quantitative data of REVIMO, SA provide an overview of the 2025 financial year and the respective variation compared to the previous year, as presented in Figure 5.

During the year, the volume of investments decreased by 56.0% compared to the previous year due to: (i) reduced revenue generation; (ii) the need to rehabilitate infrastructure destroyed and vandalized during the public demonstrations; (iii) the reprioritization of activities under the 2025 Activity Plan and Budget (PAO25) in response to the challenges imposed by the prevailing crisis scenario; and (iv) the suspension of operations in Gaza Province.

The 6.2% reduction in the operating margin resulted from the decline in traffic volume and revenue compared to the corresponding period of the previous year, impacted by the adverse effects of the post-election demonstrations that began in the last quarter of 2024 and extended until the end of the first half of 2025, as well as the implementation of stabilization measures. This was further compounded by the reduction in the number of toll plazas from 16 to 12 following the revocation of the Decree granting the concession of the roads in Gaza Province.

1.7 PRINCIPAIS MARCOS E EVENTOS DE 2025

A REVIMO, SA. teve como principais marcos e eventos no ano 2025, os discriminados de seguida.

1.7.1. Integração da estrada de acesso ao Porto da Beira, na N6, à concessão da REVIMO, SA/ Integration of the Access Road to the Port of Beira into REVIMO, S.A.'s N6 Road Concession



Figura 6 – Nó de Ligação ao Porto da Beira na estrada N6/ Figure 6 – Interchange on the N6 Highway to Port of Beira

1.7 KEY HIGHLIGHTS AND EVENTS OF 2025

REVIMO, S.A.'s principal milestones and events during 2025 are presented below.

O Conselho de Ministros aprovou, através do Decreto nº 46/2025, de 5 de Dezembro, a integração da estrada de acesso ao Porto da Beira, ao conjunto das estradas concessionadas à Rede Viária de Moçambique (REVIMO), pelo Decreto n.º 93/2019, de 17 de Dezembro.

Pursuant to Decree No. 46/2025 of 5 December, the Council of Ministers approved the inclusion of the access road to the Port of Beira in the road network concessioned to Rede Viária de Moçambique (REVIMO) under Decree No. 93/2019 of 17 December.

1.7 PRINCIPAIS MARCOS E EVENTOS DE 2025

A REVIMO, SA. teve como principais marcos e eventos no ano 2025, os discriminados de seguida.

1.7 KEY HIGHLIGHTS AND EVENTS OF 2025

REVIMO, S.A.'s principal milestones and events during 2025 are presented below.

1.7.2. Visita de Sua Excelência Ministro dos Transporte e Logística / Visit of his Excellency Ministry of Transport and Logistic



Sua Excelência João Matlombe, Ministro dos Transportes e Logística, visitou as instalações da sede da REVIMO, SA, em Maio de 2025 e dirigiu uma reunião com o Conselho de Administração, alargada aos membros do Conselho Fiscal e aos Directores Centrais. Durante a sessão, foi feito um balanço do percurso, desempenho e principais desafios da REVIMO desde 2020. S.Excia o Ministro deixou orientações para superar os desafios e sublinhou a importância do cumprimento das obrigações contratuais assumidas entre o Estado e a Concessionária, como condição fundamental para a sustentabilidade da empresa.

His Excellency João Matlombe, Minister of Transport and Logistics, visited the headquarters of REVIMO, SA in May 2025 and chaired a meeting of the Board of Directors, extended to members of the Supervisory Board and Central Directors. During the session, a review was made of REVIMO's trajectory, performance, and key challenges since 2020. His Excellency the Minister provided guidance on overcoming these challenges and emphasized the importance of complying with the contractual obligations established between the State and the Concessionaire as a fundamental condition for the company's sustainability.

Figura 7 – Visita de S.Excia o Ministro dos Transportes e Logística / Figure 6 – Visit of His excellence Ministry of Transport and logistic

1.7 PRINCIPAIS MARCOS E EVENTOS DE 2025

A REVIMO, SA. teve como principais marcos e eventos no ano 2025, os discriminados de seguida.

1.7.3. Tomada de Posse de 2 Novos Directores e 2 chefes de Departamento / Inauguration of 2 New Board Members and 2 Heads Of Department

O Presidente do Conselho de Administração da REVIMO, SA., conferiu posse aos directores de Administração e Finanças e do Centro de Assistência e Manutenção de Maputo, bem como ao chefe de Departamento de Contabilidade e chefe de Departamento de Estudos, Projectos e Gestão de Contratos.

The Chairman of the Board of Directors of REVIMO, S.A. formally appointed the Director of Administration and Finance, the Director of the Maputo Assistance and Maintenance Centre, the Head of the Accounting Department, and the Head of the Studies, Projects and Contract Management Department.

1.7 KEY HIGHLIGHTS AND EVENTS OF 2025

REVIMO, S.A.'s principal milestones and events during 2025 are presented below.



Figura 7 – Tomada de Posse de 2 Directores e 2 Chefes de Departamento/ Figure 7 – Inauguration of Two Directors and Two Department Heads

1.7 PRINCIPAIS MARCOS E EVENTOS DE 2025

A REVIMO, SA. teve como principais marcos e eventos no ano 2025, os discriminados de seguida.

1.7 KEY HIGHLIGHTS AND EVENTS OF 2025

REVIMO, S.A.'s principal milestones and events during 2025 are presented below.

1.7.4. Reunião com os fornecedores (empreiteiros) no âmbito da situação económica e financeira face as manifestações pós-eleitorais / Meeting with suppliers (contractors) regarding the economic and financial situation following the post-election protests

A Comissão Executiva da REVIMO, SA, reuniu-se com os empreiteiros e fornecedores de bens e serviços com o objectivo de apresentar os impactos das manifestações pós-eleitorais no desempenho económico-financeiro da empresa, bem como nas perspectivas de curto prazo e colher percepções e sensibilidades face aos desafios decorrentes do clima de incerteza gerado pelas manifestações.

The Executive Committee of REVIMO SA met with contractors and suppliers of goods and services to present the impact of the post-election protests on the company's economic and financial performance, as well as on its short-term outlook, and to gather insights and concerns regarding the challenges arising from the climate of uncertainty created by the protests..



Figura 8 – Reunião da Comissão Executiva com fornecedores e empreiteiros / Figure 8 – Meeting of Executive Committee with Suppliers and Contractors

1.7 PRINCIPAIS MARCOS E EVENTOS DE 2025

A REVIMO, SA. teve como principais marcos e eventos no ano 2025, os discriminados de seguida.

1.7 KEY HIGHLIGHTS AND EVENTS OF 2025

REVIMO, S.A.'s principal milestones and events during 2025 are presented below.

1.7.5. Reunião geral com os trabalhadores no âmbito da situação económica e financeira face as manifestações pós-eleitorais / General meeting with employees on the company's economic and financial situation following the post-election protests

No âmbito da avaliação do impacto das manifestações pós-eleitorais e a consequente destruição das infra-estruturas, a Comissão Executiva da REVIMO, SA. reuniu-se com os colaboradores para apresentar as medidas de mitigação e continuidade de negócios adoptadas pelos órgãos de gestão da empresa, bem como partilhar as perspectivas futuras de curto e médio prazo.

As part of its assessment of the impact of the post-election protests and the resulting destruction of infrastructure, the Executive Committee of REVIMO, S.A. met with employees to present the mitigation and business continuity measures adopted by the company's management, as well as to share its short- and medium-term outlook.



Figura 9 – Reunião geral da Comissão Executiva com os colaboradores / Figure 9 –General meeting of the Executive Committee with employees

1.7 PRINCIPAIS MARCOS E EVENTOS DE 2025

1.7 KEY HIGHLIGHTS AND EVENTS OF 2025

A REVIMO, SA. teve como principais marcos e eventos no ano 2025, os discriminados de seguida.

REVIMO, S.A.'s principal milestones and events during 2025 are presented below.

1.7.6. Formação dos Directores, Chefes de Departamento e Gestores de Portagem em Gestão e Liderança de Equipas / Training for Directors, Heads of Department, and Toll Managers in Team Management and Leadership

Na sequência das recomendações do estudo psicosocial, decorreu nas instalações da empresa, 3 formações sobre Liderança e Gestão de Equipas, abrangendo os directores, chefes de departamento centrais e gestores de portagens. A formação tinha como objectivo dotar os participantes de competências técnicas e comportamentos essenciais para a liderança eficaz e gestão eficiente das suas equipas de trabalho, tendo culminado com a entrega de certificados, feita pelo Exmo. Sr. Presidente do Conselho de Administração.

Following the recommendations of the psychosocial study, three training sessions on Leadership and Team Management were held at the company's facilities, involving directors, central department heads, and toll managers. The training aimed to equip participants with the technical and behavioral skills essential for effective leadership and efficient management of their work teams, and culminated in the presentation of certificates to the trainees by the Honorable Chairman of the Board of Directors.



Figura 10– Formação dos Directores, Chefes de Departamento e Gestores de Portagem/ Figure 10 – Training for Directors, Heads of Department, and Toll Managers

1.7 PRINCIPAIS MARCOS E EVENTOS DE 2025

1.7 KEY HIGHLIGHTS AND EVENTS OF 2025

A REVIMO, SA. teve como principais marcos e eventos no ano 2025, os discriminados de seguida.

REVIMO, S.A.'s principal milestones and events during 2025 are presented below.

1.7.7. Formação de Inspectores de Obras de Arte Especiais / Training of special engineering structures inspectors

Realizaram-se 5 secções de formação relacionadas a inspectores de obras de arte especiais, técnica de sinalização horizontal e empreiteiros de manutenção de rotina de obras de arte especiais.

Five training sessions were held on topics related to special civil engineering structures inspectors, road marking techniques and contractors for routine maintenance of special civil engineering structures.



Figura 11– Formação de Inspectores de obras de arte especiais / Figure 11 – Training of special engineering structures inspectors

1.7 PRINCIPAIS MARCOS E EVENTOS DE 2025

1.7 KEY HIGHLIGHTS AND EVENTS OF 2025

A REVIMO, SA. teve como principais marcos e eventos no ano 2025, os discriminados de seguida.

REVIMO, S.A.'s principal milestones and events during 2025 are presented below.

1.7.8. Oferta de carteiras escolares / Donation of school desks

A Comissão Executiva da REVIMO, SA., procedeu a oferta de carteiras escolares nas Escolas Primárias de Mudissa, Matola Gare, Macaneta, Vanduzi, Dondo e Nhamatanda, no âmbito da implementação da política de Responsabilidade Social. Estas iniciativas tinham como objectivo reforçar o compromisso institucional em contribuir para melhoria das condições de ensino e o papel da REVIMO no desenvolvimento económico e social das comunidades.

The Executive Committee of REVIMO, S.A. provided school desks to the Primary Schools of Mudissa, Matola Gare, Macaneta, Vanduzi, Dondo and Nhamatanda as part of the implementation of the Company's Corporate Social Responsibility policy. These initiatives aimed to reinforce the Company's institutional commitment to improving teaching and learning conditions and to supporting REVIMO's role in the economic and social development of the communities it serves.



Figura 12 – Entrega de Carteiras Escolares / Figure 12 – Distributed of school Desks

1.7 PRINCIPAIS MARCOS E EVENTOS DE 2025

1.7 KEY HIGHLIGHTS AND EVENTS OF 2025

A REVIMO, SA. teve como principais marcos e eventos no ano 2025, os discriminados de seguida.

REVIMO, S.A.'s principal milestones and events during 2025 are presented below.

1.7.9. Realização de sessões de team building em Manica e Sofala / team-building sessions held in Manica and Sofala

A REVIMO, SA., realizou sessões de team building a nível das províncias de Manica e Sofala, abrangendo os colaboradores das portagens de Dondo, Nhamtanda, Chimoio e dos centros de Assistência e Manutenção de Manica e Sofala. A actividade tinha como objectivo fortalecer as relações interpessoais, aumentar a confiança e melhorar a colaboração entre os colaboradores com a finalidade de transformar o grupo de trabalho em uma equipe coesa e de alta performance.

REVIMO, S.A. conducted team-building sessions in the provinces of Manica and Sofala, involving employees from the Dondo, Nhamatanda and Chimoio toll plazas, as well as the Manica and Sofala Assistance and Maintenance Centers. The initiative aimed to strengthen interpersonal relationships, foster trust and enhance collaboration among employees, with the objective of building a cohesive, high-performing team.



Figura 13 – Secção de Team Building na N6 / Figure 13 – Team Building section in N6

A REVIMO, SA. teve como principais marcos e eventos no ano 2025, os discriminados de seguida.

REVIMO, S.A.'s principal milestones and events during 2025 are presented below.

1.7.10. Aquisição de viaturas, máquinas especializadas e capacitação técnica/ Acquisition of vehicles, specialized equipment and technical training

No âmbito da manutenção especializada da ponte Maputo-KaTembe, a REVIMO S.A., adquiriu viaturas e máquinas especializadas para manutenção e reparação, abrangendo desde a plataforma da ponte, viadutos de acesso, iluminação pública e sinalização horizontal. Para operacionalização dos equipamentos, foram realizadas acções de capacitação técnica dos técnicos da REVIMO e dos empreiteiros.

As part of the specialized maintenance of the Maputo–KaTembe Bridge, REVIMO, S.A. acquired specialized vehicles and equipment for maintenance and repair works, covering the bridge deck, approach viaducts, public lighting and road markings. To ensure the effective operation of the equipment, technical training was provided to REVIMO's technical staff and contractors.



Figura 14 – Viaturas Especializadas e Capacitação Técnica / Figure 14 – Specialized Vehicles, Equipment and Technical Training



GOVERNAÇÃO DA SOCIEDADE

CORPORATE GONVERNANCE

2. GOVERNAÇÃO DA SOCIEDADE

Neste capítulo, faz-se referência ao modelo de governação da REVIMO, SA. e de como o mesmo apoia a sociedade na geração de valor no curto, médio e longo prazos.

2.1 Governo da Sociedade

A governação da REVIMO, SA., conforme definido nos estatutos, é exercida pelos seguintes órgãos: (i) a Assembleia Geral; (ii) o Conselho de Administração; (iii) o Conselho Fiscal e (iv) a Comissão de Remunerações.

2.1.1 Assembleia Geral

A Assembleia Geral, regularmente constituída, representa a universalidade dos Accionistas, sendo as suas deliberações vinculativas para todos eles e para os órgãos sociais, quando tomadas nos termos da lei e dos estatutos. A Assembleia Geral da sociedade é constituída pelos Accionistas, com ou sem direito a voto, e pelos membros da mesa da Assembleia Geral.

2.1.1.1 Composição da mesa da Assembleia Geral

A mesa da Assembleia Geral é composta por um presidente, um vice-presidente e um secretário. Os membros da mesa da Assembleia Geral que se mantiveram em exercício ao longo do ano 2025, foram:

- **Presidente: Dr. Ismael Faruc Nurmahomed**
- **Secretário: Dra. Sónia Maria António Chambe Mondlane**

2. CORPORATE GOVERNANCE

This chapter describes REVIMO, S.A.'s governance model and how it supports the Company in creating value over the short, medium and long term.

2.1 Corporate Governance

REVIMO, S.A.'s corporate governance, as defined in its Articles of Association, is exercised through the following corporate bodies: (i) the General Meeting of Shareholders; (ii) the Board of Directors; (iii) the Supervisory Board; and (iv) the Remuneration Committee.

2.1.1 General Assembly

A General Meeting of Shareholders, when duly constituted, represents all the Company's Shareholders, and its resolutions are binding on all Shareholders and corporate bodies when adopted in accordance with the law and the Company's Articles of Association. The Company's General Meeting of Shareholders comprises the Shareholders, whether or not entitled to vote, and the members of the General Meeting's Board.

2.1.1.1 The Composition of the General Assembly Board

The General Meeting Board comprises a Chairperson, a Vice-Chairperson and a Secretary. The members of the General Meeting Board who remained in office throughout 2025 were:

- **Presidente: Dr. Ismael Faruc Nurmahomed**
- **Secretário: Dra. Sónia Maria António Chambe Mondlane**

2.1.1.2 Reuniões da Assembleia Geral

A Assembleia Geral reúne-se ordinariamente, nos termos da lei, uma vez por ano e, extraordinariamente, a pedido de qualquer um dos outros órgãos sociais ou de Accionistas que representem, pelo menos, dez por cento do capital social. Em reunião ordinária, a Assembleia Geral apreciará e votará o relatório do Conselho de Administração, o balanço e as contas do exercício anterior, com o respectivo parecer do Conselho Fiscal ou Fiscal Único, deliberará quanto à aplicação dos resultados, elegerá os membros do Conselho Fiscal ou o Fiscal Único e, quando for caso disso, os membros da Mesa da Assembleia Geral e do Conselho de Administração, podendo ainda tratar de quaisquer outros assuntos de interesse para a sociedade, desde que constem expressamente da respectiva convocatória.

Ao longo de 2025, realizaram-se três reuniões da Assembleia Geral, das quais uma ordinária. Das referidas reuniões, destaca-se a apreciação e aprovação dos seguintes instrumentos:

- ✓ Relatório de Gestão e Contas 2024;
- ✓ Aplicação dos resultados do exercício económico de 2024;
- ✓ Impacto das manifestações (preliminar);
- ✓ Plano de Actividades e Orçamento 2026.

2.1.2 Conselho de Administração

A Administração e representação da Sociedade competem a um Conselho de Administração composto por um número ímpar de três a cinco administradores, eleitos em Assembleia Geral e conforme o que nesta for fixado.

2.1.1.2 General Assembly Meetings

The General Meeting of Shareholders convenes ordinarily, in accordance with the law, once a year and extraordinarily whenever requested by any of the other corporate bodies or by shareholders representing at least ten per cent of the share capital. During its ordinary meetings, the General Meeting reviews and approves the report of the Board of Directors, the balance sheet and financial statements for the preceding financial year, together with the respective opinion of the Supervisory Board or Sole Auditor, resolves on the appropriation of profits, elects the members of the Supervisory Board or the Sole Auditor and, where applicable, the members of the General Meeting Bureau and the Board of Directors, and may also deliberate on any other matters of interest to the company, provided that such matters are expressly included in the notice convening the meeting.

During 2025, three meetings of the General Meeting of Shareholders were held, including one ordinary meeting. Among the matters reviewed and approved during these meetings, the following are highlighted:

- ✓ 2024 Management Report and Financial Statements;
- ✓ Appropriation of the results for the 2024 financial year;
- ✓ Preliminary impact assessment of the demonstrations;
- ✓ 2026 Activity and Budget Plan..

2.1.2 Board of Directors

The management and representation of the Company are entrusted to a Board of Directors composed of an odd number of members, ranging from three to five directors, elected by the General Meeting of Shareholders in accordance with the provisions established therein.

2.1.2.1 Composição do Conselho de Administração

De seguida, apresenta-se a actual composição dos membros do Conselho de Administração para o mandato de 2025:

Presidente	• Dr. Constantino Jamie Gode*
Administradora Executiva	• Dra. Aurora Mussá Matlaba*
Administrador Executivo	• Engº. Inácio Alfinete*
Administradora Não Executivo	• Dr. Raul Luis Dique
Administrador Não Executivo	• Dr. Pinto Fulane

2.1.2.2 Delegação de poderes de gestão corrente da Sociedade

Nos termos e para efeitos do disposto no artigo 23 dos estatutos da sociedade e nos nºs 1 e 2 do artigo 415 do Código Comercial, o Conselho de Administração deliberou, na sua reunião da 7ª Sessão Ordinária, realizada no dia 7 de Agosto de 2020, delegar aos administradores executivos o exercício de poderes de gestão corrente da sociedade em sede da Comissão Executiva da Sociedade.

A comissão Executiva é composta pelos três Administradores Executivos, sendo um deles o Presidente que assume, igualmente, a função de Presidente do Conselho de Administração.

Neste âmbito, durante o ano de 2025, a Comissão Executiva realizou 36 sessões sobre a gestão corrente da sociedade, as quais resultaram em deliberações, cujo cumprimento é objecto de seguimento ao nível das unidades orgânicas da Empresa.

2.1.2.1 Composition of Board of Directors

The following is the current composition of the Board of Directors members for the 2025 term:

Chairman of Board of Director	• Dr. Constantino Jamie Gode*
Executive Director	• Dra. Aurora Mussá Matlaba*
Executive Director	• Engº. Inácio Alfinete*
Non-Executive Director	• Dr. Raul Luis Dique
Non-Executive Director	• Dr. Pinto Fulane

2.1.2.2 Delegation of Current Management Powers of the Company

Under the terms and for the purposes of article 23 of the company's bylaws and paragraphs 1 and 2 of article 415 of the Commercial Code, the Board of Directors resolved, at its 7th Ordinary Session, held on August 7, 2020, to delegate to the executive directors the exercise of day-to-day management powers of the company at the headquarters of the Company's Executive Committee.

The Executive Committee is made up of three Executive Directors, one of whom is the President who also assumes the role of Chairman of the Board of Directors.

In this context, during 2025, the Executive Committee held 36 sessions on the current management of the company, which resulted in resolutions, the fulfilment of which is subject to monitoring in terms of the Company's organizational units.

* Membros da Comissão Executiva / Members of the Executive Committee

2.1.2.3 Poderes de gestão do Conselho de Administração

Compete ao Conselho de Administração exercer os mais amplos poderes de gestão e representação dos negócios da sociedade para o desempenho das atribuições que, por lei e pelos estatutos da sociedade, são conferidas e as que a Assembleia Geral nele delegar, nomeadamente: a) pedir a convocação de assembleias gerais; b) apresentar os relatórios e contas anuais; c) apresentar projectos de fusão, cisão e transformação da sociedade; d) abrir ou encerrar sucursais, agências, delegações ou outras formas de representação social no país ou no estrangeiro; e) propor aumentos do capital social; f) adquirir, vender, permutar ou, por qualquer forma, onerar, imóveis da sociedade; g) adquirir e ceder participações em quaisquer outras sociedades, empreendimentos ou agrupamentos de empresas constituídas ou a constituir; h) trespassar estabelecimento de sua propriedade ou tomar de trespassar quaisquer estabelecimentos, bem como adquirir ou ceder a exploração dos mesmos; i) contrair empréstimos; j) prestar quaisquer garantias e cauções, pelos meios ou formas legalmente permitidos; e k) pronunciar-se a respeito de outros assuntos sobre os quais algum dos administradores tenha requerido a deliberação do Conselho.

2.1.2.4 Responsabilidade dos Administradores

Os Administradores serão, pessoalmente, responsáveis pelos actos que pratiquem no desempenho das suas funções, respondendo perante a sociedade e perante os Acionistas pelo estrito cumprimento do seu mandato.

Durante o ano de 2025, o Conselho de Administração realizou 13 sessões sobre a gestão corrente da Sociedade, nas quais foram emanadas deliberações, cujo cumprimento é objecto de seguimento pela Comissão Executiva.

2.1.2.2 Management Powers of Board of Directors

The Board of Directors is responsible for exercising the broadest powers of management and representation of the company's business in order to perform the duties that are conferred upon it by law and by the company's articles of association and those that the General Meeting delegates to it, in particular: a) requesting the convening of general meetings; b) submit annual reports and accounts; c) present projects for the merger, split and transformation of the company; d) open or close branches, agencies, delegations or other forms of social representation in the country or abroad; e) propose increases in share capital; f) acquire, sell, exchange or, in any way, encumber the company's properties; g) acquire and transfer shares in any other companies, ventures or groups of companies established or to be established; h) transfer an establishment under its ownership or take over any establishments, as well as acquire or transfer the operation thereof; i) take out loans; j) provide any guarantees and bonds, by the means or forms legally permitted; and k) express an opinion on other matters on which any of the directors has requested the Board's decision.

2.1.2.4 Responsibilities of the Directors

The Directors will be personally responsible for the acts they perform in the performance of their duties, responding to the company and the Shareholders for the strict fulfilment of their mandate.

During 2025, the Board of Directors held 13 sessions on the current management of the Company, in which resolutions were issued, the compliance with which is monitored by the Executive Committee.

2.1.3 Conselho Fiscal

A fiscalização da sociedade compete a um Conselho Fiscal, eleito pela Assembleia Geral. As competências do Conselho Fiscal, assim como os respectivos direitos e obrigações, são as que resultam da lei e dos estatutos.

2.1.3.1 Composição do Conselho Fiscal

O conselho fiscal é composto pelos seguintes membros:

Membros do Conselho de Administração	
Presidente	• Dr. Bento Gonçalves João
Vogal	• Dra. Albertina Mário Francisco Tivane
Vogal	• Dr. Venâncio Chirime

Ao longo do ano de 2025 e no âmbito das suas funções, o Conselho Fiscal realizou reuniões, participou das sessões do Conselho de Administração em que foi convidada e realizou visitas a algumas unidades orgânicas e infra-estruturas geridas pela empresa. Sobre todos estes aspectos abordados, o Conselho Fiscal emitiu o seu parecer e recomendações, as quais têm sido seguidas pelo Conselho de Administração.

2.1.3 Board Audit

The supervision of the company is the responsibility of a Supervisory Board, elected by the General Assembly. The powers of the Supervisory Board, as well as its respective rights and obligations, are those resulting from the law and the statutes.

2.1.3.1 Composition of Board Audit

The supervisory board is composed of the following members:

Composition of Board of Directors	
Chairman	• Dr. Bento Gonçalves João
Member	• Dra. Albertina Mário Francisco Tivane
Member	• Dr. Venâncio Chirime

Throughout 2025 and within the scope of its functions, the Fiscal Council held meetings, participated in Board of Directors sessions to which it was invited and carried out visits to some organizational and infrastructure units managed by the company. On all these aspects addressed, the Fiscal Council issued its opinion and recommendations, which have been followed by the Board of Directors.

2.2 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL / ORGANIZATIONAL STRUCTURE

A estrutura organizacional da REVIMO, SA. que vigorou em 2025 é a que segue apresentada na figura 7
The organisational structure of REVIMO, SA, in effect in 2025, is presented in Figure 7.

35

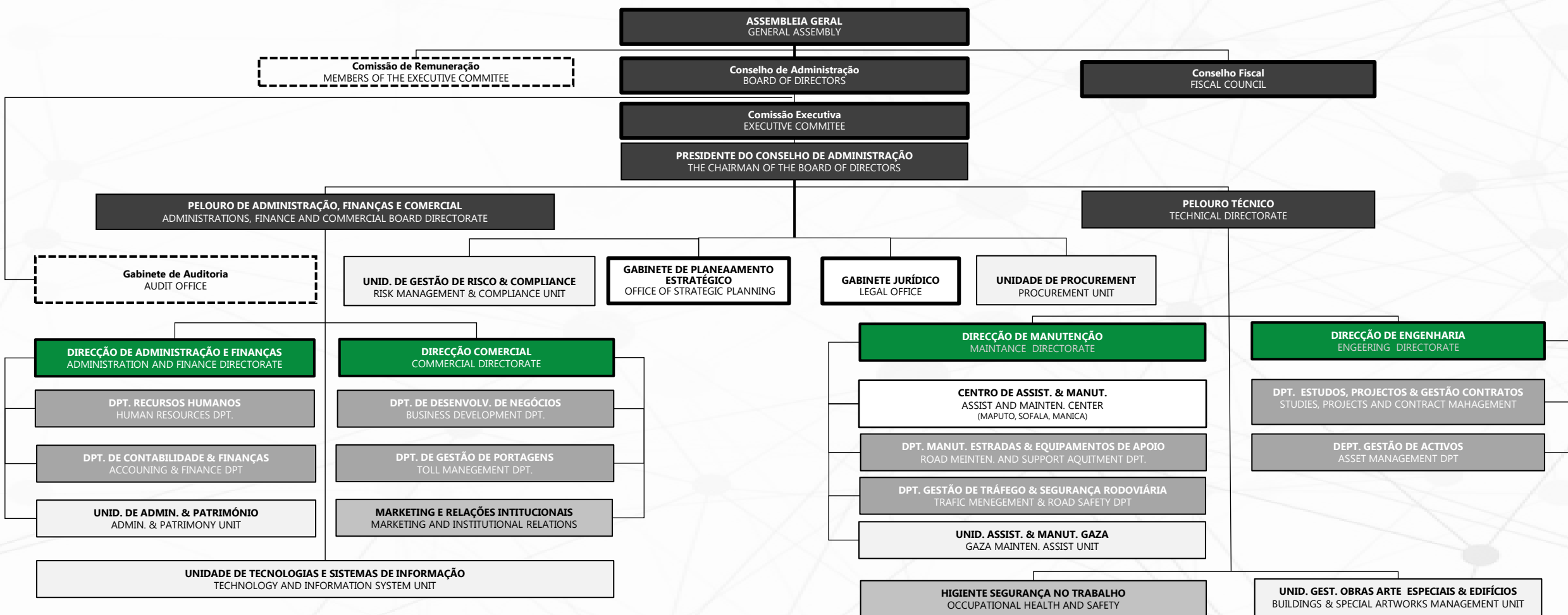


Figura 7 – Estrutura Organizacional / Figure 7 – Organizational Struture



ENQUADRAMENTO MACROECONÓMICO

MACROECONOMIC FRAMEWORK

III

3.1 Economia Mundial

3.1.1 Crescimento Económico

A economia mundial, em 2025, apresenta um crescimento moderado, com projecções de cerca de 2.8% (ONU) a 3.3% (FMI), evidenciando uma estabilidade frágil. A inflação global mostra sinais de queda, mas riscos geopolíticos e tensões comerciais impõem incertezas, com o PIB mundial atingindo cerca de US\$ 115.49 trilhões.

O prolongamento da guerra entre a Rússia e a Ucrânia e o movimento global de medidas de política monetária restritiva para combater a inflação a todo o custo, por parte dos principais Bancos Centrais, contribuíram para um tímido crescimento mundial em 2024 e poderá influenciar negativamente o desempenho produtivo global de 2025.

Embora a África Subsaariana tenha mostrado sinais positivos em 2025 face a 2024, a recuperação económica permanece frágil e desigual, exigindo esforços contínuos para enfrentar os desafios e promover um crescimento sustentável.

3.1 World Economy

3.1.1 Economic Growth

The global economy in 2025 is experiencing moderate growth, with projections of approximately 2.8% (UN) to 3.3% (IMF), reflecting a fragile stability. Global inflation is showing signs of decline; however, geopolitical risks and trade tensions continue to create uncertainty, with global GDP reaching approximately USD 115.49 trillion.

The prolonged war between Russia and Ukraine, together with the global trend of restrictive monetary policy measures adopted by major central banks to combat inflation at all costs, contributed to subdued global growth in 2024 and may negatively influence global productive performance in 2025.

Although Sub-Saharan Africa has shown positive signs in 2025 compared to 2024, the economic recovery remains fragile and uneven, requiring continued efforts to address challenges and promote sustainable growth.

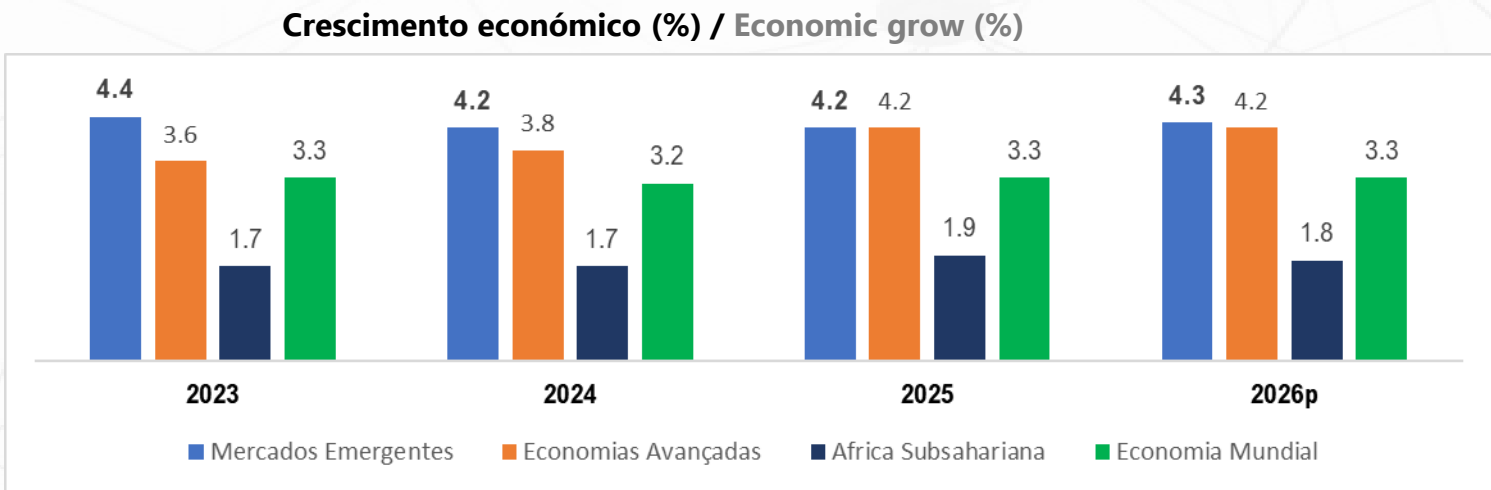


Figura 8 –Crescimento Económico / Figure 8 – Economic Growth

3.1 Economia Mundial

3.1.1 Crescimento Económico

A economia mundial deverá crescer a um ritmo moderado em 2026 em 0.1pp devido ao escalar da guerra entre EUA, Israel e o Irão, à medida em que a inflação se aproxima das metas e a flexibilização monetária apoia a actividade económica influenciada pela restritividade financeira, mudanças climáticas adversas, menor dinamismo da economia chinesa, com repercussões nos fluxos de investimento e comércio. Nas economias avançadas, projecta-se que a variação anual do PIB seja 4.2% em 2026. Nas economias de mercados emergentes e em desenvolvimento, estima-se um crescimento de 3.3% em 2026.

3.2 Economia Nacional

A economia Moçambicana tem estado a enfrentar diversos desafios, nos últimos anos, resultantes da forte dependência da ajuda externa; abrandamento na diversificação e investimentos; aumento da dívida pública; constrangimentos orçamentais; e a instabilidade pós-eleitoral, sendo este último o que mais danos afectou em 2025.

As estatísticas divulgadas pelo Instituto Nacional de Estatísticas - INE, mostram que a economia Moçambicana recuperou no último trimestre de 2025, invertendo quatro trimestres consecutivos de quebras, ao crescer 4.67%, mas fechou o ano com uma queda homóloga de 0.52%. O desempenho da actividade económica no final de 2025, "é atribuído, em primeiro lugar, ao sector secundário", que cresceu 4.87%, impulsionado pelo ramo da indústria manufactureira, ao disparar 13.58%. No mesmo período, o sector primário cresceu 4.55%, liderado pela mineração e extração (+6.64%), enquanto a agricultura, pecuária, silvicultura e actividades relacionadas subiram 2.89% e a pesca aumentou 1.12%.

3.1 World Economy

3.1.1 Economic Growth

The global economy is expected to grow at a moderate pace in 2026, with an increase of 0.1 percentage points, influenced by the escalation of the conflict involving the United States, Israel and Iran, even as inflation gradually converges towards target levels and monetary easing supports economic activity. However, growth prospects continue to be affected by financial tightening, adverse climate conditions, and slower momentum in the Chinese economy, with repercussions on investment and trade flows. In advanced economies, annual GDP growth is projected at 4.2% in 2026. In emerging market and developing economies, growth is estimated at 3.3% in 2026.

3.2 National Economy

The Mozambican economy has faced several challenges in recent years, stemming from its strong dependence on external aid; a slowdown in diversification and investment; rising public debt; budgetary constraints; and post-election instability, the latter being the most damaging factor in 2025.

Statistics released by the National Institute of Statistics (INE) indicate that the Mozambican economy recovered in the last quarter of 2025, reversing four consecutive quarters of contraction, with growth of 4.67%; however, it closed the year with a year-on-year decline of 0.52%. The performance of economic activity at the end of 2025 is primarily attributed to the secondary sector, which grew by 4.87%, driven by the manufacturing industry, which surged by 13.58%. During the same period, the primary sector grew by 4.55%, led by mining and extraction (+6.64%), while agriculture, livestock, forestry and related activities increased by 2.89%, and fisheries rose by 1.12%.

3.2 Economia Nacional (Cont.)

Enquanto isso, o sector terciário avançou 4.09%, sustentado por um forte crescimento em hotéis e restaurantes (+21.72%) e serviços financeiros (+7.29%), juntamente com ganhos em transporte, armazenamento, informação e comunicações (+4.47%) e comércio e serviços de reparação (+4.13%).

Em 2026, a economia de Moçambique poderá crescer 2.8% e será impulsionado por serviços, dinamismo agrário, investimentos energéticos e exportações de Gás Natural Liquefeito (GNL), cuja indústria está instalada nas províncias meridional de Inhambane e nortenha de Cabo Delgado. As exportações de bens estimadas em 8.436 milhões de dólares; inflação média anual de 3.7%, bem como as reservas internacionais brutas de 3.234 milhões de dólares, equivalentes a 4.4 meses de cobertura de importações (excluindo megaprojectos). No entanto, essa perspectiva poderá ser condicionada pela escalada da guerra conjunta dos EUA-Israel contra o Irão.

3.2 National Economy (Cont.)

Meanwhile, the tertiary sector expanded by 4.09%, supported by strong growth in hotels and restaurants (+21.72%) and financial services (+7.29%), along with gains in transport, storage, information and communications (+4.47%), as well as trade and repair services (+4.13%).

In 2026, Mozambique's economy is projected to grow by 2.8%, driven by the services sector, agricultural dynamism, energy investments, and exports of Liquefied Natural Gas (LNG), with the industry located in the southern province of Inhambane and the northern province of Cabo Delgado. Exports of goods are estimated at USD 8.436 billion; average annual inflation at 3.7%; and gross international reserves at USD 3.234 billion, equivalent to 4.4 months of import cover (excluding megaprojects). However, this outlook may be adversely affected by the escalation of the joint US-Israel conflict against Iran.

Crescimento do PIB Moçambicano (%) / Increases of GDP of Mozambique (%)

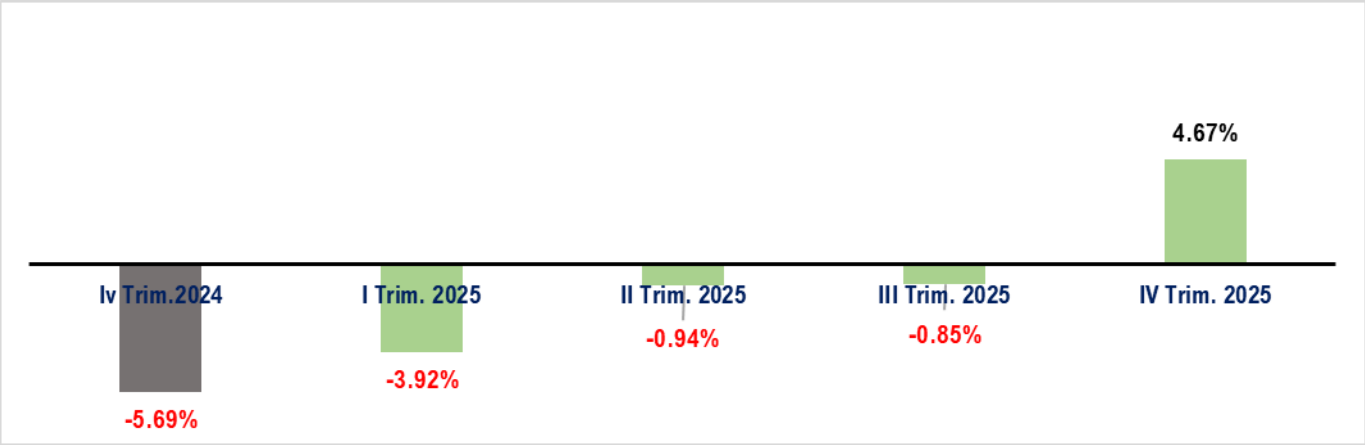


Figura 9 –Economia / Figure 9 – National Economy

3.3.2 Inflação

Em Dezembro, o aumento mensal da inflação atingiu 0.59%, impulsionado principalmente pelo aumento nos preços de alimentos e bebidas, tradicionalmente associados à época festiva, reflectindo em parte a pressão social pós-eleitoral, que condicionou a circulação de pessoas e bens nos períodos anteriores. Os aumentos acentuados em produtos básicos como o tomate (+21.4%), a cerveja consumida fora de casa (+10.3%) e o carapau (+7.5%) exerceram uma pressão significativa sobre o IPC, contribuindo com 1.92 pontos percentuais para a variação total, pese embora alguns produtos como limões (-8.9%) e roupas infantis tenham registado reduções nos preços, mas não suficientes para contrariar a tendência geral de alta.

A inflação homóloga atingiu 3.23% em Dezembro de 2025, menos 1.92pp em relação a 2024, o que denota o abrandamento do nível de preços domésticos, reflectindo a estabilidade do Metical face ao Dólar norte americano, a reversão de choques adversos sobre a oferta, bem como uma efectiva transmissão da política monetária.

3.3.2 Inflation

In December, monthly inflation increased by 0.59%, driven mainly by higher prices of food and beverages, typically associated with the festive season, partly reflecting post-election social pressures that had constrained the movement of people and goods in previous periods. Significant increases in basic products such as tomatoes (+21.4%), beer consumed outside the home (+10.3%), and horse mackerel (+7.5%) exerted considerable pressure on the CPI, contributing 1.92 percentage points to the overall variation. Although some items, such as lemons (-8.9%) and children's clothing, recorded price decreases, these were insufficient to offset the overall upward trend.

Year-on-year inflation reached 3.23% in December 2025, representing a decrease of 1.92 percentage points compared to 2024, indicating a slowdown in domestic price levels. This reflects the stability of the Metical against the US Dollar, the reversal of adverse supply shocks, and an effective transmission of monetary policy.

Descrição	31 Dez 2022	31 Dez 2023	31 Dez 2024	31 Dez 2025
Inflação Homóloga (%)	10.91	4.29	4.15	3.23
Inflação Mensal (%)	1.35	0.33	1.60	0.49
Inflação Acumulada (%)	10.28	7.13	4.15	3.23

Figura 10 –Inflação/ Figure 10 – Inflation

3.3.2 Inflação (Cont...)

Para o ano 2026, espera-se um aumento contínuo e a subida generalizada de preços a rondar os 5.6%, acima da perspectiva anterior de 4.8%. Esta projecção está sujeita a pressões de choques de oferta e aumentos nos preços das commodities, especialmente alimentos, energia e preços de combustíveis, devido ao escalar da guerra entre os EUA-Israel e Irão.

3.3.3 Mercado Monetário

Em 2025, invertendo a tendência dos anos anteriores, o Banco de Moçambique adoptou uma política monetária liberal na perspectiva de manutenção da inflação em um dígito, no médio prazo, não obstante a materialização de alguns riscos e incertezas associados às projecções da inflação, como a intensificação das tensões comerciais e geopolíticas.

A adopção da medida de redução das taxas de juros de referência ao longo do ano 2025 reflecte, em parte, a tendência favorável dos preços internacionais de mercadorias, não obstante a manutenção, a nível doméstico.

O Banco de Moçambique, ao longo do ano, adoptou uma postura menos conservadora, tendo aliviado a pressão monetária com seis reduções da taxa de juro da política monetária (taxa MIMO), totalizando um corte de 325 pontos bases (325pb) para 9.5%, e a Taxa Prime, com quatro reduções, totalizando um corte em 390 pontos bases (390pb) para 15.80%.

For 2026, inflation is expected to continue rising, with a generalised increase in prices projected at around 5.6%, above the previous outlook of 4.8%. This projection remains subject to pressures from supply shocks and increases in commodity prices, particularly food, energy, and fuel prices, driven by the escalation of the conflict between the United States and Israel and Iran.

3.3.3 Money Market

In 2025, reversing the trend of previous years, the Bank of Mozambique adopted a more accommodative monetary policy, with a view to maintaining inflation in single digits over the medium term, notwithstanding the materialization of certain risks and uncertainties associated with inflation projections, such as the intensification of trade and geopolitical tensions.

The adoption of measures to reduce benchmark interest rates throughout 2025 partly reflects the favorable trend in international commodity prices, despite the persistence of domestic pressures.

Over the course of the year, the Bank of Mozambique adopted a less conservative stance, easing monetary conditions through six reductions in the monetary policy rate (MIMO rate), amounting to a total cut of 325 basis points (bps) to 9.5%, as well as four reductions in the Prime Rate, totaling 390 basis points (bps) to 15.80%.

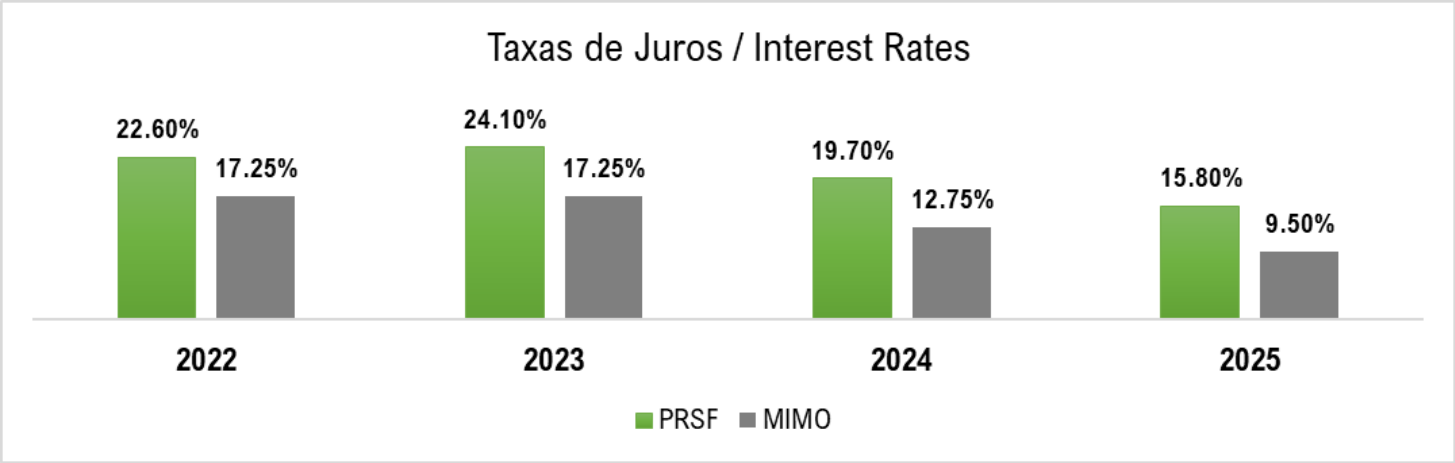


Figura 11 – Taxas de juros / Figure 11 – Interest rates

3.3.4 Mercado Cambial

O metical manteve-se estável face ao dólar americano, com aumento do spread entre as mesmas. Até ao fecho de Dezembro de 2025, a taxa de câmbio efectiva e de referência estava a 63.91 MZN/USD, mantendo o mesmo nível alcançado em 2024, justificado, sobretudo, pela postura conservadora adoptada pelos bancos comerciais nas suas definições das taxas de câmbio.

Por outro lado, o metical depreciou face as outras principais moedas transacionadas no país, nomeadamente, o rand sul-africano (ZAR) em 4.1%, tendo saído dos anteriores 3.44 MT em 2024 para 3.58 MT em Dezembro de 2025; o euro (EUR) em 7.7%, tendo saído de 67.03 MT para 72.21 MT em 2025 e a libra esterlina (GBP) em 4.5%, tendo saído de 80.62 MT para 84.25 MT.

3.3.4 Foreign Exchange Market

The Metical remained stable against the United States Dollar, with an increase in the spread between the two. As at the end of December 2025, the effective and reference exchange rate stood at 63.91 MZN/USD, maintaining the same level recorded in 2024, mainly due to the conservative stance adopted by commercial banks in setting their exchange rates.

On the other hand, the Metical depreciated against other major currencies traded in the country, namely the South African Rand (ZAR) by 4.1%, moving from 3.44 MZN in 2024 to 3.58 MZN in December 2025; the Euro (EUR) by 7.7%, increasing from 67.03 MZN to 72.21 MZN in 2025; and the British Pound (GBP) by 4.5%, rising from 80.62 MZN to 84.25 MZN.

Descrição	31 Dez 2024	30-Nov 2025	31 Dez 2025	Variação Mensal (%)	Variação Acumulada (%)	Variação Homóloga (%)
USD/MZN	63.91	63.91	63.91	0.0%	0.0%	0.0%
EUR/MZN	67.03	71.25	72.21	1.35%	7.7%	7.7%
GBP/ MZN	80.62	84.13	84.25	0.1%	4.5%	4.5%
ZAR/MZN	3.44	3.54	3.58	1.1%	4.1%	4.1%

Tabela – Taxas de Cambio / Tabela – Exchanges rates

3.3.5 Combustíveis

O preço médio de venda de gasolina reduziu em -2.68MT de 2024 para 2025, tendo sido pela última vez em Maio de 2025, quando saiu de 85.82MT por litro para 83.25MT por litro em 2025. O petróleo de iluminação sofreu a maior redução por litro, saindo dos anteriores 85.82MT para 66.86MT por litro. O gasóleo e o gás de petróleo liquefeito tiveram uma redução de 11.35Mt por litro e 8.99MT, respectivamente.

3.3.2 Fuels

The average retail price of gasoline decreased by 2.68 MZN from 2024 to 2025, with the most recent adjustment recorded in May 2025, when it declined from 85.82 MZN per litre to 83.25 MZN per litre. Kerosene recorded the largest reduction per litre, decreasing from 85.82 MZN to 66.86 MZN per litre. Diesel and liquefied petroleum gas (LPG) also registered decreases of 11.35 MZN per litre and 8.99 MZN, respectively.

Descrição	31 Dez 2023	31 Dez 2024	31 Dez 2025	Var. 2025 vs 2024
Gasolina	86.97	86.25	83.57	-2.68
Gasóleo	91.23	91.23	79.88	-11.35
Petróleo de Iluminação	87.05	85.82	66.86	-18.96
Gás de Petróleo Liquefeito	95.04	95.04	86.05	-8.99
Gás Natural Veicular	43.73	44.52	41.11	-3.41

Tabela – Preços de combustíveis/ Tabela – Fuel prices



RESULTADOS DA GESTÃO DE 2025

2025 MANAGEMENT RESULTS

4. RESULTADOS DA GESTÃO 2025 / 2025 MANAGEMENT RESULTS

Neste capítulo é feita a análise e apresentação dos resultados da gestão conforme fora previsto no Plano de Actividades e Orçamento 2025.
This chapter analyses and presents the management results as provided for in the 2025 Activity Plan and Budget.

4.1 Volume de Tráfego / Traffic Volume

Descrição Description	Tráfego Total Total Traffic		Variação/Variation	
	2025	2024	Absoluta/Absolute	%
Total	19,209,364	27,485,965	-8,276,601	-30.1%

O volume de tráfego de 2025 foi de 19 209 364 viaturas, o qual se situou abaixo do realizado em igual período do ano anterior em 30.1%, impactado pela suspensão das cobranças no âmbito das manifestação pós-eleitorais.

Traffic volume in 2025 totalled 19,209,364 vehicles, representing a decrease of 30.1% compared to the same period of the previous year, mainly impacted by the suspension of toll collection operations in the context of the post-election demonstrations.

4.2 Recursos Humanos

O total dos colaboradores a 31 de Dezembro de 2025 é de 609, o que corresponde a uma redução de 45 colaboradores face a 2024 (-7.4%). Esta redução tem a ver com a rescisão de contratos de trabalho das portagens de Gaza, na sequência da revogação do Decreto do Conselho de Ministros nº 46/2021, de 5 de Julho, que concessionava à REVIMO as estradas desta província.

A distribuição por género segue apresentada no gráfico 2, onde continua a predominar o género feminino.

4.2 Human Resource

The total number of employees as at December 31, 2025 was 609, representing a reduction of 45 employees compared to 2024 (-7.4%). This decrease was mainly associated with the termination of employment contracts at the toll plazas in Gaza Province following the revocation of the Decree relating to the concession addendum for the roads in that province..

The gender distribution is presented in Figure 2, where females represent the majority.

4. RESULTADOS DA GESTÃO 2025 / 2025 MANAGEMENT RESULTS

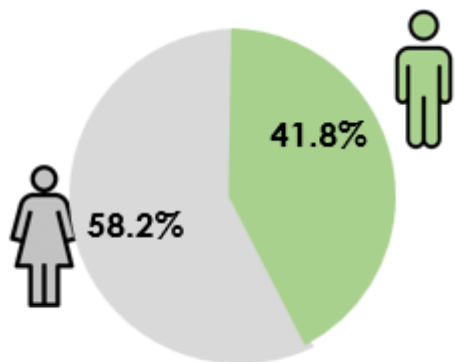


Gráfico 3 – colaboradores por género/ employees by gender

A distribuição dos colaboradores por faixa etária é conforme patente no gráfico 3, do qual se pode constatar que a faixa etária dos 26 a 35 anos tem maior concentração (325 colaboradores), resultando numa média de idade de 31 anos.

The distribution of employees by age group is presented in Figure 3, which shows that the 26–35 age group has the highest concentration (325 employees), resulting in an average age of 31 years.

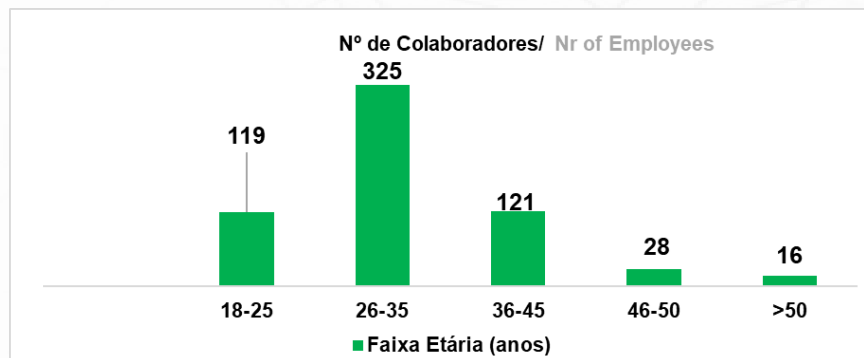


Figura 11 – Distribuição por faixa etária / Distribution by age group

4.3 Principais Canais de Comunicação

A natureza pública do serviço prestado pela REVIMO, SA., suportada pelo princípio utilizador pagador, impõe a necessidade de comunicação intensa dentro da empresa, entre esta e os utentes e outras partes interessadas. Ao longo de 2025, foram utilizadas as seguintes plataformas e meios de comunicação:

- ✓ Página do sítio da REVIMO, SA.,
- ✓ Correspondência administrativa;
- ✓ Linha verde **1799**;
- ✓ E-mail institucional para utilização pelos utentes e público em geral info@revimo.co.mz;
- ✓ Órgãos de comunicação social externos (jornal, rádio e televisão);

4.3 Main Communication Channels

The public nature of the services provided by REVIMO, SA, underpinned by the user-pays principle, requires effective and continuous communication within the company, as well as between the company, road users, and other stakeholders. Throughout 2025, the following communication platforms and channels were used:

- ✓ REVIMO, SA website;
- ✓ Administrative correspondence;
- ✓ Toll-free line (1799);
- ✓ Institutional email for users and the general public (info@revimo.co.mz);
- ✓ External media outlets (newspapers, radio and television);

4.3 Principais Canais de Comunicação (Cont...)

- ✓ Plataformas de redes sociais, nomeadamente, diversos grupos de whatsapp com públicos específicos, Facebook, Instagram;
- ✓ Reuniões e outros encontros de ocasião; e
- ✓ Encontros específicos com utentes no âmbito da gestão de reclamações e sugestões.

4.4 Actividades de Manutenção, Reparação e Investimentos

Nesta secção são apresentadas as principais actividades de investimento e de reparação, excluindo as de manutenção de rotina.

4.4.1 Estrada de Ligação

4.4.1.1 Reabilitação da Estrada N200

Aquando da construção da estrada que liga as vilas de Bela-Vista e Boane, ficaram por asfaltar 3km até a entrega da estrada a REVIMO, SA.. E pelos contrangimentos que a mesma criava aos utentes e população em geral, no Município de Boane, a REVIMO, SA, teve de intervir na reabilitação dos últimos 3 km da estrada N200 até ao cruzamento com a Estrada N2, incluindo o alargamento do drift de Umpala.

As obras de construção iniciaram em 2022, e não foram concluídas por terem sido interrompidas devido a necessidade de realocação de infraestruturas de serviços de terceiros (electricidade, água, entre outros) que não tinham sido previstas no traçado da estrada, por um lado, e as manifestações pós eleitorais e seus impactos negativos, desde Outubro de 2024, que se estendeu no primeiro semestre de 2025, por outro lado.

4.3 Main Communication Channels (Cont...)

- ✓ Social media platforms, namely various WhatsApp groups targeting specific audiences, as well as Facebook and Instagram;
- ✓ Meetings and other occasional gatherings; and
- ✓ Dedicated meetings with road users within the scope of managing complaints and suggestions.

4.4 Investments, Maintenance and Repair Activities

This section presents the main investment and repair activities, excluding routine maintenance.

4.4.1 Link Road

4.4.1.1 Rehabilitation of the N200 Road

At the time the road linking the towns of Bela Vista and Boane was constructed, the final 3 km remained unpaved prior to the handover of the road to REVIMO, S.A. Owing to the inconvenience caused to road users and the local community in the Municipality of Boane, REVIMO, S.A. undertook the rehabilitation of the remaining 3 km of National Road N200 up to its junction with National Road N2, including the widening of the Umpala drift crossing.

Construction works commenced in 2022 but were not completed, as they were interrupted due to the need to relocate third-party utility infrastructure, including electricity and water services, which had not been identified during the road alignment design. In addition, the post-election protests and their adverse impacts, which began in October 2024 and continued throughout the first half of 2025, further delayed the completion of the works.

4.4.1.1 Reabilitação da Estrada N200

Foram asfaltados mais 300 metros, incluindo a intersecção em “T” com a estrada N2, construção de mais 15 pilares que suportam o alargamento do drif de Umpala, sobre o rio Umbeluzi, e construção de uma vala de drenagem no sentido Boane - Umpala e vice - versa.

4.4.1.1 Reahabilitation of the N200 Road

An additional 300 meters were paved, including the “T” intersection with the N2 highway; 15 additional piers were built to support the widening of the Umpala bridge over the Umbeluzi River; and a drainage ditch was constructed in the Boane–Umpala direction and vice versa.



Figura 16 – Conclusão da construção na Estrada N200 / Figure 16 – Construction on the N200 Road

4.4.1.2 Manutenção periódica na Estrada de Ligação

A Estrada de Ligação, N1, a ponte Maputo - KaTembe e a fronteira de Kosy Bay, na Ponta D'Ouro, apresenta deformações e assentamentos em algumas secções, a partir do km 20+000 e mais uma extensão de 8 km. A REVIMO, SA, teve de iniciar as intervenções e fica por concluir nos próximos anos.

4.4.1.2. Periodic Maintenance on the Link Road

The N1 Connecting Road, the Maputo–KaTembe Bridge, and the Kosy Bay border crossing at Ponta d'Ouro show signs of deformation and settlement in some sections, starting at km 20+000 and extending for another 8 km. REVIMO, S.A., had to begin repairs, which are expected to be completed in the coming years.



Figura 17 – Manutenção Periódica na Estrada de Ligação / Figure 17– Routine Maintenance on the Connecting Road

4.4.1.3 Manutenção Especializada da Ponte Maputo-Katembe

A Ponte Maputo – KaTembe, com 3.011m de extensão, é composta pelo viaduto Norte e pelo viaduto Sul, com 1.097 metros e 1.234 metros de comprimento, respectivamente, e pela ponte principal suspensa, com 680 metros, situada a 60 metros de vão, situada a 60 metros acima das águas do mar. Para além das intervenções regulares de manutenção de rotina, a REVIMO, SA., iniciou a realização de intervenções de manutenção de especialidade em Novembro de 2023.

Em 2025, além da manutenção de rotina, foram realizadas as seguintes intervenções: monitorização estrutural; reposição dos aparelhos de apoio no viaduto norte da ponte Maputo-KaTembe; reposicionamento de guardas acidentadas (ponte principal); construção de um muro para contenção da erosão debaixo do Viaduto N; obras de protecção do talude da Malanga (em curso); aquisição de veículos e meios especializados para a ponte Maputo-Katembe e restabelecimento de iluminação pública nos acessos Norte (linha K).

4.4.1.3. Specialized maintenance of Maputo-KaTembe Bridge

The Maputo–KaTembe Bridge, with a total length of 3,011 m, comprises the North Viaduct and the South Viaduct, measuring 1,097 metres and 1,234 metres, respectively, and the 680-metre-long main suspension bridge, which is situated 60 metres above sea level. In addition to routine maintenance activities, REVIMO, S.A. commenced specialized maintenance works in November 2023.

In 2025, besides routine maintenance, the following interventions were carried out: structural health monitoring; replacement of the bridge bearings on the North Viaduct of the Maputo–KaTembe Bridge; repositioning of damaged safety barriers (main bridge); construction of a retaining wall to control erosion beneath the North Viaduct; slope protection works at Malanga (ongoing); procurement of specialized vehicles and equipment for the Maputo–KaTembe Bridge; and restoration of public lighting on the northern access roads (Line K).

4.4.1.4 Reabilitação das Portagens da Circular de Maputo e das Estradas de Ligação

As portagens da Circular de Maputo (Costa do Sol, Zintava, Matola Gare Cumbeza e Macaneta) e das Estradas de Ligação (Mudissa, Ponta D'Ouro e Mahubo), incluindo o Centro de Assistência e Manutenção de Maputo, foram vandalizadas e destruídas nas manifestações pós - eleitorais de 2024, o que obrigou a empresa a interromper temporariamente as actividades de manutenção e cobrança e decretar a cláusula de Força Maior do contrato de concessão.

A retoma das operações de cobrança foi feita de forma gradual, tendo iniciado a partir dos meados de Maio até Setembro de 2025, após a REVIMO, S.A., ter efectuado obras de reparação e reeinvestimento de forma a assegurar condições adequadas de trabalho aos colaboradores e comodidade e segurança aos utentes.



Figura 18 – Reabilitação da Portagens da Circular de Maputo e Estrada de Ligação / Figure 18 – Rehabilitation of the Maputo Ring Road and Link Roads Toll Plazas

4.4.1.4 Renovation of the Maputo Ring Road Toll Booths and Link Roads

The toll plazas on the Maputo Ring Road (Costa do Sol, Zintava, Matola Gare, Cumbeza and Macaneta) and the Link Roads (Mudissa, Ponta do Ouro and Mahubo), together with the Maputo Assistance and Maintenance Centre, were vandalised and destroyed during the 2024 post-election protests. As a result, the Company was compelled to temporarily suspend maintenance and toll collection operations and invoke the Force Majeure provisions of the Concession Agreement.

Toll collection operations resumed progressively between mid-May and September 2025, following the completion by REVIMO, S.A. of repair and reinstatement works to restore adequate working conditions for employees and ensure the safety and convenience of road users.

4.4.1.5 Instalação de Lombas, Bandas Sonoras em Salamanga

A Comissão Executiva da REVIMO SA., tem continuamente interagido com as comunidades das áreas de influência das portagens. Numa dessas interações, a comunidade da Vila de Salamanga solicitou que a REVIMO, SA, intervisse em segurança rodoviária evitando a ocorrência de acidentes.

A REVIMO SA., em resposta, procedeu a instalação de lombas, bandas sonoras e sinalização horizontal nos pontos identificados.



Figura 19 – Instalação de Lombas, bandas sonoras e sinalização horizontal na vila de Salamanga - Província de Maputo / Figure 19 – Installation of Speed Humps, Rumble Strips and Road Markings in Salamanga, Maputo Province

4.4.1.5 Installation of Speed Bumps and Audible Warning Strips in Salamanga

The Executive Committee of REVIMO, S.A. has maintained continuous engagement with communities located within the areas of influence of its toll plazas. During one of these engagement sessions, the Salamanga community requested that REVIMO, S.A. implement road safety measures to help prevent traffic accidents.

In response, REVIMO, S.A. installed speed bumps, rumble strips, and road markings at the identified locations.

4.4.1.6 Manutenção Periódica e melhoramentos localizados na N204-Zimpeto – Matola Gare

A Estrada N204, no troço Zimpeto - Nó de Tchumene, apresentava deformações e assentamentos localizados, causando desconforto e condicionamento de circulação segura aos utentes.

A REVIMO, SA, através de antecipação de manutenção periódica localizada, interviu em 5 secções para a correcção de assentamentos, reparação do afloramento de água face ao elevado lençol freático e o reforço do pavimento na secção próxima ao Nó de Zimpeto.

4.4.1.66 Periodic Maintenance on N204-Zimpeto – Matola Gare

The N204 road, along the Zimpeto–Tchumene Junction section, exhibited deformations and settlements, and in some sections accumulated rainwater, causing discomfort and restricting safe circulation for road users.

REVIMO, SA, through the early implementation of periodic maintenance, intervened in five critical sections to correct settlements, address water seepage resulting from the high-water table, and reinforce the pavement in the section near the Zimpeto Interchange.



Figura 20 – Manutenção Periódica na N204 / figure 20 – Periodic Maintenance on N204

4.4.1.7 Reparação da Ponte Pedonal de Chiango

A ponte pedonal de Chiango requeria intervenções de manutenção programadas. Os trabalhos incluíram soldadura, pintura, renovação e reparação dos trechos danificados abrangendo toda estrutura da ponte, decapagem no piso das rampas, pintura dos guarda-corpos e piso com tinta anticorrosiva; bem como a substituição da rede de vedação.

4.4.1.7 Repair of the Chiango Pedestrian Bridge

The Chiango pedestrian bridge required scheduled maintenance work. The work included welding, painting, renovation, and repair of damaged sections throughout the entire bridge structure; stripping the surface of the ramps; painting the guardrails and deck with anti-corrosive paint; and replacing the fencing.



Figura 21 – Reparação da Ponte Pedonal de Chiango / Figure 21- Repair of the Chiango Pedestrian Bridge

4.4.1.8 Sinalização Horizontal

Com a vista a reforçar o conforto e segurança rodoviária, a REVIMO, SA realizou trabalhos de recarga de sinalização horizontal na N6 e na Circular de Maputo, com enfoque para a pintura de linhas separatórias e passadeiras ao nível das estradas N6, N203, N204 e N1 no troço Zimpeto - Marracuene.

4.4.1.8 Horizontal Road Marking

With a view to enhancing road safety and user comfort, as well as improving service levels, REVIMO, SA carried out horizontal road marking works on the Maputo Circular Road, including the application and reinforcement of lane markings and pedestrian crossings along the N203, N204 and N1 roads, particularly on the Zimpeto–Marracuene section.



Figura 23 - Sinalização Horizontal na Circular de Maputo/ Figure 26 - Road markings on the Maputo Ring Road)

4.4.1.9. Manutenção Periódica na N6 – Manica

A Estrada N6, com 287km, que cobre a província de Manica, da fronteira de Machipanda, à província de Sofala, na Cidade da Beira, tem apresentado, de forma recorrente, patologias, deformações e assentamentos no pavimento devido aos problemas construtivos, eventos climáticos extremos e ao elevado volume de tráfego e viaturas pesadas que usam este troço.

A N6, na província de Manica, apresentava 5 secções em estado que requeria intervenções antecipadas de manutenção periódica e reabilitação localizadas, numa extensão de 0.93km, nomeadamente, Km 140+000, Km 141+000, km 149+800, km 150+000 e km 153+000. Assim, a REVIMO SA, procedeu a realização das referidas obras.

4.4.1.9 Periodic Maintenance on the N6 – Manica

The 287-kilometer N6 Highway, which runs through Manica Province from the Machipanda border to Beira City in Sofala Province, has repeatedly exhibited defects, deformations, and settlement in the pavement due to construction issues, extreme weather events, and the high volume of traffic and heavy vehicles using this section.

On National Road N6, in Manica Province, five sections, with a combined length of 0.93 km, required early periodic maintenance and localised rehabilitation works. These sections were located at Km 140+000, Km 141+000, Km 149+800, Km 150+000 and Km 153+000. Accordingly, REVIMO, S.A. carried out the required maintenance and rehabilitation works.



Figura 24– Manutenção Periódica na N6 - Manica / Figure 24 - means of user assistance

4.4.1.10. Reposição de Luminárias na N6: Cidade de Chimoio

O troço compreendido entre o km 84 e o km 96, na cidade de Chimoio, encontrava-se sem iluminação pública, devido a avarias nas luminárias dos postes. Dada a necessidade de garantir os níveis de segurança rodoviária no período nocturno, a REVIMO, S.A., efectuou a reposição das luminárias

4.4.1.10. Replacement of Street Lighting on National Road N6: Chimoio City

The road section between km 84 and km 96, in the city of Chimoio, was without public lighting due to faults in the luminaires installed on the lighting poles. To ensure adequate road safety during nighttime, REVIMO, S.A. carried out the replacement of the defective luminaires, thereby restoring public lighting along the affected section.



Figura 20 – Reposição de Luminárias: N6 - Cidade de Chimoio/ figure 20 – Replacement of Street Lighting: N6 - Chimoio City

4.4.1.11. Tapamento de Buracos na N6: Beira-Tica e Manica-Inchope

O troço Beira – Tica, com 75 km, e Manica - Inchope, com 108, km, tinha buracos que dificultavam a transitabilidade, condicionando a condução segura e potenciando riscos de acidentes.

Para garantir a segurança rodoviária nestes troços, a REVIMO, S.A., efectuou o tapamento de buracos através dos serviços de manutenção de rotina.

4.4.1.11 Pothole Repairs on the Beira–Tica and Manica–Inchope Sections

The Beira–Tica section (75 km) and the Manica–Inchope section (108 km), presented potholes that hindered traffic flow, compromised safe driving conditions, and increased the risk of accidents

To ensure road safety along these sections, REVIMO, SA carried out pothole repairs through routine maintenance activities.



Figura 26 – Tapamentos de buracos nos troços Beira - Tica e Manica - Inchope / Figure 26 - Patching Potholes on the Beira Tica and Manica Inchope Roads

4.4.1.12. Manutenção e Reparação de 5 Passadeiras Aéreas na N6: Sofala

As passadeiras aéreas de Munhava, Vaz, JJ, Mobeira e Dondo requeriam intervenções de manutenção e reparação da estrutura de suporte e corrosão das bermas colocando em risco a segurança na travessia dos utentes. A REVIMO efectuou a sua reparação, reforçando a base estrutural, pintura das bermas e reforço da segurança do piso.



Figura 27 – Reparação e Manutenção de 5 Passadeiras Aéreas em, Sofala (Munhava, Vaz, JJ, Mobeira e Dondo)
/ Figure 27 - Repair and Maintenance of 5 Overhead Conveyor Belts in Sofala (Munhava, Vaz, JJ, Mobeira, and Dondo)

4.4.1.12 Repair and Maintenance of Five Pedestrian Overpasses in Sofala

The pedestrian overpasses at Munhava, Vaz, JJ, Mobeira and Dondo were in an advanced state of deterioration, with degradation of the supporting structure and corrosion of the side elements, posing risks to user safety during crossings. REVIMO, SA carried out repair works, including structural reinforcement, repainting of the side elements, and enhancement of the safety conditions of the walkway surface.

4.4.1.13. Reparação da Erosão na N6 (Ponte S/ o Rio Condeixa)

O problema de erosão dos solos, na província de Manica, assolava o Km 8+500, que podia colocar em risco a ponte sobre o rio Condeixa. A REVIMO S.A., teve de intervir na contenção da erosão para garantir a estabilidade estrutural e a segurança rodoviária.

4.4.1.13 Erosion Control (Bridge over the Condeixa River)

Soil erosion at Km 8+500 on National Road N6, in Manica Province, posed a potential threat to the structural integrity of the Condeixa River Bridge. REVIMO, S.A. undertook erosion control works to safeguard the bridge's structural stability and ensure road safety.



Figura 28– Reparação e Manutenção de 5 Passadeiras Aéreas em, Sofala (Munhava, Vaz, JJ, Mobeira e Dondo)/
Figure 28 - Repair and Maintenance of 5 Overhead Conveyor Belts in Sofala (Munhava, Vaz, JJ, Mobeira, and Dondo)

4.4.1.14. Obras de Drenagem Mista na N6: km 87+600, em Manica

Sempre que chovia na província de Manica, concretamente no Km 87+600, acumulava água das chuvas a nível da N6, o que dificultava a transitabilidade e transbordo das águas para as comunidades. Para resolver estes problemas, a REVIMO S.A., investiu na construção de uma drenagem mista, tendo apostado na construção de valetas, passagem molhada e aquedutos.

4.4.1.14 Mixed Drainage Works (Construction of Ditches, Causeway and Culvert) at km 87+600, Manica

During periods of rainfall in Manica Province, particularly at km 87+600 along the N6, rainwater accumulated on the roadway, hindering traffic flow and causing overflow into surrounding communities. To address these challenges, REVIMO, SA invested in the construction of a mixed drainage system, including the development of drainage ditches, a causeway, and culverts.



Figura 29 – Obras de Drenagem Mista no km 87+600, em Manica / Figure 29 - Drainage works at km 87+600 in Manica

4.4.1.15. Manutenção e reparação de 6 pontes na N6

4.4.1.15 Repair and Maintenance of 6 Bridges at N6

No âmbito das actividades de inspecção de rotina de pontes e outras obras de arte, a REVIMO S.A., reparou 3 pontes da Baixa de Púngue (Chiverano 1 e 2 e Macequesse) e mais 3 na província de Manica (Inhamatanda, Chiraidze e Chirabandira), por forma a garantir a longevidade das infra-estruturas e conferir maior segurança rodoviária e nível de serviço aos utentes.

As part of routine inspection activities for bridges and other engineering structures, REVIMO S.A. repaired three bridges in the Baixa de Púngue area (Chiverano 1 and 2 and Macequesse) and three more in Manica Province (Inhamatanda, Chiraidze, and Chirabandira) to ensure the longevity of the infrastructure and provide greater road safety and a higher level of service to users.



Figura 30 – **Reparação e manutenção de 3 pontes na Baixa do Pungué e 3 pontes em Manica (Chiraidze, Inhamatanda e Chibamdina)**
/ Figure 30 - **Repair and Maintenance of 3 Bridges in Baixa do Pungué and 3 Bridges in Manica (Chiraidze, Inhamatanda, and Chibamdina)**



DECLARAÇÃO DE RESPONSABILIDADE DA ADMINISTRAÇÃO

**DECLARATION OF
RESPONSABILITIES OF THE BOARD
OF DIRECTORS**

5. DECLARAÇÃO DE RESPONSABILIDADES DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

PARA O ANO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

O Conselho de Administração é responsável pela preparação, integridade e apresentação fiável das demonstrações financeiras da REVIMO - Rede Viária de Moçambique, SA (abreviadamente designada por Revimo, SA) a 31 de Dezembro de 2025. As demonstrações financeiras foram preparadas conforme o Plano Geral de Contabilidade - Normas Internacionais de Relato Financeiro (PGC-NIRF) (aprovado pelo Decreto nº 70/2009) e foram incluídos valores baseados nos julgamentos e estimativas feitas pela administração.

A Administração considera que, na preparação das demonstrações financeiras, usou as políticas contabilísticas mais apropriadas, consistentemente adoptadas e suportadas por julgamentos e estimativas prudentes e razoáveis, e que todos os princípios contabilísticos geralmente aceites na lei Moçambicana foram aplicados. A Direcção acredita que as informações contidas nas demonstrações financeiras apresentam precisamente a posição financeira, a performance financeira e os fluxos de caixa da empresa em 31 de Dezembro de 2025.

A Gestão tem a responsabilidade de assegurar que os registos contabilísticos sejam mantidos. Os registos contabilísticos devem divulgar com precisão razoável a posição financeira da empresa de forma a permitir que a Administração assegure que as demonstrações financeiras adiram à legislação relevante.

A empresa operou num ambiente bem estabelecido e controlado, que é documentado e regularmente revisto. Isto incorpora a gestão do risco e procedimentos de controlo interno, que são criados para fornecer uma razoável, porém não absoluta, segurança de que os activos estejam salvaguardados e os riscos do negócio controlados.

5. STATEMENT OF THE BOARD OF DIRECTOR'S RESPONSIBILITIES

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025

The Board of Directors is responsible for the preparation, integrity and fair presentation of the financial statements of REVIMO – Rede Viária de Moçambique, S.A. (hereinafter referred to as REVIMO, S.A.) as at 31 December 2025. The financial statements have been prepared in accordance with the General Accounting Plan – International Financial Reporting Standards (PGC–IFRS), approved by Decree No. 70/2009, and include amounts based on management's judgements and estimates.

The Board of Directors considers that, in preparing the financial statements, appropriate accounting policies have been applied consistently and are supported by prudent and reasonable judgements and estimates. Furthermore, the Board believes that the financial statements have been prepared in accordance with accounting principles generally accepted under the laws of the Republic of Mozambique. The Board is satisfied that the financial statements fairly present the Company's financial position as at 31 December 2025, together with its financial performance and cash flows for the year then ended.

Management is responsible for ensuring that proper accounting records are maintained. These records must disclose, with reasonable accuracy, the financial position of the Company at any time and enable the Board of Directors to ensure that the financial statements comply with the applicable statutory and regulatory requirements. The Company operated within a well-established and controlled environment, which is documented and subject to regular review.

This environment incorporates risk management and internal control procedures designed to provide reasonable, although not absolute, assurance that the Company's assets are safeguarded and that business risks are appropriately identified and managed.

5. DECLARAÇÃO DE RESPONSABILIDADES DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO (Cont...)

Princípio de Continuidade

A Gestão efectuou a avaliação da capacidade da REVIMO - Rede Viária de Moçambique, SA em continuar a operar normalmente e não tem nenhuma razão para acreditar que os negócios não possam prosseguir no próximo exercício segundo o pressuposto de continuidade.

Esta declaração de responsabilidade deve ser lida em conjunto com o Relatório do auditor independente apresentado nas páginas 114 a 118, é feita com o objectivo de distinguir para as partes interessadas as respectivas responsabilidades da administração e dos auditores em relação às demonstrações financeiras.

Aprovação das Demonstrações Financeiras

As demonstrações financeiras anuais fixadas nas páginas 67 a 112 foram aprovadas a 04 de Junho de 2026 e assinado em seu nome por:

Nome do PCA:

Assinatura do PCA:

CONSTANTINO GODE
REVIMO
Rede Viária de Moçambique, SA

5. DECLARATION OF RESPONSIBILITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS (Cont...)

Going Concern

The Board of Directors has assessed the ability of REVIMO – Rede Viária de Moçambique, S.A. to continue as a going concern and has no reason to believe that the Company will not continue in operational existence for the foreseeable future.

Accordingly, the financial statements have been prepared on the going concern basis. This Statement of Responsibilities should be read in conjunction with the Independent Auditor's Report set out on pages 114 to 118. It is intended to distinguish, for the benefit of stakeholders, the respective responsibilities of the Board of Directors and the independent auditors in relation to the financial statements.

Approval of the Financial Statements

The annual financial statements set out on pages 67 to 112 were approved by the Board of Directors on 4 June 2026 and signed on its behalf by:



DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO EXERCÍCIO DE 2025 E NOTAS EXPLICATIVAS

**2025 FINANCIAL STATEMENTS
AND NOTES TO THE FINANCIAL
STATEMENTS**

6. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO EXERCÍCIO DE 2024 E NOTAS EXPLICATIVAS (*)

6. FINANCIAL STATEMENTS FOR THE FISCAL YEAR 2024 AND EXPLANATORY NOTES (*)



6.1 DEMONSTRAÇÃO DA POSIÇÃO FINANCEIRA PARA O ANO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 / STATEMENT OF FINANCIAL POSITION FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025

Descrição / Description	Notas/Notes	2025	2024
Activos não correntes / Non-current asset		11,729,056,577	11,749,763,072
Investimento de capital / Investments	5	11,729,056,577	11,749,763,072
Activos Correntes / Current Assets		711,548,034	479,895,451
Clientes /Trade Receivables	6	15,155,991	7,476,824
Outros activos financeiros / Other financial assets	7	140,499,677	102,704,373
Outros activos correntes / Other current assets	8	62,624,373	56,815,569
Devedor Estado / Recoverable Taxes	9	30,309,455	38,092,411
Caixa e Equivalentes de caixa / Cash and cash Equivalents	10	462,958,538	274,806,274
Total de Activos / Total Assets		12,440,604,611	12,229,658,523
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVOS / EQUITY AND LIABILITIES			
Capital próprio / Equity		1,210,851,521	1.199.591.223
Capital social / Share capital	11	672,500,000	672.500.000
Reservas / Reserves	11	29,517,430	26.782.399
Resultados transitados /Retained Earnings	11	497,573,793	445.608.212
Resultado do Exercício /Profit (loss) for the Year	11	11,260,298	54.700.611
Passivos não Correntes / Non-current liabilities		7,629,070,843	7,801,305,874
Empréstimos obtidos / Loans obtained	12	114,061,182	408,854,108
Outros passivos financeiros / Other financial liabilities	14	7,515,009,661	7,392,451,766
Passivos Correntes / Currents liabilities		3,600,682,247	3,228,761,426
Fornecedores / Suppliers	13	659,926,265	348,027,583
Empréstimos obtidos / Loans obtained	12	349,011,857	186,768,673
Outros passivos financeiros / Others financial liabilities	14	1,558,553,849	1,287,704,808
Imposto a pagar / Taxes payable	9	46,529,514	52,383,910
Outros passivos correntes / Others currents liabilities	15	986,660,762	1,353,876,453
Total do capital próprio e dos passivos / Total of Equity and Liabilities		12,440,604,611	12,229,658,523

(*) Montantes expressos em meticais / Amounts expressed in meticais.

6.2 DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PARA O ANO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 / INCOME STATEMENT FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025

Valores em MZN / Amounts in MZN

Descrição / Description	Notas/ Notes	2025	2024
Prestação de serviços / Revenue	16	2,224,837,021	2,664,020,298
Gastos com pessoal / Remunerations and Wages	17	(400,255,592)	(440,671,190)
Fornecimentos e Serviços de terceiros / Third-Party Supplies and Services	18	(933,456,661)	(931,325,130)
Imparidades de contas a receber / Impairment of Accounts Receivable	6	(1,104,487)	(1,475,529)
Depreciações e amortizações / Depreciations and amortizations	5	(410,196,051)	(461,322,758)
Reversões do período / Reversals for the period	6	106,814	-
Outros rendimentos e gastos operacionais / Other operating income and expenses	19	(217,593,486)	(345,695,425)
Resultado Operacional / Gross Profit		262,337,557	483,530,265
Rendimentos financeiros / Financial Income	20	23,088,259	11,182,745
Gastos financeiros / Financial Cost	21	(252,796,465)	(394,682,399)
Custos financeiros líquidos / Net Financial Cost		(229,708,205)	(383,499,655)
Resultado antes de impostos / Earning Before tax	-	32,629,352	100,030,611
Imposto sobre o rendimento / Taxes	22	(21,369,054)	(45,330,000)
Resultado líquido do exercício / Profit and Losses of the year	-	11,260,298	54,700,611

(*) Montantes expressos em meticais / Amounts expressed in meticais.

6. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO EXERCÍCIO DE 2024 E NOTAS EXPLICATIVAS (*) (Cont...)

6. FINANCIAL STATEMENTS FOR THE FISCAL YEAR 2024 AND EXPLANATORY NOTES (*) (Cont...)

6.3 DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA PARA O ANO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 / CASH FLOW STATEMENTS FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025

Descrição / Description	Notas/nOTES	2025	2024
Fluxos de caixa das actividades operacionais / Cash flows from operating activities			
Resultado do exercício / Profit (Loss) of the exercise	11	11,260,298	54,700,611
Depreciações do exercício / Depreciation of the exercise	5	410,196,051	461,322,758
Amortizações de abates / Amorization of the Write Offs	5	(11,307,486)	-
Antes das alterações no fundo de maneo / Before the changes in working capital		410,148,863	516,023,369
(Aumento) / Redução de Clientes e activos financeiros / (Increase) / Decrease in Trade receivables and financial assets	6-7	(45,474,471)	51,700,467
(Aumento) / Redução de outros activos correntes / (Increase) / Decrease in other current assets	8	(5,808,803)	(36,680,791)
Aumento / (Redução) de Fornecedores Increase / (Decrease) in Suppliers	13	311,898,683	68,925,933
Aumento / (Redução) de outros passivos financeiros Increase / (Decrease) in other financial liabilities	14	270,849,041	(147,239,664)
Aumento / (Redução) de imposto a pagar Increase / (Decrease) in tax payable	9	1,928,560	(140,087,425)
Aumento / (Redução) de Outros Passivos correntes Increase / (Decrease) in Other current liabilities	15	(367,215,575)	769,645,322
Caixa líquida gerada pelas actividades operacionais / Net cash generated from operating activities		576,326,298	1,082,287,211
Fluxos de caixa das actividades de investimento / Cash flows from investing activities			
Aquisição de activos / Investimentos tangíveis / Acquisition of assets / Tangible investments	5	(406,930,692)	(938,190,192)
Abates de activos / write-offs of Assets	5	28,748,505	-
Caixa líquida usada nas actividades de investimento / Net cash used in investing activities		(378,182,187)	(938,190,192)
Fluxo de caixa das actividades de financiamento /Cash flow from financing activities			
Empréstimos obtidos / Loans obtained	12	(132,549,742)	(199,347,377)
Realização de aumentos de capital social / Share capital increases	11	-	12,500,000
Dividendos / Dividends	-	-	(63,257,376)
Suprimentos / Supplies	-	122,557,895	-
Caixa líquida usada nas actividades de financiamento /Net cash used in financing activities		(9,991,848)	(250,104,753)
Cash - flow do período (ano) Cash flow of the period (year)	-	188,152,263	(106,007,734)
Saldo Inicial (01 de Janeiro) Initial Balance (January 01)	10	274,806,274	380,814,008
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período /Cash and cash equivalents at the end of the period	10	462,958,537	274,806,274

6. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO EXERCÍCIO DE 2024 E NOTAS EXPLICATIVAS (*) (Cont...)

6. FINANCIAL STATEMENTS FOR THE FISCAL YEAR 2024 AND EXPLANATORY NOTES (*) (Cont...)

6.4 DEMONSTRAÇÃO DE VARIAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO PARA O ANO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 / STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025

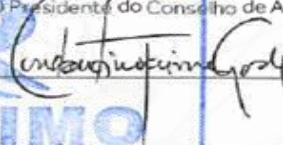
Natureza dos movimentos Nature of movements	Capital social Share capital	Reservas legais Legal Reserves	Resultados transitados Retained earnings	Resultado líquido do período Net Profit for the year	Total do capital próprio Total Equity
Saldo no início do período /Opening balance	672,500,000	26,782,399	445,608,212	54,700,611	1,199,591,223
Aplicação do resultado do período anterior / Appropriation of profit for the previous year					
Transferência para reservas / transference for reserve	-	2,735,031	-	(2,735,031)	-
Dividendos / Dividends	-	-	-		-
Transferencia para resultados transitados / Transfer to retained earnings	-	-	51,965,581	(51,965,581)	-
Saldo de abertura após Ajustamentos/ Opening balance after adjustments	672,500,000	29,517,430	497,573,793	-	1,199,591,223
Subscrição e realização do capital social / Subscription and payment of share capital					
Resultado líquido do período / Profit of the year	-	-	-	11,260,298	11,260,298
Saldo no fim do periodo 2025 / Closing Balance	672.500.000	29,517,430	497,573,793	11,260,298	1,210,851,521

As notas são parte integrante destas demonstrações financeiras / The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

O Técnico de Contas



O Presidente do Conselho de Administração



Administradora Executiva





(*) Montantes expressos em meticais / Amounts expressed in meticais.

6.4 NOTAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

6.4 NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

Designação da entidade	REVIMO - Rede Viária de Moçambique, SA
Sede / Head Office	Av. Das Estâncias, número 195 / Avenue of Esntancias nr 195
Actividade / Activity	Construção, conservação e exploração, sob sistema de portagens, de estradas e pontes e suas infra-estruturas conexas, construídas ou por construir. A sociedade poderá igualmente desenvolver, participar e explorar outras áreas de interesse e de rentabilização da sua operação. Construction, maintenance and management, under toll gates system, the roads bridges and its adjucent infraestructure, built or to be built. The company can also develop, participate and explore other business, industries to turn profitable its operations
Data da constituição / Registration date	11 de Setembro de 2019 / 11 September of 2019
Número de entidade legal / Number of registration	101213110
NUIT	401041877
Conselho da Administração / Board of director	Constantino Gode - Presidente do Conselho de Administração / Chairman of the Board of Directors Aurora Mussá - Administradora Executiva) / Executive administrator Inácio Alfinete - Administrador Executivo / Executive administrator Raul Luís Dique - Administrador Não Executivo / Non executive administrator Pinto Fulane - Administrador Não Executivo / Non executive administrator
Bancos	BCI, ABSA, Access, BIG, BIM, Banco Mais, Standard Bank e MozaBanco.

As notas são parte integrante destas demonstrações financeiras /The notes are an integral part of these financial statements.

O Técnico de Contas



O Presidente do Conselho de Administração



(*) Montantes expressos em meticais / Amounts expressed in meticais.

1 Descrição da Sociedade

A Rede Viária de Moçambique, SA., abreviadamente designada por REVIMO, SA., é uma sociedade anónima, moçambicana, de direito privado, com sede em Maputo, que tem por objecto principal a construção, conservação e exploração, sob sistema de portagens, de estradas e pontes e suas infra-estruturas conexas, construídas ou por construir.

A REVIMO, SA poderá ainda, mediante proposta do Conselho de Administração aprovada em Assembleia Geral, exercer quaisquer outras actividades, desde que devidamente licenciada e autorizada, e também poderá participar em outras empresas ou sociedades já existentes ou a construir ou associar-se com elas sob qualquer forma permitida por lei, independentemente do seu objecto social.

A Sociedade tem actualmente sob a sua gestão os seguintes objectos: A estrada N6 Beira-Machipanda, com uma extensão de 287 Km; a estrada Circular de Maputo, com 71,4 km, incluindo a estrada R804 Marracuene – Macaneta, numa extensão de 12 Km; a Ponte Maputo-KaTembe e respectivas estradas de Ligação entre Maputo-Fronteira da Ponta D'Ouro, Zitundo-Vila da Ponta D'Ouro e Bela Vista-Boane, com 187 km.

Integra ainda o empreendimento concessionado as praças de portagem e os respectivos centros de assistência e manutenção, os equipamentos instalados e máquinas, as básculas e os sistemas de controlo de pesos e outros bens móveis e imóveis adquiridos ou a adquirir no interesse da concessão.

1 Company Description

Rede Viária de Moçambique, SA, abbreviated as REVIMO, SA, is a Mozambican public limited company, under private law, headquartered in Maputo, whose main purpose is the construction, maintenance and operation, under a toll system, of roads and bridges and its related infrastructures, constructed or to be constructed.

REVIMO, SA may also, upon proposal by the Board of Directors approved at a General Meeting, engage in any other activities, provided that it is duly licensed and authorized, and may also participate in other companies or corporations already existing or to be built or associate with them in any form permitted by law, regardless of its corporate purpose.

The Company currently manages the following assets the N6 : Beira-Machipanda road, 287 km long; the Maputo Circular Road, 71.4 km long, including the R804 Marracuene – Macaneta road, 12 km long; the Maputo-KaTembe Bridge and its connecting roads between Maputo-Ponta D'Ouro border Zitundo-Ponta D'Ouro village and Bela Vista-Boane, 187 km long.

The concessioned project also includes toll plazas and their respective assistance and maintenance centres, installed equipment and machinery, weighbridges and weight control systems and other movable and immovable assets acquired or to be acquired in the interest of the concession.

i) Bases de Preparação dos Relatórios

As demonstrações financeiras, para o ano findo em 31 de Dezembro de 2025, foram preparadas de acordo com o Plano Geral de Contabilidade para Grandes e Médias Empresas em vigor em Moçambique (PGC – NIRF), aprovado pelo Decreto 70/2009, de 22 de Dezembro, e com base no princípio de custo histórico, excepto nos activos tangíveis que é usado o modelo de revalorização para certas classes de activos, e onde expressamente indicado em contrário pelas políticas contabilísticas. Estas Demonstrações Financeiras foram ainda preparadas com base no princípio do acréscimo e da continuidade.

A preparação das demonstrações financeiras com base no PGC-NIRF estabelece a utilização de estimativas fundamentais e uma exigência para que a administração realize julgamentos com base no quadro conceptual de forma crítica, nomeadamente, na aplicação de políticas contabilísticas em operações que envolvam maior complexidade ou em áreas e pressupostos e estimativas que tenham impacto significativo na empresa.

As questões que requeiram um maior índice de julgamento ou complexidade, ou para os quais os pressupostos e estimativas são considerados significativos, são apresentadas na nota 3.

Assim, estas demonstrações financeiras refletem o resultado das operações e a posição financeira da Revimo - Rede Viária de Moçambique, SA, com referência a 31 de Dezembro de 2025, e estão apresentadas em Meticais (MZN), arredondados à unidade mais próxima.

i) Report Preparation Bases

The financial statements for the year ended December 31 2025 were prepared in accordance with the General Accounting Plan for Large and Medium-sized Companies in force in Mozambique (PGC – NIRF), approved by Decree 70/2009 of December 22, and based on the historical cost principle, except for tangible assets where the revaluation model is used for certain classes of assets, and where expressly indicated otherwise by the accounting policies. These Financial Statements were also prepared based on the accrual and going concern basis.

The preparation of the financial statements based on the PGC-NIRF establishes the use of fundamental estimates and a requirement for management to make judgments based on the conceptual framework in a critical manner, in particular when applying accounting policies to transactions involving greater complexity or in areas and assumptions and estimates that have a significant impact on the company.

Matters that require a greater degree of judgment or complexity, or for which assumptions and estimates are considered significant, are presented in note 3.

Therefore, these financial statements reflect the results of operations and the financial position of Revimo - Rede Viária de Moçambique, SA as at December 31 2025 and are presented in Meticais (MZN), rounded to the nearest unit.

ii) Transações em moeda estrangeira

O Metical (MZN) constitui a moeda funcional e de apresentação utilizada pela empresa nas suas operações e demonstrações financeiras. As transações em moeda estrangeira são convertidas à taxa de câmbio em vigor na data da transação.

Os activos e passivos monetários expressos em moeda estrangeira são convertidos para Meticais à taxa de câmbio em vigor na data da demonstração da posição financeira. As diferenças cambiais resultantes desta conversão são reconhecidas em resultados do exercício, como ganhos ou perdas conforme o caso.

Os activos e passivos monetários ao custo histórico, expressos em moeda estrangeira são convertidos a taxa de câmbio da data transação.

As taxas de câmbio utilizadas para conversão dos saldos expressos em moeda estrangeira foram as seguintes:

Moeda / Currency	31/12/2025		31/12/2024	
	Compra / Buy	Venda / Sale	Compra / Buy	Venda / Sale
Rand (ZAR)	3.81	3.89	3.38	3.50
Dólar Norte-Americano (USD)	63.27	64.54	63.27	64.54

ii) Foreign currency transactions

The Metical (MZN) is the functional and presentation currency used by the company in its converted operations and financial statements. Transactions in foreign currency are translated at the exchange rate in force on the date of the transaction.

Monetary assets and liabilities expressed in foreign currency are converted into Meticais at the exchange rate in force on the date of the statement of financial position. Exchange rate differences resulting from this conversion are recognised in the income statement for the year, as gains or losses, as appropriate..

Non-monetary assets and liabilities at historical cost, expressed in foreign currency, are converted at the exchange rate on the date of the transaction.

The exchange rates used to translate balances denominated in foreign currency were as follows:

2 Principais políticas contabilísticas (cont..)

iii) Activos tangíveis

Os activos tangíveis utilizados no decurso das suas actividades, são registados ao custo de aquisição, deduzidos de depreciações e perdas por imparidade acumuladas.

O custo de aquisição inclui o preço pago pela propriedade do activo e todos os custos directamente incorridos para o colocar no estado de funcionamento.

Os custos subsequentes são reconhecidos como um activo separado, apenas se for provável que deles resultarão benefícios económicos futuros para a entidade. As despesas de manutenção e reparação e outras associadas ao seu uso, são reconhecidas nos resultados do período em que foram incorridas.

A depreciação dos activos tangíveis é calculada numa base sistemática ao longo da vida útil do bem, utilizando-se as seguintes vidas úteis:

2 Main accounting policies (Cont...)

iiii) Tangible assets

Tangible assets used in the course of this activities are recorded at acquisition cost, deducted of depreciation and losses by accumulated impairment.

Acquisition cost includes the price paid for ownership of the asset and all costs directly incurred to bring it into working order.

Subsequent costs are recognised as a separate asset only if it is probable that they will result in future economic benefits to the entity. Maintenance and repair expenses and other expenses associated with their use are recognised in the profit or loss of the period in which they were incurred.

Depreciation of tangible assets is calculated on a systematic basis over the useful life of the asset, using the following useful lives:

Descrição

Description

Construções/Construccions

Equipamento básico/Basic equipment

Equipamento de transporte/Transport equipment

Mobiliário e equipamento administrativo social/ Furniture and administrative equipment

Ferramentas e utensílios/Tools and utensils

Anos de vida útil

Usefull lifes (years)

25 – 100

3 – 10

4 – 5

4 – 10

4 – 6

2 Principais políticas contabilísticas (cont..)

A empresa efectua regularmente a adequação da vida útil estimada dos seus activos tangíveis. As alterações na vida útil esperada dos activos são registadas através da alteração do período ou método de depreciação, conforme apropriado, sendo tratadas como alterações em estimativas contabilísticas.

Periodicamente são efectuadas análises no sentido de identificar evidências de imparidade em activos tangíveis. Sempre que o valor líquido contabilístico dos activos tangíveis exceda o seu valor recuperável, é reconhecida uma perda por imparidade, com reflexo nos resultados do exercício. A empresa procede à revisão das perdas por imparidade nos resultados do período caso, subsequentemente, se verifique um aumento no valor recuperável do activo.

O valor recuperável é determinado como o mais elevado, entre o preço de venda líquido e o valor de uso, sendo este calculado com base nos fluxos de caixa estimados que se esperam vir a obter do uso continuado do activo, e da sua alienação no final da vida útil.

Um item do activo tangível deixa de ser reconhecido aquando da sua alienação ou quando não se esperam benefícios económicos futuros decorrentes da sua utilização ou alienação. Qualquer ganho ou perda decorrente da anulação do reconhecimento do activo (calculado como a diferença entre o rendimento da venda e a quantia escriturada do activo) é reconhecida em resultados do período da anulação do seu reconhecimento.

2 Main accounting policies (Cont...)

The company regularly adjusts the estimated useful life of its tangible assets. Changes in the expected useful life of the assets are recorded by changing the depreciation period or method, as appropriate, and are treated as changes in accounting estimates.

Periodically, analyses are carried out to identify evidence of impairment in tangible assets. Whenever the net book value of tangible assets exceeds their recoverable value, an impairment loss is recognised, reflected in the results for the period. The company reviews the impairment losses in the results for the period if, subsequently, there is an increase in the recoverable value of the asset.

The recoverable amount is determined as the highest between the net selling price and the value in use, which is calculated based on the estimated cash flows expected to be obtained from the continued use of the asset and its disposal at the end of its useful life.

An item of tangible asset ceases to be recognised when it is disposed of or when no future economic benefits are expected to arise from its use or disposal. Any gain or loss arising from the derecognition of the asset (calculated as the difference between the proceeds from the sale and the carrying amount of the asset) is recognised in the income statement for the period in which its recognition is derecognised.

iv) Activos intangíveis

Os activos intangíveis são registados ao custo de aquisição, deduzidos de amortizações e perdas por imparidades acumuladas.

A empresa procede a testes de imparidades sempre que eventos ou circunstâncias indiciam que o valor contabilístico excede o valor recuperável, sendo a diferença, caso exista, reconhecida em resultados. O valor recuperável é determinado como o mais elevado entre o preço de venda líquido e o seu valor de uso, sendo este calculado com base no valor actual dos fluxos de caixa futuros estimados, que se esperam vir a obter através do uso continuado do activo e da sua alienação no fim da sua vida útil.

v) Custo dos empréstimos obtidos

Os custos dos empréstimos obtidos que são directamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um activo elegível fazem parte do custo do activo. Esses custos são capitalizados como parte do custo do activo quando é provável que resultem em benefícios económicos futuros para a empresa e, possam ser mensurados com fiabilidade.

vi) Benefícios dos empregados

Os benefícios de curto prazo são mensurados numa base não descontada e imputados aos resultados na medida em que o serviço é prestado.

É reconhecido um passivo para o montante esperado de bónus ou distribuição de resultados, se a empresa tem uma obrigação legal ou construtiva em pagar esse valor, resultante de um acontecimento passado de um serviço prestado por um empregado e, se a obrigação puder ser mensurada com fiabilidade.

iv) Intangible assets

Intangible assets are recorded at acquisition cost, deducted of amortization and accumulated losses.

The company carries out impairment tests whenever events or circumstances indicate that the carrying amount exceeds the recoverable amount, and the difference, if any, is recognised in the income statement. The recoverable amount is determined as the higher of the net selling price and its value in use, which is calculated based on the present value of the estimated future cash flows expected to be obtained through the continued use of the asset and its disposal at the end of its useful life.

v) Cost of loans obtained

The costs of loans obtained that are directly attributable to the acquisition, construction or production of an eligible asset are part of the cost of the asset. These costs are capitalised as part of the cost of the asset when it is probable that they will result in future economic benefits for the company and can be measured reliably.

vi) Employee benefits

Short-term benefits are measured on an undiscounted basis and allocated to income statement as the service is rendered.

A liability is recognised for the expected amount of a bonus or profit distribution if the company has a legal or constructive obligation to pay that amount resulting from a past event of a service rendered by an employee and if the obligation can be measured reliably.

2 Principais políticas contabilísticas (cont..)

vii) Imparidade de itens não monetários

A empresa avalia, a cada data de relato, ou com maior frequência caso tenha ocorrido alterações que indiquem que um determinado activo possa estar em imparidade, se existem indicações de que um activo não financeiro se pode encontrar em imparidade. Se tal indicação existir é estimada a respectiva quantia recuperável e, caso esta se apresente inferior à quantia escriturada, o activo encontra-se em imparidade e é reduzido para a sua quantia recuperável.

A cada data de relato, a empresa avalia se existe qualquer indicação de que uma perda por imparidade anteriormente reconhecida possa já não existir ou possa ter reduzido. Caso exista tal indicação é estimada a quantia recuperável do activo e, reverte as perdas por imparidade previamente reconhecidas, apenas se tiverem ocorrido alterações nas estimativas usadas para estimar a quantia recuperável desde o reconhecimento da perda.

viii) Locações

A determinação se um contrato é ou contém uma locação, baseia-se na substância do contrato, atendendo à determinação de qual a entidade que retém substancialmente os riscos e vantagens inerentes a propriedade do bem locado.

Nas locações financeiras, que transferem substancialmente todos os riscos e vantagens, o custo do activo é registado como um activo tangível, e a correspondente responsabilidade é registada no passivo. A depreciação do activo é calculada conforme descrito na nota 2 (iii) e registada como gasto na demonstração de resultados, dentro do período a que respeita. As rendas são constituídas pelo encargo financeiro e pela amortização financeira do capital (tal como inicialmente reconhecido no passivo). Os encargos financeiros são suportados nos exercícios a que se referem.

Nas locações operacionais, as rendas são reconhecidas como gasto na base linear durante o período da locação.

2 Main accounting policies (Cont...)

vii) Impairment of non-monetary items

The company assesses, at each reporting date, or more frequently if there have been changes that indicate that a particular asset may be impaired, whether there are indications that a non-financial asset may be impaired. If such an indication exists, the recoverable amount is estimated and, if this is less than the carrying amount, the asset is impaired and is written down to its recoverable amount.

At each reporting date, the company assesses whether there is any indication that a previously recognised impairment loss may no longer exist or may have reduced. If such an indication exists, the recoverable amount of the asset is estimated and previously recognised impairment losses are reversed only if there have been changes in the estimates used to estimate the recoverable amount since the loss was recognised.

viii) Leases

The determination of whether a contract is or contains a lease is based on the substance of the contract, taking into account the determination of which entity substantially retains the risks and rewards incidental to ownership of the leased asset.

In finance leases, which transfer substantially all the risks and rewards, the cost of the asset is recorded as a tangible asset, and the corresponding liability is recorded as a liability. Depreciation of the asset is calculated as described in note 2 (iii) and recorded as an expense in the income statement within the period to which it relates. Rents consist of the finance charge and the finance amortisation of the principal (as initially recognised as a liability). Finance charges are borne in the periods to which they relate.

In operating leases, rents are recognised as an expense on a straight-line basis over the lease period.

2 Principais políticas contabilísticas (cont..)

ix) Activos financeiros

A classificação dos activos financeiros no seu reconhecimento inicial depende do objectivo para o qual o instrumento foi adquirido, bem como das suas características, considerando as seguintes categorias aplicáveis para a Empresa:

- **Activos financeiros disponíveis para venda**

Os activos financeiros disponíveis para venda, são activos financeiros não derivados, detidos com a intenção de os manter por tempo indeterminado, ou são designados para venda no momento do seu reconhecimento inicial.

- **Empréstimos e contas a receber**

Classificam-se como empréstimos e contas a receber, os activos financeiros não derivados, com pagamentos fixos ou determináveis, que não estão cotados num mercado activo.

Os activos financeiros são reconhecidos na data da contratação, pelo respectivo justo valor, acrescidos do custo de transação directamente atribuíveis, excepto para o caso dos activos e passivos ao justo valor através dos resultados, em que os custos de transação são imediatamente reconhecidos nos resultados.

O justo valor é determinado com base em preços de um mercado activo, ou noutros métodos de avaliação no caso de inexistência de tal mercado activo. Um mercado é considerado activo se ocorrem transações de forma regular.

À data do relato, a empresa avalia se existem evidências objectivas de que um activo financeiro ou um grupo de activos financeiros está em imparidade. Considera-se que um activo financeiro está em imparidade se, e apenas se, existir evidência objectiva de perda de valor em resultado de um ou mais acontecimentos, que tenham ocorrido após o reconhecimento inicial do activo e, desde que tais acontecimentos tenham um impacto sobre os fluxos de caixa futuros estimados dos activos financeiros.

2 Main accounting policies (Cont...)

ix) Financial assets

The classification of financial assets at their initial recognition depends on the purpose for which the instrument was acquired, as well as its characteristics, considering the following categories applicable to the Company:

- **Available-for-sale financial assets**

Available-for-sale financial assets are non-derivative financial assets held with the intention of holding them for an indefinite period, or are designated for sale at the time of their initial recognition.

- **Loans and accounts receivable**

Non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market are classified as loans and accounts receivable.

Financial assets are recognised on the date of contracting, at their fair value, plus directly attributable transaction costs, except in the case of assets and liabilities at fair value through profit or loss, in which transaction costs are immediately recognised in profit or loss.

Fair value is determined on the basis of prices in an active market, or other valuation methods if there is no such active market. A market is considered active if transactions occur on a regular basis.

At the reporting date, the enterprise assesses whether there is objective evidence that a financial asset or group of financial assets is impaired. A financial asset is considered impaired if, and only if, there is objective evidence of a loss in value as a result of one or more events that occurred after the initial recognition of the asset and provided that such events have an impact on the estimated future cash flows of the financial assets.

ix) Activos financeiros (Cont...)

A evidência de imparidade pode incluir indicações de que o devedor ou um grupo de devedores está em dificuldades financeiras, existe incumprimento ou mora na liquidação de capital ou juros, existe a probabilidade de entrar em falência ou em organização financeira e, sempre que esteja disponível a informação que indique um decréscimo do valor dos fluxos de caixa futuros.

- **Reconhecimento inicial, mensuração e anulação do reconhecimento**

As aquisições e alienações de activos financeiros ao justo valor através de resultados, assim como os activos financeiros disponíveis para venda, são reconhecidos na data da sua transação.

Os activos financeiros são inicialmente reconhecidos ao seu justo valor adicionado dos custos de transação, a excepção da categoria dos activos financeiros ao justo valor através dos resultados, sendo os custos de transação reconhecidos em resultados.

A anulação do reconhecimento dos activos financeiros ocorre quando os direitos contratuais do activo financeiro expiram, quando se tenha procedido à transferência substancial de todos os riscos e benefícios associados à sua detenção ou, quando, não obstante retenha parte substancial do activo e de todos os riscos e benefícios associados à sua detenção, a empresa tenha transferido o controlo sobre esses activos.

- **Mensuração subsequente**

Após o reconhecimento inicial, os activos financeiros ao justo valor através dos resultados são reconhecidos pelo justo valor, sendo as suas variações reconhecidas em resultados do exercício.

ix) Financial assets (Cont...)

Evidence of impairment may include indications that the debtor or group of debtors is in financial difficulty, that there is a default or delay in the payment of principal or interest, that there is a likelihood of bankruptcy or of a financial organisation and, whenever information is available indicating a decrease in the value of future cash flows.

- **Initial recognition, measurement and derecognition**

Acquisitions and disposals of financial assets at fair value through profit or loss, as well as available-for-sale financial assets, are recognised on the date of their transaction.

Financial assets are initially recognised at their fair value plus transaction costs, with the exception of the category of financial assets at fair value through profit or loss, where transaction costs are recognised in profit or loss.

The derecognition of financial assets occurs when the contractual rights to the financial asset expire, when all the risks and rewards associated with its ownership have been substantially transferred or, when, despite retaining a substantial part of the asset and all the risks and rewards associated with its ownership, the company has transferred control over those assets.

- **Subsequent measurement**

After initial recognition, financial assets at fair value through profit or loss are recognised at fair value, with any changes in fair value recognised in the income statement.

2 Principais políticas contabilísticas (cont..)

ix) Activos financeiros (Cont...)

Os activos financeiros disponíveis para a venda são valorizados ao justo valor, sendo as variações reconhecidas em capitais próprios até ao momento da anulação do reconhecimento, ou quando seja identificada uma perda por imparidade, momento em que o valor acumulado dos ganhos e perdas potenciais registado em capitais próprios, é transferido para resultados.

Os activos detidos até a maturidade, assim como os empréstimos e contas a receber, após o reconhecimento inicial, são mensurados ao custo amortizado, através do método de taxa de juro efectiva, ganhos e perdas são reconhecidos em resultados aquando da anulação do reconhecimento de um activo que se encontra em imparidade, assim como os decorrentes da aplicação do método do juro efectivo.

O justo valor dos activos financeiros que são negociados em mercados financeiros organizados, é o seu preço de compra corrente. Para a ausência de um mercado activo, o justo valor é determinado através de técnicas de avaliação, tais como preços de transação recentes, semelhantes e realizadas em condições de mercado e técnicas de fluxos de caixa descontados ou, outros modelos de avaliação.

Os activos financeiros que não seja possível mensurar com fiabilidade ao justo valor, são reconhecidos ao custo de aquisição, sendo qualquer imparidade registada por contrapartida de resultados.

- **Imparidade**

Em cada data de relato é efectuada uma avaliação da existência de evidências objectivas de imparidade.

2 Main accounting policies (Cont...)

ix) Financial assets (Cont...)

Available-for-sale financial assets are measured at fair value, with changes recognised in equity until the time of derecognition or when an impairment loss is identified, at which point the accumulated value of potential gains and losses recorded in equity is transferred to profit or loss.

Assets held to maturity, as well as loans and receivables, after initial recognition, are measured at amortised cost using the effective interest rate method. Gains and losses are recognised in profit or loss when an impaired asset is derecognised, as are those arising from the application of the effective interest method.

The fair value of financial assets that are traded on organised financial markets is their current purchase price. In the absence of an active market, fair value is determined using valuation techniques such as recent, similar transaction prices carried out under market conditions and discounted cash flow techniques or other valuation models.

Financial assets that cannot be reliably measured at fair value are recognised at acquisition cost, with any impairment recorded against profit or loss.

- **Impairment**

An assessment is made at each reporting date to determine whether there is objective evidence of impairment.

ix) Activos financeiros (Cont...)

Activos financeiros registados ao custo amortizado

Se existir evidência objectiva de que foi suportada uma perda por imparidade em empréstimos concedidos e contas a receber ou investimentos detidos até à maturidade registados pelo custo amortizado, a quantia da perda é mensurada como a diferença entre a quantia registada do activo e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados, descontados à taxa de juro efectiva original do activo financeiro. A quantia registada do activo deve ser reduzida através do uso de uma conta de redução do activo. A quantia da perda deve ser reconhecida nos resultados.

Se, no período subsequente, a quantia da perda por imparidade diminui e a diminuição pode ser relacionada objectivamente com um acontecimento que ocorra após o reconhecimento da imparidade, a perda por imparidade anteriormente reconhecida deve ser revertida, ajustando-se a conta de redução do activo. A redução não deve resultar numa quantia registada do activo financeiro que exceda a quantia que poderia ter sido determinada pelo custo amortizado, caso a imparidade não tivesse sido reconhecida à data em que foi revertida. A quantia da reversão deve ser reconhecida nos resultados.

Activos financeiros registados pelo custo

Quando existe evidência de imparidade nos activos financeiros disponíveis para venda, a perda potencial acumulada no capital próprio, corresponde à diferença entre o custo de aquisição e o justo actual, deduzido de qualquer perda por imparidade no activo anteriormente reconhecida nos resultados, é transferência para resultados.

ix) Financial assets (Cont...)

Financial assets carried at amortised cost

If there is objective evidence that an impairment loss has been incurred on loans and receivables or held-to-maturity investments carried at amortised cost, the amount of the loss is measured as the difference between the carrying amount of the asset and the present value of the estimated future cash flows discounted at the financial asset's original effective interest rate. The carrying amount of the asset shall be reduced through the use of an asset reduction account. The amount of the loss shall be recognised in profit or loss.

If, in a subsequent period, the amount of the impairment loss decreases and the decrease can be objectively related to an event occurring after the impairment was recognised, the previously recognised impairment loss shall be reversed by adjusting the impairment account. The reduction shall not result in a carrying amount of the financial asset that exceeds the amount that could have been determined at amortised cost if the impairment had not been recognised at the date it was reversed. The amount of the reversal shall be recognised in profit or loss.

Financial assets carried at cost

When there is evidence of impairment in available-for-sale financial assets, the potential accumulated loss in equity, corresponding to the difference between the acquisition cost and the current fair value, less any impairment loss on the asset previously recognised in profit or loss, is transferred to profit or loss.

2 Principais políticas contabilísticas (cont..)

- **Activos financeiros disponíveis para venda**

x) Instrumentos de capital próprio

Um instrumento é classificado como instrumento de capital próprio, quando não existe uma obrigação contratual da sua liquidação ser efectuada mediante a entrega de dinheiro ou de outro activo financeiro, independentemente da sua forma legal, evidenciando um interesse residual nos activos de uma entidade após a dedução de todos os seus passivos.

xi) Passivos financeiros

Passivos financeiros ao justo valor

Os passivos financeiros ao justo valor por via dos resultados, incluem os passivos financeiros detidos para negociação e outros passivos financeiros ao justo valor através dos resultados, reconhecidos no momento inicial.

Empréstimos obtidos e contas a pagar

Classificam-se nesta categoria de passivos financeiros os restantes passivos financeiros.

- **Reconhecimento inicial, mensuração e anulação do reconhecimento**

Um instrumento é classificado como passivo financeiro, quando existe uma obrigação contratual da sua liquidação ser efectuada mediante a entrega de dinheiro ou de outro activo financeiro, independentemente da sua forma legal.

2 Main accounting policies (Cont...)

- **Financial assets available-for-sale**

x) Equity instruments

An instrument is classified as an equity instrument when there is no contractual obligation to settle it by delivering cash or another financial asset, irrespective of its legal form, and it evidences a residual interest in the assets of an entity after deducting all of its liabilities.

xi) Financial liabilities

Financial liabilities at fair value

Financial liabilities at fair value through profit or loss include financial liabilities held for trading and other financial liabilities at fair value through profit or loss, recognised at the initial date.

Loans obtained and accounts payable

The remaining financial liabilities are classified in this category of financial liabilities.

- **Initial recognition, measurement and derecognition**

An instrument is classified as a financial liability when there is a contractual obligation to settle it by delivering cash or another financial asset, irrespective of its legal form.

2 Principais políticas contabilísticas (cont..)

Os passivos financeiros são inicialmente reconhecidos ao seu justo valor adicionado dos custos da transação, à excepção da categoria de passivos financeiros ao justo valor através dos resultados, caso em que os custos de transação são reconhecidos nos resultados.

A anulação do reconhecimento do passivo financeiro ocorre quando as obrigações contratuais do passivo financeiro expiram.

Quando um passivo financeiro é substituído por outro do mesmo credor, em condições substancialmente diferentes, essa troca ou alteração é tratada como uma anulação do reconhecimento do passivo original, e é reconhecido um novo passivo, sendo a diferença dos valores registada nos resultados.

- **Mensuração subsequente**

Após o reconhecimento inicial, os passivos financeiros ao justo valor através dos resultados são reconhecidos ao justo valor, sendo as suas variações reconhecidas em resultados.

Os empréstimos e contas a pagar, após o reconhecimento inicial são mensurados ao custo amortizado, através do método da taxa de juro efectiva. Ganhos e perdas são reconhecidos em resultados.

xii) Provisões

As provisões são reconhecidas, quando e somente quando, a empresa tem uma obrigação presente (legal ou construtiva) resultante de um evento passado, e seja provável que para a resolução dessa obrigação ocorra uma saída de recursos e o montante da obrigação possa ser razoavelmente estimado. As provisões são revistas na data de cada demonstração da posição financeira e são ajustadas de modo a reflectir a melhor estimativa a essa data.

2 Main accounting policies (Cont...)

Financial liabilities are initially recognised at their fair value plus transaction costs, with the exception of the category of financial liabilities at fair value through profit or loss, in which case transaction costs are recognised in profit or loss.

The derecognition of a financial liability occurs when the contractual obligations of the financial liability expire.

When a financial liability is replaced by another from the same creditor, on substantially different terms, this exchange or change is treated as a derecognition of the original liability, and a new liability is recognised, with the difference in amounts recorded in profit or loss.

- **Subsequent measurement**

After initial recognition, financial liabilities at fair value through profit or loss are recognised at fair value, with changes in these recognised in profit or loss.

Loans and accounts payable, after initial recognition, are measured at amortised cost using the effective interest method. Gains and losses are recognised in profit or loss.

xii) Provisions

Provisions are recognised when, and only when, the company has a present obligation (legal or constructive) resulting from a past event, and it is probable that an outflow of resources will be required to settle that obligation and the amount of the obligation can be reasonably estimated. Provisions are reviewed at the date of each statement of financial position and are adjusted to reflect the best estimate at that date.

2 Principais políticas contabilísticas (cont..)

Uma provisão para contratos onerosos é reconhecida quando os benefícios que a empresa prevê obter de um contrato são inferiores ao custo que a empresa irá, inevitavelmente, incorrer para cumprir as suas obrigações ao abrigo desse contrato. A provisão é medida tomando-se como base o valor actual do custo mais baixo previsto para terminar o contrato e o custo líquido previsto para continuar o contrato. Antes de uma provisão ser constituída, a empresa reconhece todas as perdas por imparidade nos activos associados a esse contrato.

xiii) Reconhecimento de gastos e rendimentos

A empresa regista os seus gastos e rendimentos de acordo com o princípio da especialização do exercício, pelo qual estes rendimentos são reconhecidos na data da transação que os origina, independentemente do respectivo pagamento ou recebimento. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e as correspondentes receitas e despesas, são registados nas rubricas de "Outros activos correntes" ou "Outros passivos correntes", consoante a natureza da diferença.

xiv) Reconhecimento do rédito

Os proveitos líquidos de descontos que incluem o imposto sobre valor acrescentado representam o valor facturado de bens e serviços fornecidos pela empresa. A empresa mensura o proveito pelo justo valor de retribuição recebida ou a receber. O proveito é reconhecido apenas quando é provável que os benefícios económicos inerentes à transação fluam para a empresa e a quantia do proveito, custos associados incorridos ou a serem incorridos referentes a ela possam ser mensurados com fiabilidade. Se necessário o proveito é reconhecido separadamente em componentes identificáveis.

2 Main accounting policies (Cont...)

A provision for onerous contracts is recognised when the benefits that the company expects to obtain from a contract are less than the cost that the company will inevitably incur to fulfil its obligations under that contract. The provision is measured based on the present value of the lower of the expected cost of terminating the contract and the expected net cost of continuing the contract. Before a provision is made, the company recognises all impairment losses on the assets associated with that contract.

xiii) Recognition of expenses and income

The company records its expenses and income in accordance with the accrual principle, whereby these incomes are recognised on the date of the transaction that gives rise to them, regardless of whether they are paid or received. The differences between the amounts received and paid and the corresponding income and expenses are recorded under the headings "Other current assets" or "Other current liabilities", depending on the nature of the difference.

xiv) Revenue recognition

Income net of discounts that include value added tax represents the invoiced value of goods and services provided by the company. The company measures the income at the fair value of the consideration received or receivable. Income is recognised only when it is probable that the economic benefits inherent in the transaction will flow to the company and the amount of the income and associated costs incurred or to be incurred in connection with it can be measured reliably. If necessary, income is recognised separately in identifiable components.

xv) Impostos sobre o rendimento

Impostos correntes

O imposto corrente, activo ou passivo, é estimado com base no valor que se espera recuperar ou pagar às autoridades fiscais. A taxa legal de imposto usado para calcular o montante, é a que se encontra em vigor a data de relato, 32%.

O imposto corrente é calculado com base no lucro tributável do exercício, o qual difere do resultado contabilístico devido a ajustamentos à matéria coletável, resultante de gastos ou rendimentos não relevantes para efeitos fiscais, ou que apenas serão considerados noutros períodos contabilísticos, em conformidade com a legislação fiscal vigente.

Impostos diferidos

Os activos e passivos por impostos diferidos, correspondem ao valor do imposto a recuperar ou a pagar em períodos futuros, resultante de diferenças temporárias entre o valor de um activo ou de um passivo na demonstração da posição financeira, e a sua base de tributação. Os prejuízos fiscais reportáveis assim como os benefícios fiscais, dão também origem a impostos diferidos.

Os activos por impostos diferidos são reconhecidos até ao montante em que seja provável a existência de lucros tributáveis futuros contra os quais possam ser deduzidos os activos por impostos diferidos.

Os impostos diferidos são calculados com base nas taxas fiscais decretadas para o período em que se prevê que seja realizado o respectivo activo ou passivo.

Os impostos sobre o rendimento (correntes ou diferidos) são reflectidos nos resultados do exercício, excepto nos casos em que as transações que os originaram tenham sido refletidas em outras rubricas de capitais próprios. Nestas situações, o correspondente imposto é igualmente reflectido por contrapartida de capitais próprios, não afectando o resultado do exercício.

xv) Income taxes

Current taxes

Current tax assets or liabilities are estimated based on the amount expected to be recovered or paid to the tax authorities. The legal tax rate used to calculate the amount is the one in force on the reporting date, 32%.

Current tax is calculated based on the taxable profit for the year, which differs from the accounting result due to adjustments to the taxable income resulting from expenses or income that are not relevant for tax purposes or that will only be considered in other accounting periods, in accordance with current tax legislation.

Deferred taxes

Deferred tax assets and liabilities correspond to the amount of tax to be recovered or paid in future periods, resulting from temporary differences between the value of an asset or liability in the statement of financial position and its tax base. Reported tax losses and tax benefits also give rise to deferred taxes.

Deferred tax assets are recognised up to the amount at which it is probable that future taxable profits will be generated against which the deferred tax assets can be offset.

Deferred taxes are calculated on the basis of the tax rates established for the period in which the respective asset or liability is expected to be realised.

Income taxes (current or deferred) are reflected in the profit or loss for the year, except in cases where the transactions that gave rise to them have been reflected in other equity items. In these situations, the corresponding tax is also reflected in equity, without affecting the profit or loss for the year.

2 Principais políticas contabilísticas (cont..)

xvi) Compensação

Quando existe um direito legal de compensação entre activos e passivos financeiros reconhecidos e não há intenção de pagar o passivo e realizar o activo simultaneamente, ou quitá-lo pelo valor líquido, todos efeitos financeiros relacionados são compensados.

3. Principais julgamentos, estimativas e pressupostos contabilísticos

A preparação de demonstrações financeiras exige que a Administração efectue julgamentos, estimativas e premissas no âmbito da tomada de decisão sobre alguns tratamentos contabilísticos com impacto nos valores reportados nas demonstrações financeiras. Os efeitos reais podem diferir das estimativas e julgamentos efectuados, nomeadamente no que concerne ao efeito dos custos e proveitos reais.

As principais estimativas contabilísticas utilizadas são analisadas como segue:

Imparidade de contas a receber

A empresa reavalia periodicamente as evidências de imparidade de forma a aferir da necessidade de reconhecer perdas por imparidade adicionais. Nomeadamente, para a determinação do nível de perda potencial, são usadas estimativas da administração nos cálculos dos montantes relacionados com os fluxos de caixa futuros. Tais estimativas são baseadas em pressupostos de diversos factores, podendo os resultados efectivos alterar no futuro, resultando em alterações dos montantes constituídos para fazer face a perdas efectivas.

Adicionalmente à análise de imparidade individual, a empresa efectua uma análise de imparidade colectiva das contas a receber para fazer face a situações de perda de valor que, embora não especificamente identificáveis, incorporam um grande risco de incumprimento face à situação inicial, no momento em que foram reconhecidos.

2 Main accounting policies (Cont...)

xvi) Offsetting

When there is a legal right of offset between recognised financial assets and liabilities and there is no intention to pay the liability and realise the asset simultaneously, or settle it at net value, all related financial effects are offset.

3. Main accounting judgements, estimates and assumptions

The preparation of financial statements requires that the Management make judgements, estimates and assumptions in the context of decision-making on some accounting treatments that impact the amounts reported in the financial statements. The actual effects may differ from the estimates and judgements made, particularly with regard to the effect on real costs and income.

The main accounting estimates used are analysed as follows:

Impairment of accounts receivable

The company periodically reassesses the evidence of impairment in order to assess the need to recognise additional impairment losses. In particular, to determine the level of potential loss, Management estimates are used in the calculations of amounts related to future cash flows. Such estimates are based on assumptions of various factors, and actual results may change in the future, resulting in changes to the amounts set aside to cover actual losses.

In addition to the individual impairment analysis, the company carries out a collective impairment analysis of accounts receivable to address situations of loss of value that, although not specifically identifiable, incorporate a high risk of default compared to the initial situation at the time they were recognized.

3 Principais julgamentos, estimativas e pressupostos contabilísticos (cont..)

A empresa considera que a imparidade determinada com base na metodologia apresentada, permite reflectir de forma adequada o risco associado à sua carteira de clientes.

Imparidade de activos tangíveis e intangíveis

Os activos tangíveis são revistos para efeitos de imparidade, sempre que existam factos ou circunstâncias que indicam que a sua quantia registada excede a recuperável.

Ajustamentos ao valor realizável líquido

Os inventários são revistos para efeitos de ajustamento ao valor realizável líquido, sempre que existam factos ou circunstâncias que indicam que a sua quantia registada excede a recuperável.

Vidas úteis dos activos tangíveis e intangíveis

A empresa reavalia continuamente as suas estimativas sobre a vida útil dos activos tangíveis e intangíveis. As estimativas de vida útil remanescente, são baseadas na experiência, no estado e na condição de funcionamento do activo. Caso se entenda necessário, estas estimativas são sustentadas em pareceres técnicos emitidos por peritos independentes.

Provisões para litígios judiciais

As provisões constituídas para fazer face a perdas prováveis em processos judiciais em que a empresa é parte interessada, são constituídas atendendo à expectativa de parte da Administração, sustentada na informação prestada pelos seus assessores jurídicos, sendo objecto de revisão anual.

3 Main accounting judgements, estimates and assumptions (Cont...)

The company considers that impairment determined based on the methodology presented allows it to adequately reflect the risk associated with its customer portfolio.

Impairment of tangible and intangible assets

Tangible assets are reviewed for impairment purposes whenever there are facts or circumstances that indicate that their recorded amount exceeds the recoverable amount.

Adjustments to net realizable value

Inventories are reviewed for adjustment to net realizable value whenever there are facts or circumstances that indicate that their recorded amount exceeds the recoverable amount.

Useful lives of tangible and intangible assets

The company continually reassesses its estimates of the useful lives of tangible and intangible assets. Estimates of the remaining useful lives are based on experience, the state and operating conditions of the asset. If deemed necessary, these estimates are supported by technical opinions issued by independent experts.

Provisions for legal disputes

The provisions set aside to cover probable losses in legal proceedings in which the company is an interested party are set up in accordance with the expectations of the Board of Directors, based on information provided by its legal advisors, and are subject to annual review.

3 Principais julgamentos, estimativas e pressupostos contabilísticos (cont..)

Impostos

Os impostos sobre o rendimento (correntes e diferidos) são determinados com base nas regras definidas pelo enquadramento fiscal. No entanto, em algumas situações a legislação fiscal não é suficientemente clara e objectiva e poderá dar origem a diferentes interpretações, nestes casos, os valores registados resultam do melhor entendimento sobre o adequado enquadramento das suas operações, o qual é susceptível de poder vir a ser questionado pelas Autoridades Fiscais.

Por outro lado, as Autoridades Fiscais dispõem da faculdade de rever a posição fiscal da empresa durante um período de 10 anos, podendo daí resultar, eventuais correções, devido a diferentes interpretações e/ou incumprimento da legislação fiscal, nomeadamente em sede de IRPC, IRPS e IVA.

A Administração acredita ter cumprido com todas as obrigações fiscais a que a empresa se encontra sujeita, pelo que não se espera que eventuais correções à matéria coletável declarada, decorrentes destas revisões, venham a ter um efeito nas demonstrações financeiras.

4. Alterações de políticas contabilísticas, de estimativas e erros.

No exercício findo a 31 de Dezembro de 2025, não ocorreram quaisquer alterações de políticas.

De igual forma, não ocorreram alterações significativas de estimativas, nem foram detectados erros que motivem a ré-expressão das quantias comparativas.

3 Main accounting judgements, estimates and assumptions (Cont...)

Taxes

Income taxes (current and deferred) are determined based on the rules defined by the tax framework. However, in some situations, tax legislation is not sufficiently clear and objective and may give rise to different interpretations. In these cases, the amounts recorded result from the best understanding of the appropriate framework for its operations, which may be questioned by the Tax Authorities.

On the other hand, the Tax Authorities have the power to review the company's tax position over a period of 10 years, which may result in possible corrections due to different interpretations and/or non-compliance with tax legislation, particularly in terms of IRPC, IRPS and VAT.

The Management believes that it has complied with all tax obligations to which the company is subject, and therefore it is not expected that any corrections to the declared taxable income resulting from these reviews will have an effect on the financial statements.

4. Changes in accounting policies, estimates and errors.

There were no changes in policies in the financial year ended 31 December 2025.

Likewise, there were no significant changes in estimates, nor were any errors detected that would lead to the restatement of comparative amounts.

5 Investimento de Capital / Capital Investment

	Saldo Inicial / Opening balance	Aumentos / Additions	Abates / Write off	Transferências/ Transferencies	Saldo Final / Closing Balance
INVESTIMENTOS DE CAPITAL / CAPITAL INVESTMENTS					
Activos tangíveis / Tangible Assets					
Construções / Constructions	11,214,295,215	318,679,214	8,536,790	0	11,524,437,640
Equipamento básico / Basic equipment	41,163,954	8,133,596	2,174,410	0	47,123,140
Mobiliário e equipamento administrativo social / Furniture and administrative equipment	18,887,553	2,231,943	10,596,859	0	10,522,636
Equipamento de transporte / Transport equipment	110,015,614	16,814,110	7,146,446	0	119,683,277
Ferramentas e utensílios / Tools and utensils	4,559,670	2,086,846	0	0	6,646,516
Outros activos tangíveis / Others tangible assets	727,220,888	2,872,567	294,000	0	729,799,455
Subtotal	12,116,142,894	350,818,276	28,748,505	0	12,438,212,665
Activos intangíveis / Intangible assets					
Primavera / Primavera	2.409.304	0	0	0	2.409.304
Despesas de Desenvolvimento / Development expenses	113.262.951	0	0	0	113.262.951
Sistema de cobrança / Billing system	757.167.366	0	0	0	757.167.366
Outros activos intangíveis / others intangible assets	1.538.695	0	0	0	1.538.695
Subtotal	874,378,316	0	0	0	874.378.316
Investimento em curso / investments					
Activos tangíveis / Tangible assets	251,076,930	56,112,416	0	0)	307,189,346
Subtotal	251,076,930	56,112,416	0	0	307,189,346
INVESTIMENTOS DE CAPITAL / CAPITAL INVESTMENT	13,241,598,140	406,930,692	28,748,505	0	13,619,780,327

5 Investimento de Capital / Capital Investment

	Saldo Inicial	Reforço	Abates	Transferências	Saldo Final
	Opening balance	Additions	Write Off	Transferencies	Closing Balance
DEPRECIAÇÕES / DEPRECIATIONS					
Activos tangíveis / Tangible assets					
Construções / Constructions	841,981,432	244,827,837	908,172	0	1,085,901,098
Equipamento básico / Basic equipment	30,001,464	4,918,022	1,226,180	0	33,693,306
Mobiliário e equipamento administrativo social / Furniture and administrative equipment	5,031,903	1,094,367	1,855,188	0	4,271,083
Equipamento de transporte / Transport equipment	83,096,401	16,601,904	7,146,446	0	92,551,859
Ferramentas e utensílios / Tools and utensils	284,143	523,871	0	0	808,014
Outros activos tangíveis / Other tangible asset	173,518,230	72,879,426	171,500	0	246,226,272
Subtotal	1,133,913,573	340,845,428	11,307,486	0	1,463,451,632
Activos intangíveis / Intangible Asset					
Primavera / Primavera	2,396,349	12,955	0	0	2,409,304
Despesas de Desenvolvimento / Development expenses	113,262,951	0	0	0	113,262,951
Sistema de cobrança / Billing system	241,754,984	68,952,994	0	0	310,707,978
Outros activos intangíveis / Others intangible assets	507,211	384,674	0	0	891,885
Subtotal	357,921,495	69,350,623	0	0	427,272,118
AMORTIZAÇÕES ACUMULADAS / ACCUMULATED AMORTIZATION	1.491.835.068	410.196.051	11,307,486	0	1,890,723,750
			6		
Activos líquidos / Net Asset	11,749,763,072		17,441,019	0	11,729,056,577

6. Clientes/ Clients

	2025	2024	Variação Variation
Clientes / Trade Receivables	15,280,201	7.707,848	7,572,355
Subtotal			
Imparidade Acumulada de saldos a receber / <i>Accumulated impairment of receivables</i>	(2,473,202)	(1,475,529)	(997,673)
Clientes de cobrança duvidosa / <i>Bad debt customers</i>	2,348,992	1,244,505	1,104,487
Total	15.155.991	7,476,824	7,679,169

7. Outros activos financeiros/ Other financial assets

A rubrica de outros activos financeiros decompõe - se como se segue: / The other financial assets heading is broken down as follows:

	2025	2024	Variação/ Variation
Dívidas de fornecedores - Adiantamentos / <i>Advanced Supply Debt</i>	a) 132,604,268	83,570,569	49,033,699
Fornecimento de investimentos de capital - Adiantamentos / <i>Advanced Capital investments supply</i>	b) 2,295,409	3,319,374	(1,023,965)
Caução de concessão / <i>Concession security deposit</i>	5,600,000	5,600,000	0
Fundo de Estradas / <i>Road Fund</i>	0	10,214,430	(10,214,429)
Total	140,499,677	102,704,373	37,795,304

8. Outros activos correntes/ Other current assets

	2025	2024	Variação Variation
Acréscimos de rendimentos e gastos diferidos / Accrued income and deferred expenses			
Outros rendimentos (Viaturas estrangeiras) / Other income (Foreign vehicles)	42,530,578	35,793,078	6,737,500
Outros rendimentos (Publicidade e acessos) / Other income (Advertising and access)	6,401,247	6,673,411	(272,164)
Bilhetes de portagem / Toll gates tickets	4,662,194	4,160,049	502,145
Seguros de viaturas/ acidentes de trabalho / Vehicle insurance/ work accidents	824,084	755,412	68,672
Seguro de saúde / Health insurance	3,198,156	3,075,700	122,457
Rastreamento/cartrack /Tracking/cartrack	136,556	0	136,556
Material de escritório / Office supplies	114,975	0	114,975
Rolos térmicos / Thermal rolls	3,047,705	3,313,468	(265,763)
Cartões de portagem / Toll gate cards	567,271	1,604,616	(1,037,345)
Diversos Gastos / miscellaneous expenses	1,141,607	1,439,836	(298,229)
Total	62,624,373	56,815,569	5,808,803

	2025	2024	Variação Variation
<u>Devedor Estado/Tax Recovery</u>			
IRPC - Benefícios fiscais/IRPC -Tax benefits	0	0	0
IRPC - pagamento por conta – IRPC advance Payment	27,335,442	36,268,011	(8,932,569)
IRPC Retido sobre juros Vencidos – IRPC Withheld from interest received	2,974,013	1,824,400	1,149,613
Total de Devedor Estado	30,309,455	38,092,411	(7,782,956)
<u>Credor estado/ Tax payables</u>			
IRPC	21,369,054	45,330,000	(23,960,946)
IRPS	6,103,773	3,786,108	2,317,665
Impostos retidos na fonte/Income tax	451,214	271,384	179,830
IVA a pagar/VAT payable	16,957,527	1,208,722	15,748,805
Segurança social/Social Security (INSS)	1,647,946	1,787,695	(139,749)
Subtotal	46,529,514	52,383,910	(5,854,396)
Saldo devedor / (credor)	(16,220,059)	(14,291,499)	(1,928,560)

10. Caixa e equivalentes de caixa / Cash and cash equivalents

	2025	2024	Variação
			Variation
Saldo de Caixa/Cash Balance	21,632,758	10,159,657	(11,473,101)
<u>Saldos de Bancos/Banks Balance</u>	441,325,780	264,646,617	(176,679,163)
Total	462,958,538	274,806,274	(188,152,263)

11. Fundos Próprios / Equity

A rúbrica de capital próprio apresenta-se como se segue: / The equity is presented as follows:

	2025	2024	Variação
			Variation
Capital social / Share capital	672,500,000	672,500,000	0
Reservas / Reserves	29,517,430	26,782,399	2,735,031
Resultados transitados / Accumulated profit (Loss)	497,573,793	445,608,212	51,965,581
Resultado do exercício / Profit (Loss) of the Year	11,260,298	54,700,611	(43,440,313)
Total	1,210,851,521	1,199,591,223	11,260,298

12. Empréstimos Obtidos / Loans Obtained

	2025	2024	Variação / Variation
Não corrente / <i>Non-current</i>	114,061,182	408,854,108	(294,792,926)
Corrente / <i>Current</i>	349,011,857	186,768,673	162,243,184
Total	463,073,039	595,622,781	(132,549,742)

13. Fornecedores / Suppliers

	2025	2024	Variação / Variation
Fornecedores diversos / <i>Supplies</i>	659,926,265	348,027,583	311,898,683
Total	659,926,265	348,027,583	311,898,683

14. Outros passivos financeiros/ Other financial liabilities

Os passivos financeiros apresentam-se como segue: / *Financial liabilities are presented below:*

	2025	2024	Variação
			Variation
Outros Passivos financeiros / Other financial liabilities			
Não Corrente / Non-current			
Empréstimos obtidos (Accionistas) / <i>Shareholders loans</i>	2,583,700,182	a) 2,461,142,287	122,557,895
Infraestruturas concessionadas / <i>Concessioned infrastructure</i>	4,931,309,479	4,931,309,479	0
	7,515,009,661	7,392,451,766	122,557,895
Correntes / Current			
Fornecimento de Investimento de capital / <i>Supply of capital investment</i>	1,551,372,662	1,233,969,639	317,403,024
SalDOS de colaboradores / <i>Staff balance</i>	2,348,486	1,911,920	436,566
Lucros disponíveis / <i>Profit</i>	0	44,280,164	(44,280,164)
Adiantamentos de clients / <i>Clients Advance</i>	4,832,701	7,543,085	(2,710,384)
	1,558,553,849	1,287,704,808	270,849,041
Total	9,073,563,510	8,680,156,574	393,406,936

a) Corresponde aos empréstimos concedidos pelo FPBM (Kuhanha) e pelo Instituto Nacional de Segurança Social (INSS) / *This corresponds to funding provided by FPBM (Kuhanha) and the National Institute of Social Security (INSS).*

15. Outros Passivos Correntes: / Other Current Liabilities

	2025	2024	Variação
Acréscimos de gastos e rendimentos diferidos / Accrual of costs and deferred income			
Taxas de concessão/Concession fees	111,433,803	38,019,053	73,414,750
Juros a pagar/Interest to pay	442,301,676	821,877,120	379,575,444)
Outros acréscimos de gastos/Other accruals cost	432,925,282	493,980,279	(61,054,997)
Total	986,660,762	1,353,876,453	(367,215,691)

16. Vendas e Prestação de serviços/ Sales and Provision of Services

	2024	2023	Variação
			Variation
Serviços de portagens / Tolls services	b) 2,194,494,070	2,628,849,458	(434,355,388)
Serviços de publicidades / Advertise services	14,986,003	18,505,220	(3,519,217)
Serviços de acessos / Road access services	15,356,947	16,665,619	(1,308,672)
Total	2,224,837,021	2,664,020,298	(439,183,277)

b) Corresponde as vendas das portagens de Katembe, Mudissa, Macaneta, Mahubo, Ponta D'Ouro, Costa do Sol, Cumbeza, Matola Gare, Zintava, Dondo, Nhamatanda, Chimoio / *It corresponds to the revenue from collected at Katembe, Mudissa, Macaneta, Mahubo, Ponta D'Ouro, Costa do Sol, Cumbeza, Matola Gare, Zintava, Dondo, Nhamatanda, Chimoio, Nwamakevele, Zimbene, Lionde and Macarretane.*

17. Gastos com Pessoal / *Personnel expenses*

	2025	2024	Variação Variation
Remunerações dos trabalhadores / Staff Remuneration	336,488,151	380,488,961	(44,000,811)
Encargos sobre remunerações / Remuneration charges	11,890,920	13,131,008	(1,240,087)
Benefícios sociais dos trabalhadores / Fringe benefits	51,876,321	47,051,221	4,825,300
Total	400,255,592	440,671,190	(40,415,598)

101

18. Fornecimentos e Serviços de Terceiros / Third Party Supplies and Services

	2025	2024	Variação / Variation
Fornecimentos e Serviços / Supplies and Services	933,456,661	931,325,130	2,131,532
Total	933,456,661	931,325,130	2,131,532

19. Outros ganhos e perdas operacionais / Other operating gains and losses

	2025	2024	Variação Variation
Ganhos em investimentos de capital / Capital gains on investments	1,030,616	0	1,030,616
Outros rendimentos alheios ao valor acrescentado / Other income other than value added	6,637,757	9,593,409	(2,955,652)
Outros rendimentos e ganhos operacionais / Other operating income and gains	7,668,373	9,593,409	(1,925,035)
Impostos e taxas / Taxes and fees	156,705,354	163,313,277	(6,607,923)
Perdas em investimento de capital / Loss in capital investments	50,000	80,907	(30,907)
Quotizações / Quotes	407,876	58,650	349,226
Obras municipais / Municipal works	67,665,530	180,140,581	(112,475,051)
Donativos / Donations	0	972,710	972,710
Multas e penalidades / Fines and penalties	1,000	109,399	(108,399)
Diferenças de pagamentos/ Payment variances	1,000	1,228,908	(1,227,908)
Outros / Others	431,100	9,384,401	(8,953,302)
Outros gastos e perdas operacionais / Other operational cost and losses	(225,261,860)	(355,288,834)	(130,026,974)
Total	(217,593,486)	(345,695,425)	(131,952,010)

20. Rendimentos financeiros / Financial income

	2025	2024	Varição Variation
Juros obtidos / Interest obtained	14,870,066	9,121,998	5,748,068
Diferenças cambias favoráveis / Favourable exchange difference	1,469,845	1,892,004	(422,159)
Outros rendimentos financeiros / Others financial incomes	6,748,349	168,743	6,579,606
Total	23,088,259	11,182,745	11,905,514

21. Gastos financeiros / Financial expenses

	2025	2024	Varição Variation
Juros suportados/Interest supported	248,395,680	391,330,346	(142,934,667)
Diferenças cambias desfavoráveis/unfavourable exchange rate difference	265,484	1,511,254	(1,245,770)
Serviços bancários/Bank services	4,131,928	1,840,799	2,291,130
Diferenças de pagamentos/ Payments	3,372	0	3,372
Total	252,796,465	394,682,399	(141,885,935)

22. Imposto sobre o Rendimento / Taxes

	2025	2024	Varição Variation
Resultado antes de impostos/ Earning Before Taxes	32,629,352	100,030,611	(67,401,259)
Imposto sobre o rendimento (32%) / Taxes (32%)	10,441,393	32,009,795	(21,568,403)
Efeito de despesas não aceites fiscalmente / Bank services	13,044,055	14,319,570	(1,275,515)
Efeito de rendimentos não aceites fiscalmente / Payments	(2,116,394)	(999,366)	(1,117,027)
Total	21,369,054	45,330,000	(23,960,946)

23. Gestão de riscos financeiros

• Apresentação geral

A actividade da empresa é exposta a uma diversidade de riscos financeiros, o que envolve a análise, aceitação e gestão de certos graus de riscos ou combinação dos mesmos. O objectivo da empresa é, por isso, manter o equilíbrio entre a continuidade dos financiamentos e a flexibilidade adequada entre as contas a receber (através da monitoria regular do tráfego dos utentes) e as locações financeiras, para minimizar os efeitos potenciais adversos ao desempenho financeiro.

Desta feita, as políticas de gestão de risco da empresa são desenhadas a fim de identificar e analisar estes riscos, estabelecer limites de risco e controlo, e monitorar os riscos e a aderência dos limites através de sistemas de informação fiáveis e actualizados. A empresa revê periodicamente as suas políticas de gestão de risco e sistemas a fim de melhor se precaver face às variações de mercado.

• Risco de mercado

O risco de mercado ou sistêmico, é o risco de a empresa incorrer em prejuízos devido a mudanças no ambiente de mercado em que a empresa opera, afectando a sua capacidade de gerar negócios e afectando o valor dos ativos, nomeadamente, alteração nos preços de bens e serviços bem como nas taxas de juros e de câmbio. O objectivo da gestão do risco de mercado é gerir e controlá-lo dentro de parâmetros que a Administração considere aceitável.

Diferentemente de outros riscos específicos, o risco de mercado é influenciado por factores macro-econômicos e eventos externos, fora do controlo da entidade, e que podem impactar todos activos da empresa, tais como acções, taxa de câmbio e preços de commodities.

23. Financial risk management

• General overview

The Company's activities expose it to a variety of financial risks, which require the identification, assessment, acceptance and management of different types and levels of risk. Accordingly, the Company's objective is to maintain an appropriate balance between the continuity of its funding sources and sufficient financial flexibility through the effective management of trade receivables, including the regular monitoring of traffic volumes, and finance lease obligations, thereby minimizing the potential adverse effects on its financial performance.

The Company's risk management policies are designed to identify and analyse these risks, establish appropriate risk limits and controls, and monitor both risk exposures and compliance with established limits through reliable and up-to-date information systems. These policies and systems are reviewed periodically to ensure that they remain appropriate in light of changes in market conditions.

• Market risk

Market risk is the risk that changes in market conditions will adversely affect the Company's financial position, financial performance or future cash flows. Such changes may arise from fluctuations in the prices of goods and services, interest rates and foreign exchange rates, thereby affecting the Company's ability to generate business and the value of its assets. The objective of market risk management is to manage and control market risk within parameters considered acceptable by the Board of Directors.

Unlike entity-specific risks, market risk is driven by macroeconomic factors and external events beyond the Company's control, which may affect a broad range of assets and financial variables, including equity prices, foreign exchange rates and commodity prices.

23. Gestão de riscos financeiros (cont..)

• Risco de taxa de câmbio

O risco de taxa cambial é o risco que o justo valor ou fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro venha a flutuar devido a alterações nas taxas de câmbio. As demonstrações financeiras da empresa podem ser afectadas pelas variações das taxas cambiais US\$/MZN. A empresa procura atenuar os efeitos de exposição à moeda estrangeira efectuando o maior número de operações em moeda nacional.

A tabela abaixo sumariza a exposição da empresa ao risco de taxa de câmbio a 31 de Dezembro:

Activo/Asset

Caixa e equivalentes de Caixa / Cash and cash equivalents

Clientes / Clients

Outros activos financeiros / Other financial assets

Passivo / Liability

Fornecedores / Fornecedores

Passivos financeiros / Financial liabilities

Empréstimos obtidos / Loans

Exposição líquida / Net exposure

23. Financial risk management (cont..)

• Exchange rate risk

Foreign currency risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in foreign exchange rates. The Company's financial statements may be affected by fluctuations in the US Dollar (USD)/Mozambican Metical (MZN) exchange rate. The Company seeks to mitigate its exposure to foreign currency risk by conducting the majority of its transactions in its functional currency, the Mozambican Metical.

The table below summarizes the Company's exposure to foreign currency risk as at 31 December:

	Total	MZN	USD	ZAR
Caixa e equivalentes de Caixa / Cash and cash equivalents	462,958,538	445,018,932	5,295,519	12,644,087
Clientes / Clients	15,155,991	15,155,991	0	0
Outros activos financeiros / Other financial assets	140,499,677	140,499,677	0	0
	618,614,205	600,674,599	5,295,519	12,644,087
Fornecedores / Fornecedores	659,926,265	659,926,265	0	0
Passivos financeiros / Financial liabilities	9,073,563,510	9,073,563,510	0	0
Empréstimos obtidos / Loans	463,073,039	463,073,039	0	0
	10,196,562,814	10,196,562,814	0	0
Exposição líquida / Net exposure	(9,577,948,609)	(9,595,888,215)	5,295,519	12,644,087

23. Gestão de riscos financeiros (cont..)

As taxas de câmbio utilizadas para conversão dos saldos expressos em moeda estrangeira foram as seguintes:

Moeda / Currency	31/12/2025		31/12/2024	
	Compra / Purchase	Venda / Sell	Compra / Purchase	Venda / Sell
Rand (ZAR)	3.81	3.89	3.38	3.50
Dolar Norte - Americano (USD)	63.27	64.54	63.27	64.54

O risco de crédito é o risco de a empresa incorrer numa perda pelo facto de as contrapartes e clientes não cumprirem com as suas obrigações. Para limitar este risco, a gestão recorre a diversas fontes gerindo os activos tendo por base a sua liquidez e monitoriza periodicamente os fluxos de caixa futuros e liquidez. A REVIMO, SA tem um risco marginal de crédito porque a sua actividade de cobrança de tarifas nas portagens é a pronto pagamento ou pré-pago.

A exposição máxima ao risco a 31 de Dezembro é a seguinte / The maximum risk exposure as of December 31 is as follows:

Clientes / Clients	31-12-2025	31-12-2024
	15,155,991	7,476,824
	15,155,991	7,476,824

23. Financial risk management (cont..)

The exchange rates used to convert balances expressed in foreign currency were as follows:

Credit risk is the risk that the Company will incur a financial loss as a result of counterparties or customers failing to fulfil their contractual obligations. To mitigate this risk, Management adopts a diversified approach to liquidity management, maintaining a portfolio of liquid assets and regularly monitoring projected cash flows and liquidity requirements. REVIMO, S.A. is exposed to only a marginal level of credit risk, as toll revenues are collected on a cash or prepaid basis, significantly reducing the likelihood of customer default.

23. Gestão de riscos financeiros (cont..)

- **Risco de Liquidez**

O risco de liquidez é o risco de a empresa não ter capacidade financeira para satisfazer os seus compromissos associados aos instrumentos financeiros quando estes se vencem. Para limitar este risco, a gestão recorre a diversas fontes gerindo os activos tendo por base a sua liquidez e monitoriza periodicamente os fluxos de caixa futuros e liquidez.

A gestão deste tipo de risco, desenvolvida com recurso à análise dos prazos residuais dos diferentes activos e passivos da demonstração da posição financeira, evidencia, para cada um dos elementos intervalos considerados, a diferença entre os volumes de influxos de caixa e fluxos de caixa, bem como os respectivos gaps de liquidez.

O objectivo da empresa é manter o equilíbrio entre a continuidade do financiamento e a flexibilidade através da utilização de descobertos bancários, locações financeiras, e mais importante a cobrança dos valores provenientes das suas vendas e prestações de serviços.

23. Financial risk management (cont..)

- **Liquidity Risk**

Liquidity risk is the risk that the company will not have the financial capacity to meet its commitments associated with financial instruments when they mature. To limit this risk, management uses various sources to manage assets based on their liquidity and periodically monitors future cash flows and liquidity.

The management of this type of risk, developed using the analysis of the residual terms of the different assets and liabilities in the statement of financial position, shows, for each of the interval elements considered, the difference between the volumes of cash inflows and cash flows, as well as the respective liquidity gaps.

The company's objective is to maintain a balance between continuity of financing and flexibility through the use of bank overdrafts, financial leases, and most importantly, the collection of amounts arising from its sales and services.

• Risco de Liquidez (Cont...)

• Liquidity Risk (Cont...)

31-Dez-25	Corrente	A mais de 120 dias	Até 1 ano	1 a 5 anos	Total
	Current		< 1 year	1 a 5 years	Total
Cientes/Clients	9,715,171	1,741,220	0	3,699,600	15,155,991
Outros activos financeiros/other financial assets	34,483,410	29,440,293	0	76,575,973	140,499,677
Devedor Estado/State debtor	0	0	30,309,455	0	30,309,455
Caixa e equivalentes de Caixa/Cash and cash equivalents	0	0	462,958,538	0	462,958,538
Total	44,198,582	31,181,513	493,267,993	80,275,573	648,923,660
Fornecedores/ Trade Payables	366,487,630	167,110,922	0	126,327,713	659,926,265
Outros passivos financeiros/other financial liabilities	85,455,153	565,089,894	0	8,423,018,463	9,073,563,510
Empréstimos obtidos/Loans	0	0	349,011,857	114,061,182	463,073,039
Credor Estado/Tax Payable	0	0	46,529,514	0	46,529,514
Total	451,942,783	732,200,816	395,541,371	8,663,407,359	10,243,092,328
31-Dez-24	Corrente	A mais de 120 dias	Até 1 ano	1 a 5 anos	Total
Cientes/Clients	5,919,889	480,803	0	1,076,132	7,476,824
Outros activos financeiros/other financial assets	40,335,367	17,903,047	0	44,465,960	102,704,373
Devedor Estado/Tax recoverable	0	0	38,092,411	0	38,092,411
Caixa e equivalentes de caixa/Cash and cash equivalents	0	0	274,806,274	0	274,806,274
Total	46,255,255	18,383,849	312,898,685	45,542,092	423,079,882
Fornecedores/Suppliers	174,449,489	74,926,683	0	98,651,410	348,027,583
Outros passivos financeiros/other financial liabilities	166,443,811	233,998,510	44,280,164	8,235,434,089	8,680,156,574
Empréstimos obtidos/Loans	0	0	186,768,673	408,854,108	595,622,781
Credor Estado/Tax Payable	0	0	52,383,910	0	52,383,910
Total	340,893,300	0	239,152,583	408,854,108	648,006,691

• Gestão de Capital

A gestão do capital é um indicador económico que mede a importância do endividamento da empresa, definido como rácio entre o montante global do crédito por liquidar e o disponível em caixa e Bancos. É o indicador que mede o grau de impossibilidade de cumprimento das obrigações contraídas pela Empresa.

O principal objectivo da gestão do capital da empresa é garantir um sólido de capital de dívida a fim de alavancar os seus negócios e maximizar o valor para os seus accionistas.

A empresa gere a sua estrutura de capital de acordo com a evolução das condições de mercado. A fim de manter ou ajustar a sua estrutura de capital, a Revimo, SA pode ajustar o pagamento de dividendos aos accionistas, ou emitir novas acções.

Não foram efectuadas alterações nos objectivos, políticas ou processos para gestão de capital durante o ano findo em 31 de Dezembro de 2025.

• Capital Management

Capital management is an economic indicator that measures the importance of a company's debt, defined as a relationship between the overall amount of unpaid credit and the amount available in cash and banks. It is the indicator that measures the degree of impossibility of fulfilling the obligations undertaken by the Company.

The main objective of a company's capital management is to ensure a solid debt capital base in order to leverage its business and maximize value for its shareholders.

The company manages its capital structure in accordance with evolving market conditions. In order to maintain or adjust its capital structure, Revimo, SA may adjust the payment of dividends to shareholders, or issue new shares.

No changes were made to the objectives, policies or processes for capital management during the year ended December 31, 2025.

24. Processos judiciais

Relativamente aos processos acima supracitados, não foram registadas nas demonstrações financeiras as referidas provisões.

25. Eventos Subsequentes

Não houve eventos subsequentes após a data das demonstrações financeiras que pudessem ter impacto significativo sobre as demonstrações financeiras ou que requeiram divulgação.

24. legal Proceedings

With regard to the aforementioned cases, the related provisions were not recognized in the financial statements.

25. Subsequent events

There were no subsequent events after the date of the financial statements that could have a material impact on the financial statements or that require disclosure.

APLICAÇÃO DE RESULTADOS
RESULTS APPLICATION

VII

7. Aplicação de Resultados

A Assembleia Geral dos Accionistas, nos termos do Código das Sociedades Comerciais, decidiu que o resultado líquido positivo do exercício económico de 2025, no valor de 11 260 298MT (Onze Milhões, duzentos e sessenta mil, duzentos e noventa e oito meticaís), seja transferido:

- **563.014,91MT (quinhentos sessenta e três mil e catorze meticaís e noventa e um centavos)** para a conta de reservas legais (5%), de acordo com a alínea a) do n° 3, artigo 34° dos Estatutos da Sociedade, conjugado com o n° 1 do artigo 429 do Código das Sociedades Comerciais e;
- **10 697 283.26MT (Dez milhões seiscentos noventa e sete mil duzentos oitenta e três meticaís e vinte e seis centavos)**, correspondente a 95%, para reservas.

7. Results Application

In accordance with the Commercial Companies Code, the General Meeting of Shareholders resolved that the net profit for the 2025 financial year, amounting to MZN 11,260,298 (Eleven million, two hundred and sixty thousand, two hundred and ninety-eight Mozambican Meticaís), be appropriated as follows:

- MZN 563,014.91 (Five hundred and sixty-three thousand and fourteen Mozambican Meticaís and ninety-one centavos) to the legal reserve (5%), in accordance with paragraph (a) of Article 34(3) of the Company's Articles of Association, read together with Article 429(1) of the Commercial Companies Code; and
- MZN 10,697,283.26 (Ten million, six hundred and ninety-seven thousand, two hundred and eighty-three Mozambican Meticaís and twenty-six centavos), representing 95% of the net profit for the year, to retained earnings.



RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

VIII

8. Relatório do Auditor Independente

Ao Conselho de administração da REVIMO – Rede Viária de Moçambique, S.A.

• Opinião

Auditamos as demonstrações financeiras da REVIMO - Rede Viária de Moçambique, SA, apresentados nas páginas 67 a 110, que compreendem a demonstração da posição financeira a 31 de Dezembro de 2025, a demonstração dos resultados, a demonstração de alterações no capital próprio e a demonstração dos fluxos de caixa relativas ao período findo naquela data, e as notas às demonstrações financeiras, incluindo um resumo das políticas contabilísticas significativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras apresentam-se de forma justa, em todos os aspectos materiais, a posição financeira da REVIMO – Rede Viária de Moçambique, SA em 31 de Dezembro de 2025 e o seu desempenho financeiro e fluxos de caixa relativos ao ano findo naquela data, de acordo com o Plano Geral de Contabilidade para Empresas de Grande e Média Dimensão em vigor em Moçambique (PGC - NIRF).

• Base de Opinião

Conduzimos a nossa auditoria de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISAs) e outras normas e directrizes técnicas e éticas emitidas pela Ordem de Contabilistas e Auditores de Moçambique (OCAM).

8. Independent Auditor Report

To the Board of Director's of REVIMO – Rede Viária de Moçambique S.A.

Opinion

We have audited the financial statements of REVIMO – Rede Viária de Moçambique, S.A., set out on pages 67 to 110, which comprise the Statement of Financial Position as at 31 December 2025, the Statement of Profit or Loss, the Statement of Changes in Equity and the Statement of Cash Flows for the year then ended, and the notes to the financial statements, including a summary of the significant accounting policies.

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of REVIMO – Rede Viária de Moçambique, S.A. as at 31 December 2025, and its financial performance and its cash flows for the year then ended, in accordance with the General Accounting Plan for Large and Medium-sized Entities – International Financial Reporting Standards (PGC– NIRF) applicable in Mozambique.

Base of Opinion

We conducted our audit in accordance with the International Standards on Auditing (ISAs) and other technical and ethical standards and guidance issued by the Mozambique Institute of Accountants and Auditors (OCAM).

8. Relatório do Auditor Independente

Nossas responsabilidades de acordo com esses padrões são descritas na secção “Responsabilidades do Auditor pela Auditoria das Demonstrações Financeiras” abaixo. Somos independentes da REVIMO - Rede Viária de Moçambique, SA, de acordo com o Código de Ética para Contabilistas do Conselho Internacional (Código IESBA), juntamente com os outros requisitos éticos que são relevantes para a nossa auditoria das demonstrações financeiras em Moçambique, e cumprimos as nossas responsabilidades éticas de acordo com estes requisitos éticos e o Código IESBA. Acreditamos que a evidência da auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar a nossa opinião.

• Outras matérias

As demonstrações financeiras da REVIMO – Rede Viária de Moçambique, SA, relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2024 foram auditadas por um outro auditor, que emitiu um relatório de auditoria com uma opinião sem reservas a data de 16 de Abril de 2025.

• Responsabilidades da Administração pelas Demonstrações Financeiras

A Administração é responsável pela preparação e apresentação adequada das demonstrações financeiras de acordo com o Plano Geral de Contabilidade – Normas Internacionais de Relato Financeiro (PGC-NIRF) e pelo controlo interno que a administração determinar ser necessário para permitir a preparação de demonstrações financeiras isentas de distorção material, seja devido a fraude ou erro.

8. Independent Auditor Report

Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report. We are independent of REVIMO – Rede Viária de Moçambique, S.A. in accordance with the International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) issued by the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA Code), together with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Mozambique. We have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Others Subjects

The financial statements of REVIMO – Rede Viária de Moçambique, SA, for the fiscal year ended December 31, 2024, were audited by another auditor, who issued an audit report with an unqualified opinion dated April 16, 2025.

Responsibilities of Management for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with the General Accounting Plan – International Financial Reporting Standards (PGC-NIRF) and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

8. Relatório do Auditor Independente

Na preparação das demonstrações financeiras, a Administração é responsável por avaliar a capacidade da empresa continuar em actividade, divulgando, quando aplicável, questões relacionadas à continuidade operacional e ao uso da base financeira da empresa em funcionamento, a menos que os directores pretendam liquidar a empresa e cessar as operações, não tendo alternativas realistas.

• Responsabilidades do Auditor pela Auditoria das Demonstrações Financeiras

Os nossos objetivos são obter uma garantia razoável de que as demonstrações financeiras como um todo estejam livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir um relatório de auditoria que inclua a nossa opinião. A garantia razoável é um alto nível de segurança, mas não é uma garantia de que uma auditoria, conduzida de acordo com as normas, sempre detectará uma distorção relevante quando ela existir. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões económicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria de acordo com as ISA's, exercemos um julgamento profissional e mantemos cepticismo profissional durante toda a auditoria. Também:

8. Independent Auditor Report

In the preparation of the financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, where applicable, matters related to operational continuity and the use of the going-concern basis, unless the directors intend to liquidate the company and cease operations and have no realistic alternatives.

• Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with the ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements may arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with the ISAs, we exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

8. Relatório do Auditor Independente

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causados por fraude ou erro, planificamos e executamos procedimentos de auditoria que respondem a esses riscos e obter evidência de auditoria suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. O risco de não detectar uma distorção relevante que resulte de fraude é maior do que para um resultante de erro, pois a fraude pode envolver conluio, falsificação, omissões intencionais, anulação do controle interno;
- Obtivemos um entendimento do controlo interno relevante para a auditoria, a fim de desenhar os procedimentos de auditoria adequados às circunstâncias, mas não com o propósito de expressar um parecer sobre a eficácia do controlo interno da empresa;
- Avaliamos a adequação das políticas contabilísticas utilizadas e a razoabilidade da contabilidade e respectivas divulgações feitas pelos directores;
- Avaliamos a apresentação global, estrutura e conteúdo das demonstrações financeiras, incluindo as divulgações, e se as demonstrações financeiras representam as transações e eventos subjacentes de uma forma justa;
- Concluimos sobre a adequada base de contabilidade usada pelas empresas a operar e com base nas evidências obtidas na auditoria, se existe uma incerteza material relacionada com eventos ou condições que possam colocar dúvidas significativas sobre a capacidade de continuidade da empresa.

8. Independent Auditor Report

- We identify and assess the risks of material misstatement in the financial statements, whether due to fraud or error; we plan and perform audit procedures that address those risks; and we obtain sufficient and appropriate audit evidence to support our opinion. The risk of failing to detect a material misstatement resulting from fraud is greater than that for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, or the circumvention of internal controls;
- We obtained an understanding of the internal control relevant to the audit in order to design appropriate audit procedures to the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control;
- We evaluated the appropriateness of the accounting policies used and the reasonableness of the accounting and related disclosures made by management;
- We evaluated the overall presentation, structure, and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements fairly present the underlying transactions and events;
- We conclude on the appropriateness of the accounting basis used by the companies in their operations and, based on the evidence obtained during the audit, whether there is any material uncertainty related to events or conditions that could cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern.

8. Relatório do Auditor Independente

Se concluirmos que existe uma incerteza material, somos obrigados a chamar a atenção do nosso auditor para as divulgações relacionadas nas demonstrações financeiras ou, se tais divulgações forem inadequadas, para modificar a

- sua opinião. As nossas conclusões são baseadas nas evidências obtidas durante a auditoria até à data do relatório do nosso auditor. No entanto, eventos ou condições futuras podem causar a empresa a incapacidade de continuar a operar;
- avaliar a apresentação, estrutura e conteúdo geral das demonstrações financeiras, incluindo as divulgações, avaliar ainda se as demonstrações financeiras representam as transacções e eventos subjacentes de maneira a obter uma apresentação adequada.

Comunicamos á Administração a respeito, entre outros assuntos, do escopo e do prazo planificados para a auditoria e conclusões significativas, incluindo quaisquer deficiências significativas no controle interno que foram identificados durante nossa auditoria.



Kreston Mozambique, Lda

Sociedade de Auditores Certificados, No: 05/SAC/OCAM/2014,

D. Pydannah
Engagement Partner
Certified Auditor N.º 58/AC/OCAM/2014

8. Independent Auditor Report

If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw our auditor's attention to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify his or

- your opinion. Our conclusions are based on the evidence obtained during the audit through the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to be unable to continue as a going concern;
- we evaluate the presentation, structure, and overall content of the financial statements, including the disclosures, and further assess whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that provides an appropriate presentation.

We communicated with management regarding, among other matters, the planned scope and timeline of the audit and significant findings, including any significant deficiencies in internal control that were identified during our audit..

Maputo, 18 de Maio de 2026



PARECER DO CONSELHO FISCAL

SUPERVISORY BOARD REPORT

IX

9. Parecer do Conselho Fiscal

Exmos. Senhores Accionistas da REVIMO, SA

Nos termos da lei e das disposições estatutárias e em conformidade com o mandato que nos foi conferido no quadro do exercício das funções de Conselho Fiscal da REVIMO, S.A., acompanhámos as actividades da Empresa, verificámos a exactidão dos documentos de prestação de contas, bem como o cumprimento das normas legais e contabilísticas aplicáveis à actividade de gestão de estradas e respectivas infra-estruturas conexas.

Nos termos da alínea b), do nº 1, do artigo 156 do Decreto-Lei n.º 1/2022, de 25 de Maio, apresentamos o relatório relativo à acção fiscalizadora efectuada pelo Conselho Fiscal, no decurso do exercício fiscal findo a 31 de Dezembro de 2025, bem como o parecer sobre o Relatório de Gestão, as Demonstrações Financeiras e a Proposta de Aplicação de Resultados apresentada pelo Conselho de Administração da REVIMO, SA.

• RELATÓRIO

Os primeiros três trimestres do exercício de 2025 foram caracterizados por uma conjuntura internacional marcada por conflitos e disputas geo-políticas, por um ambiente macro-económico marcado por desafios estruturantes que condicionaram o nível da actividade económica e pelos impactos negativos após as tensões pós-eleitorais verificadas no final de 2024, bem como pelos choques climáticos, cujos impactos directos foram a destruição de infra-estruturas públicas e privadas, com destaque para as vias de acesso, em particular as estradas geridas pela REVIMO, S.A. e o aumento do custo de vida, que condicionaram o consumo privado, o investimento e a actividade económica em geral.

9. Supervisory Board Report

Dear Shareholders of REVIMO, SA

In accordance with the law and the statutory provisions, and in compliance with our mandate, within the scope of our duties as the supervisory board of REVIMO, S.A., we have monitored the company's activities, verified the accuracy of the financial statements, and verify compliance with the legal and accounting standards applicable to the management of roads and related infrastructures.

In accordance with the point (b) paragraph 1 of article 156 of decree-law no. 1/2022 of May 25, we present the report on the supervisory action carried out by the supervisory board during the fiscal year ending in on December 31, 2024, as well as the opinion on the management report, the financial statements, and the proposal for the application of results presented by the board of directors of REVIMO, SA.

• REPORT

The first three quarters of 2025 were characterized by an international environment marked by conflicts and geopolitical disputes, a macroeconomic environment marked by structural challenges that constrained the level of economic activity, and the negative impacts of the post-election tensions that occurred in late 2024, as well as by climate-related disasters, whose direct impacts included the destruction of public and private infrastructure—notably access roads, particularly those managed by REVIMO, S.A.—and a rise in the cost of living, which constrained private consumption, investment, and economic activity in general.

9. Parecer do Conselho Fiscal

O Produto Interno Bruto (PIB) acumulado registou variações negativas no segundo e terceiro trimestres de 2025, reflectindo a fragilidade do ambiente de negócios e a retracção da procura interna. A taxa de inflação acumulada apresentou uma trajectória de desaceleração ao longo do ano, situando-se em 3,04% em Dezembro de 2025, o que é indicativo da progressiva estabilização dos preços e da política monetária restritiva.

As taxas de câmbio registaram estabilidade, com o Metical a manter uma taxa estável face ao Dólar norte-americano ao longo do ano. A taxa MIMO foi, progressivamente, reduzida ao longo do exercício, reflectindo a política de contenção da inflação e de estímulo à actividade económica. Entretanto, durante o exercício em análise, notou-se que:

- ✓ A receita bruta da Empresa foi de 2,2 mil milhões de meticais, que representou um decréscimo em cerca de 16,49 %, comparando com o mesmo período de 2024.
- ✓ O resultado líquido do exercício situa-se em 11,2 milhões de meticais, que representa um decréscimo, na ordem de 79.42%, comparando com o ano de 2024.
- ✓ Os activos totais cresceram de 12.2 mil milhões de meticais para 12.4 mil milhões de meticais, representando um crescimento na ordem de 1.72%.
- ✓ Os Fundos próprios aumentaram de 1.199 mil milhões para 1.21 mil milhões de meticais, que representa um crescimento de 0.0093%.
- ✓ Relativamente aos passivos correntes do ano anterior para o ano corrente, estes cresceram de 3,2 mil milhões de meticais para 3.6 mil milhões de meticais, o que corresponde ao crescimento 11.51%

9. Supervisory Board Report

Cumulative Gross Domestic Product (GDP) posted negative growth in the second and third quarters of 2025, reflecting the fragile business environment and the contraction in domestic demand. The cumulative inflation rate slowed throughout the year, standing at 3.04% in December 2025, which is indicative of the gradual stabilization of prices and the restrictive monetary policy.

Exchange rates remained stable, with the metical maintaining a stable rate against the U.S. dollar throughout the year. The MIMO rate was gradually reduced over the course of the fiscal year, reflecting the policy of curbing inflation and stimulating economic activity. Meanwhile, during the fiscal year under review, the following was noted:

- ✓ The Company's gross revenue was 2.2 billion meticais, representing a decrease of approximately 16.49% compared to the same period in 2024.
- ✓ Net income for the fiscal year stood at 11.2 million meticais, representing a decrease of approximately 79.42% compared to 2024.
- ✓ Total assets grew from 12.2 billion meticais to 12.4 billion meticais, representing an increase of approximately 1.72%.
- ✓ Equity increased from 1.199 billion to 1.21 billion meticais, representing a growth of 0.0093%.
- ✓ Current liabilities increased from 3.2 billion meticais in the previous year to 3.6 billion meticais in the current year, corresponding to a growth of 11.51%.

9. Parecer do Conselho Fiscal

O exercício fica ainda marcado pela proposta de aplicação de resultados, apresentada pelo Conselho de Administração, a qual contempla a distribuição dos resultados líquidos do exercício, no valor de 11,260,298MT (Onze Milhões duzentos sessenta mil duzentos noventa e oito meticaís) nos seguintes termos:

- ✓ 563,014.90MT MT (quinhentos sessenta e três mil, catorze meticaís e noventa centavos) para a conta de reservas legais (5%), de acordo com a alínea a) do nº 3, artigo 34º dos Estatutos da Sociedade, conjugado com o nº 1 do artigo 429 do Código das Sociedades Comerciais; e
- ✓ 10,697,283.10MT (Dez milhões seiscentos noventa e sete mil duzentos oitenta e três meticaís e dez centavos), o que corresponde a 95%, para Reservas.

Foi verificada a conformidade com os estatutos da sociedade, bem como o limite legal de constituição de reservas legais que não deva ultrapassar os 20% do capital social, e relativamente a transferência de 95% dos Resultados de Exercício para Reservas Livres é feita nos termos do Artigo trigésimo quarto b) dos Estatutos da Sociedade, nesta conformidade, somos de opinião que a proposta pode ser acolhida.

Foram efectuadas as verificações julgadas convenientes, em conformidade com o disposto no artigo 57 do Código Comercial, nomeadamente, no que respeita à escrituração dos livros, registos contabilísticos e documentação de suporte, tendo obtido sempre, quer da Administração quer dos serviços, os esclarecimentos solicitados.

No âmbito do acompanhamento da actividade da REVIMO, S.A. durante o exercício de 2025, além do já mencionado, o conselho fiscal realizou as seguintes acções:

9. Supervisory Board Report

The financial year was also marked by the Board of Directors' proposal for the appropriation of profit, which provides for the allocation of the net profit for the year amounting to MZN 11,260,298 (Eleven million, two hundred and sixty thousand, two hundred and ninety-eight Mozambican Meticaís) as follows:

- ✓ MZN 563,014.90 (Five hundred and sixty-three thousand and fourteen Mozambican Meticaís and ninety centavos) to the legal reserve (5%), in accordance with paragraph (a) of Article 34(3) of the Company's Articles of Association, read together with Article 429(1) of the Commercial Companies Code; and
- ✓ MZN 10,697,283.10 (Ten million, six hundred and ninety-seven thousand, two hundred and eighty-three Mozambican Meticaís and ten centavos), representing 95% of the net profit for the year, to free reserves.

In compliance with the company's bylaws has been verified, as well as the legal limit for the establishment of legal reserves, which must not exceed 20% of the share capital; furthermore, the transfer of 95% of the net income for the fiscal year to unrestricted reserves is made in accordance with Article Thirty-Four (b) of the company's bylaws, accordingly, we are of the opinion that the proposal may be approved.

Incompliance with the company's by-laws, as well as the legal limit for the constitution of legal reserves, which should not exceed 20% of the share capital, and, in this context, we believe that the proposal can be endorsed.

The checks deemed appropriate were carried out, in accordance with the provisions of Article 57 of the commercial code, namely with regard to the record-keeping, accounting records and supporting documentation, having always obtained the clarifications requested from both the management and the services.

As part of its activities regarding REVIMO, S.A. activities, during the 2024 financial year, in addition to the points already mentioned, the supervisory board carried out the following actions:

9. Parecer do Conselho Fiscal

- Encontros com as direcções operacionais para o acompanhamento da actividade da empresa;
- Visitas a toda a rede viária sob gestão da REVIMO, S.A. e respectivas infra-estruturas, nomeadamente, as portagens do sul, os centros de manutenção, bem como as obras, em curso, de construção e reabilitação de novas infra-estruturas;
- Participação, como convidados, nas reuniões do conselho de administração da sociedade, durante as quais foram abordadas várias matérias, tendo merecido a nossa atenção especial as matérias enquadradas no âmbito das competências do conselho fiscal, nomeadamente, a aprovação das contas relativa ao exercício de 2024 e respectiva proposta de aplicação de resultado e outras matérias de natureza financeira e/ou de investimentos;
- Participação, como convidado, nas reuniões mensais do Conselho de Administração, onde foram discutidos relatórios financeiros e relatório sobre o estado das Infra-estruturas sob gestão da Empresa;
- Reunião com os auditores externos da empresa, para conhecer, em detalhe, o resultado do exame efectuado às contas do exercício;
- Verificação das actividades desenvolvidas pela Auditoria Interna e pela Contabilidade, entre outros;
- Verificação das medidas tomadas para o cumprimento das disposições impostas pela legislação, para área de administração de estradas;

9. Supervisory Board Report

- Held meetings with the Company's operational departments to monitor its activities;
- Conducted site visits across the entire road network and related infrastructure managed by REVIMO, S.A., including the southern toll plazas, maintenance centres, as well as ongoing construction and rehabilitation works for new infrastructure assets;
- Attended, by invitation, meetings of the Board of Directors, during which various matters were discussed. Particular attention was given to matters falling within the remit of the Supervisory Board, including the approval of the 2024 financial statements and the proposed appropriation of profit, as well as other financial and investment-related matters;
- Attended, by invitation, the monthly meetings of the Board of Directors, at which financial reports and reports on the condition of the infrastructure assets under the Company's management were presented and discussed;
- Met with the Company's external auditors to obtain a detailed understanding of the results of the audit of the annual financial statements;
- Reviewed the activities carried out by the Internal Audit and Finance functions, among others;
- Verified the measures implemented to ensure compliance with the statutory and regulatory requirements applicable to the road administration sector.

9. Parecer do Conselho Fiscal

- Foram examinadas as demonstrações financeiras e respectivos anexos, incluindo as políticas contabilísticas e os critérios contabilísticos adoptados, com referência a 31 de dezembro de 2025. Do exame efectuado, concluímos que os mesmos foram elaborados em conformidade com os requisitos legais e as normas contabilísticas aplicáveis, espelhando, de forma verdadeira e apropriada, a posição financeira da empresa à data de relato e o resultado das suas operações no período em análise;
- Foi examinado o relatório de gestão referente ao exercício de 2025, tendo concluído que o mesmo permite uma fácil e clara compreensão da situação económica, da evolução dos negócios, bem como da rentabilidade obtida no exercício.

Foi apreciado o relatório do auditor independente **Kreston Mozambique, Lda.- Sociedade de Auditores Certificados** relativo às demonstrações financeiras da empresa referentes ao exercício de 2025, e a respectiva **opinião sem reservas do auditor independente**, com a qual concordamos.

9. Supervisory Board Report

- We examined the financial statements and the accompanying notes, including the accounting policies and accounting principles adopted, as at 31 December 2025. Based on our review, we concluded that they have been prepared in accordance with the applicable legal requirements and accounting standards and present a true and fair view of the Company's financial position as at the reporting date and of the results of its operations for the year under review.
- We reviewed the Directors' Report for the 2025 financial year and concluded that it provides a clear and comprehensive understanding of the Company's financial position, business performance and the results achieved during the year.

We reviewed the Independent Auditor's Report issued by **Kreston Mozambique, Lda. – Certified Auditors**, in respect of the Company's financial statements for the 2025 financial year, including **the auditor's unmodified opinion**, with which we concur.

9. Parecer do Conselho Fiscal

PARECER

Face ao exposto, e porque não tomamos conhecimento de qualquer violação da lei, dos regulamentos emanados pela administração nacional de estradas, enquanto entidade reguladora e dos estatutos, o conselho fiscal é de parecer que a assembleia geral proceda nos termos seguintes:

- Aprove as contas referentes ao exercício de 2025;
- Aprove o relatório de gestão do Conselho de Administração;
- Aprove a proposta de aplicação de resultados apresentada pelo Conselho de Administração.

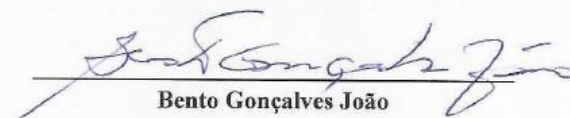
9. Supervisory Board Report

REPORT

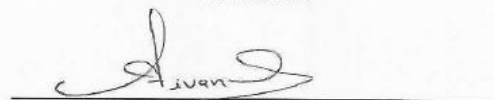
In view of the foregoing, and as we have not become aware of any breaches of the law, the regulations issued by the National Roads Administration, in its capacity as the regulatory authority, or the Company's Articles of Association, the Supervisory Board recommends that the General Meeting of Shareholders:

- approve the financial statements for the financial year ended 31 December 2025;
- approve the Directors' Report; and
- approve the proposal for the appropriation of profit submitted by the Board of Directors.

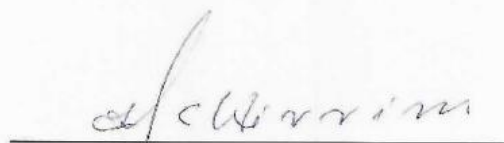
Maputo, 04 de Junho de 2026



Bento Gonçalves João
Presidente



Albertina Mário Francisco Tivane
1º Vogal



Venâncio Chirrimé
2º Vogal



REVIMO, ENCONTRE A DIFERENÇA

REVIMO, MEET THE DIFFERENCE



INFO@REVIMO.CO.MZ



REVIMO

[HTTPS://WWW.REVIMO.CO.MZ](https://www.revimo.co.mz)



AV. DAS ESTÂNCIAS, Nº 195

CIDADE DE MAPUTO – MOÇAMBOQUE